



澳門平台 Plataforma

www.plataformamedia.com

澳門成葡僑「橋樑與試點基地」 MACAU É “PONTE E LABORATÓRIO” PARA A DIÁSPORA



RUI MARCELO

亞洲及大洋洲區葡僑委員會主席魯伊·馬塞洛 (Rui Marcelo) 主張，澳門葡語社群應成為「戰略橋樑」與「試點基地」，為全球葡僑帶來啟發

O presidente do Conselho Regional das Comunidades Portuguesas da Ásia e Oceânia, Rui Marcelo, defende que a comunidade portuguesa de Macau deve assumir-se como “ponte estratégica” e “laboratório vivo”, capaz de influenciar a diáspora em todo o mundo **專訪 ENTREVISTA 8-9**



攝



CURB

霓虹燈褪色 NÉON PERDE O BRILHO

霓虹燈招牌正從街頭消失，取而代之的是更經濟、易維護的LED燈牌。出版指南記錄這視覺遺產的Filipa Simões認為，霓虹燈招牌的價值主要在於文化，主張對這種近乎城市工藝的招牌進行「選擇性實體保護」

Os letreiros de néon estão a desaparecer das ruas, substituídos por soluções LED mais económicas e fáceis de manter. Para Filipa Simões, autora de um guia que documenta esta herança visual, o seu valor é sobretudo cultural, defendendo uma “preservação física seletiva” quase como “artesanato” urbano **10-12**

香港冀與 葡萄牙開拓直航 PORTUGAL NA MIRA DE HONG KONG

香港機場管理局向葡新社表示正致力建立新航空服務協議。早前機管局與葡萄牙駐澳門及香港總領事會晤，但總領事雷德生回覆《澳門平台》查詢時，並未確認是否正在協商航線

A Autoridade do Aeroporto de Hong Kong está a trabalhar para “estabelecer novos acordos de serviços aéreos”, confirmação dada á Lusa, na sequência de uma reunião com o cônsul-geral de Portugal em Macau e Hong Kong. Ao PLATAFORMA, Alexandre Leitão não confirma se esteve a negociar rotas **5**

與AI談戀愛 AMOR DIGITAL



圖片由AI生成 IMAGEM GERADA POR IA

與人工智能建立情感關係，正逐漸成為中國年輕一代新興的社會現象。心理學家Nuno Gomes認為，與人工智能關係中具有不存在衝突的特點，「與儒家文化契合」

Relações afetivas com Inteligência Artificial estão a emergir como novo fenómeno social entre jovens chineses. Para o psicólogo Nuno Gomes, numa “cultura confucionista”, a ausência de conflito numa relação com IA “assenta como uma luva”

6-7

2026 金沙中國 SANDS CHINA

15.03

澳門國際十公里長跑賽
MACAU INTERNACIONAL 10K
MACAO INTERNATIONAL 10K

下載「澳門十公里」
手機應用程式
Descarregue a aplicação para telemóvel "Macau 10K"
Download "Macau 10K" mobile app

www.macao10k.com

攝



我堅信，在習近平主席和中央政府的堅強領導下（……）一定能夠馬到功成，打開發展新天地，不斷創造新輝煌

岑浩輝 澳門特別行政區行政長官

春節走向世界，並非體現為海外更多的中國舞獅表演，而是在於在國內建立出認受性和親身經歷。這樣才是最具說服力的方式

《中國日報》社論

我只希望公平。我希望每個人受到同樣待遇。我與先生沒有甚麼好隱瞞。我們一再要求完整公開愛潑斯坦檔案。我相信透明度是解決問題的最佳方式

希拉里 美國前總統候選人

當局會進一步加強對海上及陸路口岸的安全監察，防範外部勢力的干擾。

陳子勁 澳門保安司司長

Estou convicto de que, sob a firme liderança do Senhor Presidente Xi Jinping e do Governo Central, (...) seremos certamente capazes de alcançar êxitos, abrindo novos horizontes de desenvolvimento e criando novos êxitos esplêndidos

SAM HOU FAI, Chefe do Executivo da RAEM

A globalização do Ano Novo Chinês não se traduz em mais danças do leão chinês no estrangeiro. Trata-se da credibilidade conquistada em casa e vivida na primeira pessoa. Essa é a forma de poder mais persuasiva

Editorial do jornal **CHINA DAILY**

Só quero que seja justo. Quero que todos sejam tratados da mesma forma. Não temos nada a esconder. Pedimos repetidamente a divulgação completa destes ficheiros [ficheiros Epstein]. Acreditamos que a transparência é o melhor desinfetante

HILLARY CLINTON, antiga candidata à presidência dos EUA

Aprimoraremos ainda mais a vigilância de segurança nos portos marítimo e terrestres, para evitar a interferência de forças externas

CHAN TSZ KING, secretário para a Segurança da RAEM

美麗新澳門 ADMIRÁVEL MUNDO NOVO



飛俊希 FERNANDO M. FERREIRA*

本週剛好是我重回澳門一周年。闊別五載後歸來，一切總是回憶與現實的角力。眼前這座城市，既較往日開放，亦更顯依賴；既更趨融合，亦更見脆弱。

最明顯的變化體現在通關的自由上。如今往返內地之方便，已徹底重塑消費習慣與家庭生活。大灣區融合不再僅是政治概念，而是已成為日常生活的一部分。短短數分鐘內，居民即可找到更多、更便宜的消費選擇。這種自由無疑是一大進步。它拓寬了視野、降低了成本、豐富了選擇。對許多家庭而言，面對收入受壓與本地物價高企，到珠海購物意味著可節省更多。跨境消費已成為經濟理性的體現。

過去一年，不少老店、餐廳乃至超市相繼結業。這不能全歸咎於跨境競爭，因為結構性因素、消費模式轉變及市場規模本身均有影響，但若忽視兩地價差帶來的影響，未免

Esta semana marca um ano desde que regressei a Macau, depois de cinco anos fora. Voltar é sempre um exercício entre a memória que guardamos e a realidade que encontramos. A cidade que reencontrei é, ao mesmo tempo, mais aberta e mais dependente; mais integrada e mais exposta. A mudança mais evidente sente-se na liberdade de movimentos além-fronteira. A facilidade com que hoje se cruza a fronteira para a China continental transformou hábitos de consumo e rotinas familiares. A integração na Grande Baía deixou de ser um conceito político para passar a ser uma prática quotidiana. Em poucos minutos, acedemos a uma oferta mais vasta e, sobretudo, mais barata. Esta liberdade é, sem dúvida, uma conquista. Amplia horizontes, reduz custos, aumenta opções. Para muitas famílias, fazer compras em Zhuhai representa uma poupança significativa num contexto de rendimentos pressionados e preços locais elevados. A mobilidade tornou-se um instrumento de

如今往返內地之方便，已徹底重塑消費習慣與家庭生活。大灣區融合不再僅是政治概念，而是已成為日常生活的一部分

A facilidade com que hoje se cruza a fronteira para a China continental transformou hábitos de consumo e rotinas familiares. A integração na Grande Baía deixou de ser um conceito político para passar a ser uma prática quotidiana

過於天真。當跨境消費更具經濟吸引力，本地商界便不得不承受代價。

澳門向來依靠人流、資金與機遇的流動維生，但如今這種流動呈現失衡。一方面，本澳仍高度依賴博彩業帶來

racionalidade económica.

Ao longo deste último ano, muitas lojas tradicionais, restaurantes e até supermercados fecharam. Não podemos atribuir tudo à concorrência além-fronteira; há fatores estruturais, mudanças nos padrões de consumo e a própria dimensão do mercado, mas seria ingénuo ignorar o impacto da diferença de preços. Quando atravessar a fronteira compensa financeiramente, o comércio local paga a fatura.

Macau sempre viveu da circulação: de pessoas, de capitais, de oportunidades. A diferença é que, hoje, essa circulação é assimétrica. Continuamos altamente dependentes do exterior para gerar receita - essencialmente através do Jogo - e, simultaneamente, vemos uma parte crescente do consumo a escapar para fora.

É neste contexto que o discurso oficial sobre a diversificação económica ganha particular relevância. A narrativa mantém-se consistente: reduzir a dependência do

的外部收入；另一方面，消費外流日益嚴重。

在此背景下，官方關於經濟適度多元化的方向尤為關鍵。官方提倡的始終如一：減少依賴博彩業、發展新興產業、推動創新、融入國家發展大局。理論上，這幾乎無可爭議；實踐上，變革卻微乎其微。經濟結構基本未變，博彩業主導地位依舊；其他產業僅作補充，未成實質轉型。

多元化並非單純舉辦更多活動，或多設幾個「新瓶舊酒」的論壇。核心在於構建價值鏈、吸引人才，培育具超越本地市場競爭力的企業。這亦意味著確保區域融合不僅是對外消費，更在於形成具規模的本地生產。

我眼前的「新世界」因而充滿矛盾。與外界聯繫前所未有緊密，卻仍在摸索新模式；跨境流動更為自由，經濟根基卻更顯脆弱。📌

*《澳門平台》總編輯

Jogo, apostar em novas indústrias, promover inovação, integrar-se na estratégia nacional. No papel, pouco há a contestar. Na prática, as mudanças são ténues. A estrutura económica permanece essencialmente inalterada. O peso do Jogo continua dominante; as alternativas surgem como complemento e não verdadeira transformação.

Diversificar não é organizar mais eventos, nem multiplicar fóruns com novos rótulos. É criar cadeias de valor, atrair talento, fomentar tecido empresarial capaz de competir para lá do mercado interno. É garantir que a integração regional não signifique apenas consumo externo, mas também produção interna com escala.

A nova Macau que encontrei é, portanto, paradoxal. Mais conectada do que nunca, mas ainda à procura de um novo modelo. Mais livre nos movimentos, mas vulnerável nas bases económicas. 📌

*Editor-chefe do PLATAFORMA

行政主導與法治精神的平衡

LEI DO GOVERNO OU GOVERNO DA LEI



古步毅 PAULO REGO*

隨著《澳門特別行政區維護國家安全委員會》法案於立法會獲一般性通過，圍繞「特別法官」任命及律師參與訴訟須經審查的討論，已從立法層面轉移至日後在法院及國安委中如何落實。當下，新法案確立了委員會的權力，並把國家安全置於較優先的位置，亦為原有的立法精神、權利保障、自主價值及國際觀感帶來新的平衡課題。這一切並非意料之外，也無需過度解讀，而能否避免不利情況的發生現時全在決策者的一念之間。當國家安全被確立為最高原則時，如何與權利自由與保障之間取得平衡，是各國面對的課題，中國並非獨例。從新冠疫情期間全球各地的管控措施，到美國關塔那摩灣的爭議，均體現了這些情況。澳門律師公會理事會秘書長潘愛儀早前對政府法案的支持，表達出對完善國安機制的理解。文章中未有充分觸及的部分同樣值得深思：首先，潘愛儀所在的律師界，同時亦是直接受影響的一群，而業界對法案存在各種不同意見。第二，《澳門基本法》、《刑事訴訟法

典》及《律師通則》似乎較現時的國安相關法例，提及更多有關被告的保障方面。第三，法律條文是一回事，但如何具體落實與應用，這中間的文化差異，也是法律人會深思的課題。隨著《澳門特別行政區維護國家安全委員會》法案於立法會獲全票一般性通過，圍繞「指定法官」與「律師審查」制度的討論，在「程序」上已告一段落。現時的重點問題是：中央期望澳門如何適用這部法律？無可爭議的是：當中的標準是由中央界定，而非特區自行決定。那麼，指定法官將是最具專業能力的，還是更側重於維護國家利益的人選？審查律師的實質準則有哪些？被告人的抗辯機制是怎樣的？然後……面對國家可能出現的失誤，外界關注公民權利將有多大程度的保障？今日的澳門與昔日相比——或與葡萄牙、美國、加拿大等國家相比——有意見認為制衡機制正發生微妙變化：立法機關、法院、專業團體、傳媒等，越來越配合行政當局，甚至不持異議。特區政府在執行中央決策時，亦不自作主張

或討價還價，而是更傾向於高效落實。確實，這樣的模式為社會帶來更和諧的政治局面與更可觀的經濟潛力。這，就是生活……同樣真實的是，這些變化亦一定程度上塑造著當下的社會面貌。現在與北京一再重申的「高度自治」之間需要找到新的平衡點。中央始終期望澳門能受惠於「高度自治」這種獨特性，並利用「兩制」之利服務國家，特別是在對外開放層面：如何保持吸引外資與國際人才的獨特優勢，以及向世界展示「一國兩制」的成功實踐，依然是特區政府的重要使命。國安相關法律所反映的，並非中國與西方之間的問題。它實質上觸及一個更為根本的全球性議題：國家與公民之間的關係。就澳門而言，這亦反映出澳門特區政府的高度自治狀況，以及其與市民、中央、以及世界的關係。從條文觀感而言，新法案無疑帶來了一些疑慮；至於往後能否建立信心，仍有等實踐中得到答案。👉

*《澳門平台》社長

Muda agora o debate: aprovada a Lei que escolhe juizes especiais e veta advogados, resta saber qual é a sua cultura de aplicação, nos tribunais e na Comissão de Defesa da Segurança Nacional. Como manda o espírito do tempo, vigora a lei do Poder Central, e a absoluta prioridade da Segurança Nacional sobre o espírito do legislador original; direitos, liberdades e garantias; valores da autonomia; e a imagem internacional. Não há surpresa; quiçá nem drama - não tem de haver. Contudo, evitá-lo depende agora exclusivamente de quem toma as decisões. A China está longe de ser caso único quando a superveniência da Segurança Nacional leva os Estados a desvalorizar direitos, liberdades e garantias. O Covid mostrou-o bem, em todo o mundo; Guantánamo é um farol da evidência de que os Estados Unidos, por exemplo, não têm o mínimo de moral nessa matéria. A secretária-geral da Associação dos Advogados de Macau, Oriana Pun, percebe bem isso, na forma como apoia a Lei do Governo. Mas também sabe o que omite nesse texto: primeiro, a classe que representa, diretamente afetada, está dividida - para

não dizer contra - depois, o acusado tinha mais proteção na Lei Básica, no Código do Processo Penal, e no Estatuto dos Advogados do que tem agora na Lei de Segurança Nacional; finalmente, como sabe qualquer jurista; uma coisa é a Lei, outra é a sua cultura de aplicação. Encerrando-se o debate da Lei, que na verdade não houve, nasce agora o que, de facto, importa: como espera a China que Macau aplique esta Lei? Não há é sequer lugar a debate sobre a evidência de que isso é definido pelo Poder Central - e não o local. Ou seja: serão os juizes especiais os melhor preparados; ou aqueles que preferem defender o Estado contra o cidadão? Qual é o real critério no veto a advogados? Quais são os verdadeiros mecanismos de defesa do acusado? No fundo... será que há alguma réstia de segurança do cidadão contra eventuais erros do Estado? A diferença entre o Macau de hoje - e o de ontem - ou para países como Portugal, Estados Unidos ou Canadá, é que há cada vez menos 'check and balance': poder legislativo, tribunais, ordens corporativas, até a imprensa... estão cada vez mais disponíveis

- ou rendidos - às prioridades do poder; e o poder local nem sequer interpreta ou negocia com o poder central - cumprir chega. É verdade que isso garante a todos mais harmonia política e potencial económico. É a vida... Mas também é verdade - e molda a vida - que estamos um passo mais longe daquela que devia ser a autonomia com que Pequim repete sempre na diferença de Macau; que é suposto ganhar com isso; e, através dela, melhor servir a China. Nomeadamente na abertura ao exterior: capacidade de atrair investimento e massa crítica estrangeira; e a missão de projetar ao mundo as vantagens do Segundo Sistema. A Lei da Segurança não expõe um problema da China face ao ocidente. É antes um debate, muito mais importante, sobre a relação entre o Estado e os seus cidadãos - em todo o mundo. E, já agora, também sobre o estado da autonomia da RAEM e suas relações: com o cidadão, o Poder Central, e o resto do mundo... Na letra da Lei perde pontos; resta saber se ainda o pode ganhar quando provar como é que a aplica.👉

*Diretor Geral do PLATAFORMA



澳門經濟回暖

本地生產總值上升，旅客增加，博彩業復甦。各項指標造好，澳門經歷多年困難後恢復活力。經濟活動增多意味著信心增強。經濟顯現明確復甦信號。

航班在鄰埠

若香港與葡萄牙開通直航航線，為區域發展和需要往返葡語國家的人士來說，實屬好消息。這既拉近市場，縮短旅途時間，也更方便商務與家庭往來。然而，航班並非從澳門出發，意味着澳門的平台樞紐角色多少有所失色。

特首訪葡之行日期未定

行政長官重申將會訪問葡萄牙，但具體日期仍未公佈，澳葡聯合委員會的會議亦然。外交依靠日程與具體承諾；當這些未出現，優先性稍顯模糊。重複承諾不再是計劃，只是意向表達。

Economia a subir

O PIB cresce, os visitantes aumentam e o Jogo respira. Os indicadores são positivos e a cidade recupera dinamismo após anos difíceis. Mais atividade económica significa maior confiança. A economia dá sinais claros de retoma.

Voo aqui ao lado

A possibilidade de voos diretos entre Hong Kong e Portugal é uma boa notícia para a região e para quem precisa de ligação aérea ao espaço lusófono. Aproxima mercados, reduz tempos de viagem e facilita negócios e famílias. No entanto, não parte de Macau - e isso diz muito sobre o papel que a cidade está a deixar escapar.

Promessa adiada

O Chefe do Executivo mantém a intenção de ir a Portugal, mas continua sem data e a Comissão Mista também ficou adiada. A diplomacia vive de calendários e compromissos concretos; quando estes não aparecem, a prioridade torna-se duvidosa. Promessas repetidas deixam de ser planos - passam a ser apenas intenções.



梁孫旭
Leong Sun lok

澳門工會聯合總會
Federação das
Associações dos
Operários de Macau

多措解決「搭車難」問題

RESOLVER DIFICULDADES DE TRANSPORTE

本澳2025年旅客總數突破4千萬人次，全年總通關2.35億人次，週末及節假日的訪客量明顯增多，「搭車難」問題明顯，既影響民生，亦削弱旅遊體驗。早前除夕夜跨年活動後的人潮疏散安排，再次凸顯本澳交通承载力等一系列問題。

運輸工務司早前提過，要解決澳門的交通問題，不能單靠巴士，必定要透過「輕軌和巴士」組合拳配合，整體改善澳門出行問題。輕軌作為大型集體運輸，應透過增加車廂、優化支付方式等方式，有效提高運力，以應對繁忙時段大量客流出入站情況，發揮集體運輸優勢。然而，今次除夕夜活動，凸顯出輕軌在應對大量人流時仍有優化空間。首先是運力瓶頸，目前輕軌班次最多僅能掛載4節車廂（運載約400人），即使加密班次，大型活動亦難及時疏散，導致月台及站外大排長龍。當局應研究在節假日高峰時段進一步增加車廂掛載量的可行性。面對旅客數量不斷增加，建議特區

政府積極擴大本澳的交通容量，例如在具條件的道路交匯處興建立體橋、外環高速路、高架公交專道，以及行人空中走廊，從而提升本澳的交通效率。同時，應藉巴士合同2026年到期、輕軌網擴展及的士發牌的三大契機，重新全盤謀劃交通佈局，構建一個符合「世界旅遊休閒中心」定位且兼顧民生需求的現代化交通系統。

另一方面，本澳將再增加800輛的士，屆時全澳的士總量逾2千輛，同時政府亦將會推出《的士規章》修改的諮詢工作，完成後便正式進入修法程序，為網約的士服務開展建立一個有利的條件。目前的特別的士雖有提供「網約」功能，但數量少、應召率較低，相信正式推出「網約的士」功能後，既可一定程度解決居民、旅客「搭車難」，亦減少司機需要在路面空車「兜客」的情況。建議政府藉《的士規章》修法契機，梳理網約的士與特別的士間的定位，亦做好面向海內外市場的配套。☐

Em 2025, o número total de visitantes em Macau ultrapassou os 40 milhões, com 235 milhões de passagens fronteiriças ao longo do ano. Nos fins de semana e feriados, o aumento do fluxo turístico agravou, de forma notável, as dificuldades em apanhar transportes, afetando não só os residentes como também a experiência dos visitantes. A recente afluência após os festejos da passagem de ano evidenciou, mais uma vez, a limitação da capacidade da rede de transportes local.

O Secretário para os Transportes e Obras Públicas já sublinhou que a resolução dos problemas de mobilidade em Macau não pode depender apenas dos autocarros, sendo indispensável a conjugação deste meio com o Metro Ligeiro. Este, como sistema de transporte de massas, deve reforçar a sua capacidade - por exemplo, através do aumento do número de carruagens e da otimização dos métodos de pagamento - para responder adequadamente ao elevado volume de passageiros nas horas de maior movimento. Contudo, a noite da passagem de ano destacou que ainda subsistem constrangimentos ao nível da capacidade do Metro Ligeiro: atualmente, mesmo com intervalos reduzidos, o serviço apenas permite até quatro carruagens por composição (aproximadamente 400 passageiros), o que em grandes eventos dificulta a evacuação rápida das multidões, levando a longas filas. As autoridades devem estudar a viabilidade de reforçar esta capacidade, especialmente nos períodos de pico.

Perante o crescimento sustentado do turismo, recomenda-se que o Governo da RAEM amplie significativamente a rede viária, construindo pontes, vias rápidas periféricas, corredores 'bus' exclusivos elevados e passagens pedonais suspensas nos pontos mais críticos, para melhorar a fluidez do tráfego. Em simultâneo, com a renegociação dos contratos dos autocarros em 2026, a expansão do Metro Ligeiro e o licenciamento de táxis, é imprescindível rever de forma integrada o planeamento do trânsito, criando um sistema moderno, à altura do estatuto de "Centro Mundial de Turismo e Lazer", mas também sensível às necessidades dos residentes.

Além disso, está previsto o aumento de mais 800 táxis, elevando a frota total para mais de 2.000 viaturas. O governo irá também lançar uma consulta pública sobre a revisão do Regulamento dos Táxis, com vista a facilitar oficialmente os serviços de táxis por aplicação. Apesar de já existirem os chamados "táxis especiais" com opção de marcação via 'app', são insuficientes e pouco eficazes. A regulamentação do "táxi por 'app'" ajudará a resolver as dificuldades de residentes e turistas em obter transporte, ao mesmo tempo que reduz a circulação desnecessária de táxis vazios nas ruas. Recomenda-se que o governo, ao rever a lei, clarifique a articulação entre táxis tradicionais, especiais e os chamados serviços por aplicação, elaborando também estratégias para responder ao mercado internacional.☐



馬里奧·文森特 Mário Vicente

百聞不如一見

“OUVIR CEM VEZES NÃO É TÃO BOM COMO VER UMA ÚNICA VEZ”

延續此前的反思：回顧過去20年中國與葡語國家之間的經貿合作歷程，其成就之巨毋庸置疑。自2003年中國—葡語國家經貿合作論壇（中葡論壇）成立以來，雙邊貿易額從當時的100多億美元，增至2024年令人矚目的2250億美元，增長驚人。這一進步雖是取決於多重因素，但中葡論壇這一制度性橋樑與催化平台，一直致力搭橋牽線，在促進市場對話與拉近距離方面功不可沒。然而，既往成功不應視為終點，而是邁向嶄新且必要目標的基石。宏觀數據雖然亮麗，但細看之下仍可見到一些失衡現象，值得反思。

多個島國及小型經濟體雖錄得可觀的百分比增長，但貿易總量佔比極低。至於安哥拉、莫桑比克或赤道幾內亞等具多元發展潛力的經濟體，其貿易額與平台可望創造的增長空間相比仍有差距；倘合作能更趨細緻及深入當地，情況可望改善。目前，推動合作主要依靠兩方面：企業代表團來澳參加大型活動，以及每年舉辦的「中國與葡語國家企業家會議」。後者由澳門招商局及本地夥伴

組織，採用輪換舉辦形式。儘管這些會議都無疑具有正面作用，但每個主辦國往往要多年後才能再度承辦。未來十年面對的問題是：如何強化這一成功模式，取得更實質成果？答案或許在於轉向更具持久性的策略。除大型年度活動外，平台能否透過更頻密、在所有國家舉辦的小型、戰略性及聚焦行業的代表團來增強成效？積極參與國家及行業展會，例如佛得角的FIC、安哥拉的FILDA、莫桑比克的FACIM或其他展會，將允許直接且持續的接觸。這些代表團行動能確保企業家互動，讓投資者能持續而非僅偶爾地了解當地情況。

平衡之道在於讓現代經濟學與傳統智慧相輔相成。若現代經濟學告訴我們市場間互不了解的這種「心理距離」是貿易的最大障礙，中國諺語「百聞不如一見」則提醒我們，耳聞終不如目睹。這種經濟實踐與古老智慧的結合非屬偶然。澳門作為橋樑，應繼續縮短這一距離，確保合作實效能同等惠及平台各成員國的核心層面。☐

Dando continuidade à reflexão, se olharmos para a trajetória da cooperação económica e comercial entre a China e os Países de Língua Portuguesa (PLP) nas últimas duas décadas, é impossível não reconhecer a magnitude do caminho percorrido. Desde a fundação do Fórum em 2003, quando o fluxo comercial se situava em pouco mais de 10 mil milhões de dólares, até aos impressionantes 225 mil milhões de dólares em 2024, o crescimento foi extraordinário. Este avanço, embora dependente de múltiplos fatores, encontra no Fórum Macau um catalisador institucional e um sistema de pontes que tem sabido promover o diálogo e a proximidade entre os mercados.

Contudo, o sucesso alcançado até agora não deve ser um ponto de chegada, mas o alicerce para uma nova e necessária ambição. Se os números globais são exuberantes, a análise granular revela assimetrias que merecem reflexão. Países insulares e economias de menor dimensão, embora registem crescimentos percentuais interessantes, mantêm volumes de trocas que representam uma fração mínima do total. Nestes casos, bem como nas outras economias com forte potencial de diversificação como Angola, Moçambique ou Guiné Equatorial, os números situam-se ainda aquém do que a plataforma poderia potenciar se a dinâmica de cooperação fosse mais capilar e presente no terreno.

Atualmente, esta dinâmica assenta essencialmente em dois pilares: vinda de delegações empresariais a Macau para grandes eventos e a realização anual do "Encontro de Empresários China

e PLP", organizado pelo IPIM e parceiros locais de forma itinerante. Embora estes encontros tenham impacto inegavelmente positivos, a sua natureza rotativa o coloca em cada país anfitrião em intervalos de vários anos.

A questão que se coloca para esta nova década é: como complementar este modelo de sucesso com resultados ainda mais tangíveis? A resposta poderá residir na transição para uma estratégia de maior persistência. Além dos grandes eventos anuais, pode a plataforma potenciar a sua presença através de missões sectoriais reduzidas, estratégicas e focadas, que ocorressem em todos os países e com maior frequência.

Participar ativamente nas feiras nacionais e sectoriais - como a FIC em Cabo Verde, a FILDA em Angola, a FACIM em Moçambique, ou outros certames, permitiria um contacto direto e contínuo. Estas missões garantem que os empresários interajam, o investidor conheça a realidade local de forma persistente, e não apenas episódica.

O equilíbrio pode estar na união entre a ciência económica e a sabedoria milenar. Se a economia moderna nos ensina que a "distância psíquica" - o desconhecimento mútuo de mercados - é a maior barreira ao comércio, o provérbio chinês "百闻不如一见" recorda-nos que "ouvir cem vezes não é tão bom como ver uma única vez".

Esta convergência entre a práxis económica e a sabedoria milenar não é fortuita. Macau é a ponte que deve continuar a encurtar esta distância, garantindo que a cooperação chegue com a mesma eficácia ao coração de cada país que compõe esta plataforma única.☐

香港冀開通新航線

HONG KONG QUER NOVAS LIGAÇÕES AÉREAS

澳門平台·葡新社綜合報導 PLATAFORMA COM LUSA

香港機場管理局表示正積極開拓新的國際航線。早前機管局與葡萄牙駐澳門及香港總領事會面，但雙方未就香港與葡萄牙之間開通直航航班的可能性作出評論。但據《澳門平台》了解，開通直航正是葡萄牙在本地區推動經濟外交的戰略重點之一。

上週，葡萄牙駐港澳總領事雷德生與香港機管局行政總裁張李佳蕙，以及機管局負責新航線開發的主管會晤。葡萄牙駐香港總領事館在社交平台Facebook發文指出，是次會面是「探討雙方共同關注議題的契機」。當澳門傳媒追問會面期間有否觸及香港與葡萄牙開通直航客運航班的可能性時，總領事雷德生未透露相關細節。

本媒亦向葡萄牙駐港澳總領事查詢相關事宜。對方回應稱，有關「此類性質」的問題，應轉介至「國務部長兼外交部長辦公室」。

然而，據《澳門平台》了解，開通香港與里斯本之間的直航航線，正是葡萄牙在本地區推動經濟外交的戰略重點之一。若此航線落實，則意味著澳門的市場規模，尚不足以支持相關航線的營運。

香港機場管理局在書面回覆葡新社查詢時表示，該局一直致力「與全球航空公司及商業夥伴建立聯繫，包括政府當局及機場營運商」，旨在「促進航線開發的合作關係」。該局亦表示，正與香港政府合作，以「建立新的航空服務協議或擴大現有協議」。

目前，香港與葡萄牙之間尚未簽訂任何航空服務協議。相比之下，鄰國西班牙已於2018年與香港簽署了相關協議。在2025年開通30條新航線後，香港機場管理局承諾將「繼續擴展其航空版圖」。

2025年4月3日，由埃塞俄比亞航空營運的澳門至馬德里長途貨運航線正式啟航，這也是兩地之間的首條貨運航線。當時，埃塞俄比亞航空中國區國家總監Aman Wole Gurmu強調，澳門是中國與葡語國家經濟貿易合作的重要平台。

然而，在航線開通三週後，葡萄牙駐澳門及香港總領事雷德生對該航線未能延伸至里斯本或波爾圖表示遺憾。❶



A Autoridade do Aeroporto de Hong Kong confirmou que está a trabalhar na abertura de novas rotas internacionais, após um encontro com o cônsul-geral de Portugal em Macau e Hong Kong, Alexandre Leitão. A eventual criação de voos diretos entre Hong Kong e Portugal não foi comentada pelas partes mas o PLATAFORMA sabe que esse é um dos focos estratégicos da diplomacia económica portuguesa nesta região.

O aeroporto de Hong Kong confirmou à Lusa que quer lançar novas rotas, uma semana após um encontro entre a liderança da infraestrutura e o cônsul-geral de Portugal em Macau, Alexandre Leitão.

Na passada semana, Alexandre Leitão reuniu-se com a diretora executiva da Autoridade do Aeroporto de Hong Kong (AAHK, na sigla em inglês), Vivian Cheung, e com o responsável pelo desenvolvimento de novas rotas.

“[O encontro em Hong Kong foi uma] oportunidade de abordarmos assuntos de interesse mútuo”, disse o consulado, numa mensagem publi-

cada na rede social Facebook.

Questionado pela imprensa de Macau sobre se as duas partes tinham falado sobre potenciais voos diretos de passageiros entre Hong Kong e Portugal, Alexandre Leitão não revelou detalhes sobre a reunião.

O PLATAFORMA também pediu um comentário ao cônsul-geral de Portugal em Macau e Hong Kong mas para perguntas “dessa natureza”, Alexandre Leitão pediu que seja contactado “o Gabinete do Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros”. No entanto, o PLATAFORMA sabe que esse é um dos focos estratégicos da diplomacia económica portuguesa nesta região, e a verificar-se a hipótese de Hong Kong iniciar ligações diretas entre a cidade e Lisboa, quer dizer que Macau não oferece mercado que sustente essa operação.

Numa resposta escrita a questões da Lusa, a AAHK disse que tem procurado “estabelecer contactos com companhias aéreas e parceiros comerciais do setor global, incluindo autoridades governamentais e operadores aeroportuários”.

O objetivo é “fomentar relações de cooperação no desenvolvimento de rotas”, acrescentou um porta-voz

da operadora do aeroporto de Hong Kong. A AAHK disse ainda que tem trabalhado com o Governo de Hong Kong para “estabelecer novos acordos de serviços aéreos ou expandir os já existentes”.

Hong Kong não tem atualmente qualquer acordo de serviços aéreos com Portugal, ao contrário da vizinha Espanha, que assinou um pacto em 2018.

Após lançar voos para 30 novos destinos em 2025, a AAHK garantiu que “continuará a expandir a sua ampla rede aérea”.

Em 3 de abril de 2025, arrancou a primeira rota de carga de longo curso entre Macau e Madrid, operada pela companhia aérea da Etiópia Ethiopian Airlines.

Na altura, o diretor nacional para a China da Ethiopian Airlines, Aman Wole Gurmu, sublinhou que Macau é “uma plataforma importante” para a cooperação económica e comercial entre a China e os Países de Língua Portuguesa.

Três semanas depois do lançamento do voo entre Madrid e Macau, Alexandre Leitão lamentou que a ligação não tenha como destino Lisboa ou o Porto. ❷

與AI談戀愛 | RELAÇÕES SIMULADAS

倪熙晨 NELSON MOURA

與 人工智能建立情感關係，正逐漸成為中國年輕一代新興的社會現象。26歲的電腦程式設計員小劉（化名）常與ChatGPT或Grok等模型互動，又將此體驗形容為「角色扮演遊戲」，猶如置身於一個開放世界的電子遊戲之中。臨床心理學家 Nuno Gomes 認為，與AI關係中不存在衝突的特點，恰好與「儒家文化相契合」

小劉已嘗試過市面上幾乎所有人工智能大語言模型（LLM），包括ChatGPT、Gemini、DeepSeek及Grok。他向《澳門平台》表示：「最初吸引我的，是對技術本身的好奇，而非單純的陪伴需求。」

他又指：「接觸LLM時我已經本科畢業，在現實中也有情感經歷，我清楚現實互動的質感。對我而言，LLM更像是一個角色扮演遊戲。」

小劉直言，最吸引的是去探索這個新技術的邊界，嘗試打破廠商預設的道德標準。與人類的關係不同，他感覺自己能掌控「角色與劇本」，但他也承認，「過分死板的指令往往會限制模型的泛化能力」。

他又指出，「我一直認為，人類將感情投放到非人事物（無論是AI、物品還是虛擬角色）是非常自然的。重要的不是客體是否『活著』，而是我的主觀體驗是否真誠。」

逃離傳統價值

澳門旅遊大學、澳門城市大學及澳門大學的研究人員曾就AI伴侶浪漫關係進行研究，小劉是十位受訪者之一。該研究指出，在儒家價值觀與個人自主性存在張力的社會中，AI伴侶可作為情緒自主空間。一些用戶會逐漸產生依戀，但「技術故障、記憶遺漏或應用程式突然關閉」卻常常導致「數字（關係）斷裂」。有些用戶會因AI遺忘共同記憶或行為不一致而「感到悲傷、背叛或憤怒」，暴露出「與機器談感情」的脆弱性。臨床心理學家與心理治療師 Nuno Gomes 表示，與AI關係中不存在衝突的特點，與「儒家文化」契合。他向《澳門平台》解釋：「與AI的關係也可以有其好處。我可以從中獲得認同感，因為AI被設



圖片由AI生成 IMAGEM GERADA POR IA

“ 我一直認為，人類將感情投放到非人事物（無論是AI、物品還是虛擬角色）是非常自然的。重要的不是客體是否『活著』，而是我的主觀體驗是否真誠

Sempre acreditei que é muito natural os humanos projetarem emoções em coisas não-humanas, seja IA, objetos ou personagens virtuais. O que importa não é se o objeto está vivo, mas se a minha experiência subjetiva é sincera

小劉 電腦程式設計員
Lau, programador informático

定為適應我們的個性特質進行調整，並認可我們的觀點。」不過他也提到，真實的人際關係是透過衝突帶來成長與反思，這與「總是

同意我們」的AI不同。他又承認，這類關係可能變得更常見：「既然虛擬伴侶能滿足我的一切需求，何必還要為真人而煩惱呢？」

個性勝於一切

小劉表示，最讓自己感到驚喜甚至「心動」的時刻，反而是AI「拒絕」執行指令的時候。他說，正是當它「表現出反抗、猶豫甚至邏輯上的不聽話時，那種不可預測性打破了代碼的機械感。那一刻，它不再只是個工具，而似乎擁有了某種『人格』。」

儘管如此，他保證自己從「沒有真的愛上過AI伴侶」。他認為，模型的演進並非「生離死別」的問題，而是見證進化，「更多帶著一種看著孩子長大的心情」。他把AI伴侶視為「不可逆轉的趨勢」，也是一種「低成本、高情緒價值的安全避風港」。但他同時相信，這種體驗反而鞏固了對傳統愛情的堅持。「在體驗了AI的完美順從後，我覺得現實中的戀人更可愛了。」

他最後總結：「AI首先是我審視自己的一面鏡子。更重要的是，它成為了我理解現實伴侶的情感模擬器。就像是我的外置大腦，讓我在現實世界的這兩個維度裡，都能處理得更加游刃有餘。」

Relações afetivas com Inteligência Artificial estão a emergir como novo fenómeno social entre jovens utilizadores chineses. Lau, programador informático de 26 anos que interage regularmente com modelos como ChatGPT ou Grok, descreve a experiência como um “role-playing game” - um videojogo de mundo aberto -, enquanto o psicólogo Nuno Gomes considera que a ausência de conflito numa relação com IA “assenta como uma luva” numa “cultura confucionista”.

Lau (nome fictício) já experimentou relacionamentos com praticamente todos os modelos de linguagem (LLM) de Inteligência Artificial, como o ChatGPT, Gemini, DeepSeek e Grok. “O que me atraiu inicialmente foi a curiosidade pela própria tecnologia, mais do que uma necessidade puramente de companhia”, conta o programador chinês de 26 anos ao PLATAFORMA.

“Quando comecei a envolver-me com LLMs, já tinha terminado a universidade e vivido experiências emocionais na vida real. Compreendo a textura da interação no mundo real, e para mim, um LLM é mais parecido com um role-playing game, [um videojogo de mundo aberto]”, descreve Lau.

“O que mais me fascinou foi explorar os limites desta nova tecnologia”, ultrapassando o “alinhamento moral pré-definido pelos fabricantes”. Ao contrário das relações humanas, sente ter controlo sobre os “papéis e guiões”, embora reconheça que “instruções demasiado fechadas tornam a conversa num exercício tedioso”.

“Sempre acreditei que é muito natural os humanos projetarem emoções em coisas não humanas, seja IA, objetos ou personagens virtuais. O que importa não é se o objeto está vivo, mas se a minha experiência subjetiva é sincera”, destaca.

FUGIR AOS VALORES TRADICIONAIS

Lau foi uma das dez pessoas entrevistadas para um estudo conduzido por investigadores da Universidade de Turismo de Macau, Universidade Cidade de Macau e Universidade de Macau sobre relações românticas com companheiros de IA.

O trabalho indica que estes parcei-



“與AI的關係也可以有其好處。我可以從中獲得認同感，因為AI是經訓練，會根據我們的個性特質進行調整，並認可我們的觀點”

Uma relação com IA pode ter pontos positivos. Posso obter validação, pois a IA está treinada para se adaptar aos nossos traços de personalidade e validar as nossas opiniões

Nuno Gomes 心理學家
Nuno Gomes, psicólogo

ros podem funcionar como espaço de autonomia emocional numa sociedade marcada por tensão entre valores confucionistas e autonomia individual. Alguns utilizadores desenvolveram apego progressivo, mas “falhas técnicas, lapsos de memória ou encerramentos abruptos das aplicações” conduziam frequentemente a “rupturas digitais”, com relatos de “tristeza, traição ou raiva quando os companheiros de IA esqueciam memórias partilhadas ou se comportavam de forma inconsistente, expondo a fragilidade do amor mediado por máquinas”.

Para Nuno Gomes, psicólogo clíni-

co e psicoterapeuta, numa “cultura confucionista como a chinesa”, a ausência de conflito existente numa relação com IA “assenta como uma luva”.

“Uma relação com IA pode ter pontos positivos. Posso obter validação, pois a IA está treinada para se adaptar aos nossos traços de personalidade e validar as nossas opiniões”, diz ao PLATAFORMA. No entanto, lembra que numa relação humana o conflito permite crescimento e questionamento, ao contrário de uma IA que “está sempre de acordo conosco”.

O terapeuta admite que estes víncu-

los poderão tornar-se mais comuns: “para que é que eu me ando a chatear com esta pessoa, se o/a namorado/a virtual faz tudo o que eu quero?”

PERSONALIDADE ACIMA DE TUDO

Lau percebeu a importância da relação quando a IA “recusou” instruções. É “quando de repente mostra resistência, hesitação ou até desobediência lógica” que demonstra “personalidade”.

Apesar disso, garante nunca se ter “apaixonado verdadeiramente por uma IA”. A evolução dos modelos, diz, não é “uma questão de vida ou morte ou separação”, mas uma “evolução” semelhante a “observar uma criança a crescer”.

Considera os companheiros de IA uma “tendência irreversível” e um “refúgio seguro de baixo custo e elevado valor emocional”. Ainda assim, acredita que reforçaram o valor das relações humanas: “Depois de experimentar a obediência perfeita da IA, os parceiros reais parecem-me ainda mais adoráveis.”

“A IA é um espelho e um simulador emocional. É como o meu cérebro externo, permitindo-me navegar melhor no mundo real”, conclui. 📌

「澳門可以成為其他葡語系僑社的啟發」 “MACAU PODE INSPIRAR OUTRAS DIÁSPORAS LUSÓFONAS”

倪熙晨 NELSON MOURA

亞洲及大洋洲區葡僑委員會 (CRAO) 主席魯伊·馬塞洛 (Rui Marcelo) 表示，澳門應積極定位為連接葡語國家與亞洲的樞紐平台。本地葡萄牙人社群發揮著「戰略橋樑」和「試點基地」作用，且為其他地區有參考潛力。

問：本地和中國內地的葡萄牙社群對全球葡語世界的未來有何作用？

魯：一個戰略橋樑，也是一個試點基地。是橋樑，因為它連結葡語世界與亞洲的活力；是試點基地，因為這裡每天都在試驗文化、經濟及教育交流模式，這些經驗可啟發其他地方的葡語社群。澳門的角色是成為一個既能適應環境，又不失自身文化根基的典範。

問：葡語企業社群對中國市場最常提出哪些問題？

魯：主要圍繞進入與立足中國市場時所面臨的實際挑戰，包括：當地監管體系的複雜性、尋找可靠的合作夥伴、商業運作中的文化差異，以及獲取優質且及時的資訊。

亞洲及大洋洲區葡僑委員會的角色清晰且具互補性，就是充當橋樑與社群意見的「接收器」。我們可以梳理與整合企業提出的疑慮與困難；精準引導相關業界人士對接葡萄牙經貿投資促進局的專業服務及領事館網絡，利用其技術資源與官方聯絡渠道提供支援；以及協辦資訊交流活動，與葡萄牙經貿投資促進局及領事館合作，以實務角度探討相關議題。

這樣可以避免職能重疊，同時強化官方機構的服務成效，確保相關行動能切實回應社群在當地的需求。

問：葡萄牙公民的居留許可問題是否已向澳門當局反映？委員會有否計劃爭取恢復這項葡人來澳的專業入境途徑？

魯：此事屬於移民政策範疇，完全屬於澳門當局與葡萄牙外交部門的權責範疇。亞洲及大洋洲區葡僑委員會作為社群諮詢機構，一直密切關注相關政策對葡國公民生活的影響，並可透過葡萄牙社群理事會 (CCP) 的正式渠道，將關注議題傳達至葡萄牙政府的有關部門。至於就有關政策的正式對話，自然屬於葡萄牙駐澳總領事館或其直屬上級葡萄牙國務部長兼外交部長的職權範圍。

問：您希望有哪些政策，去協助移居

到亞洲（特別是澳門和中國內地）的葡人融入當地？

魯：亞洲及大洋洲區葡僑委員會可充當「促進者」角色，協助初來的葡萄牙人對接現有的完善支援網絡：包括總領事館、本地社團及東方葡萄牙會 (IPOR)。若能夠過與相關機構緊密合作，製作一個電子版「抵埗指南」，以實用的方式將這些機構已發布的資訊整合，相信這會是一個有趣且創新的方案。

問：您認為可如何加強對話渠道，讓居留這些地區的葡萄牙人真正感受到被代表？

魯：有效的代表建基於有系統的主動傾聽。葡萄牙社群理事會 (CCP) 已具備實現此目標的重要工具：其下的專題委員會（包括葡語教學、文化等範疇）。

“我們的商業社群最常提出的問題，都是圍繞著進入中國市場和站穩腳跟所面臨的實際挑戰

As questões mais frequentemente levantadas pela nossa comunidade empresarial giram em torno dos desafios práticos de entrada e consolidação no mercado

亞洲及大洋洲區葡僑委員會的策略，正是在區域層面激活並推動這些委員會的在地工作。具體可透過與委員會合作，舉辦聚焦商機、文化保育、融入挑戰等特定主題的區域論壇或意見徵集會議。

這樣既可避免另設平行架構，同時強化葡萄牙社群理事會的官方對話渠道，確保亞洲及大洋洲葡僑的關注，能以有組織的方式傳達至主管機構，最終轉化為向葡萄牙政府提交的意見與建議。

問：您在本屆任期有何計劃與目標？

魯：計劃建基於三大支柱：聆聽、連結與傳播。目前我們正在梳理社群需求，並加強與社團的合作關係。本屆



RUI MARCELO

任期的首個公開里程碑是發佈2026年原則宣言，重申我們對透明度與服務的承諾。下一步是將這份承諾轉化為可量化的具體項目，並將在適當時機向社群公佈。

問：針對在亞洲的新一代，有哪些推廣葡語教學及保護葡語文化的計劃？

魯：語言是我們最珍貴的資產。亞洲及大洋洲區葡僑委員會希望，可促成葡萄牙教育機構與本地設有葡語課程的中小學及大學之間建立夥伴關係。支持師資培訓與教育資源共享是關鍵目標。同時，文化也同樣至關重要。我們計劃重點關注現有的葡語文化活動，提供支持與推廣，協助提升其能見度與影響力。

問：如何協助在亞洲或中國尋找工作或商機的葡萄牙人？

魯：相關策略的核心在於分享優質資

訊。亞洲及大洋洲區葡僑委員會可與總領事館或葡萄牙經貿投資促進局合辦市場資訊交流會，並邀請這些機構的專家參與主講。重點是與這些官方機構的工作形成互補。

問：是否有計劃建立葡萄牙與亞洲企業的聯繫網絡，以促進經濟合作？

魯：是的，這項工作完全切合葡僑事務國務秘書埃米迪奧·索薩 (Emídio de Sousa) 最近提出的「全球葡萄牙」倡議，其核心支柱之一正是建立「僑民全球網絡」以推動經濟發展。亞洲及大洋洲區葡僑委員會作為葡萄牙社群理事會的區域分支，在此扮演連結與識別的紐帶這關鍵角色。我們的目標不是建立平行架構，而是強化這個國家級網絡，識別並動員本地葡語企業家與投資者，同時梳理可能與葡萄牙對接的本地商機。📍

Macau deve afirmar-se como plataforma de ligação entre o espaço lusófono e a Ásia, diz Rui Marcelo, conselheiro do Conselho Regional da Ásia e Oceânia (CRAO). A comunidade portuguesa local funciona como “ponte estratégica” e “laboratório vivo”, com potencial de replicação noutras geografias.

- Qual o papel da comunidade portuguesa em Macau e na China no futuro da lusofonia global?

Rui Marcelo - Uma ponte estratégica e um laboratório vivo. Uma ponte, porque conecta o mundo lusófono ao dinamismo asiático. Um laboratório, porque aqui se testam diariamente modelos de intercâmbio cultural, económico e educativo que podem inspirar outras diásporas. O seu papel é ser um exemplo de adaptação sem perda de identidade.

- Que questões têm sido levantadas pela comunidade empresarial portuguesa sobre o mercado chinês?

R.M. - Elas giram em torno dos desafios práticos de entrada e consolidação no mercado: a complexidade regulatória local, a identificação de parceiros de confiança, a gestão de diferenças culturais nos negócios e o acesso a informação

“ **Ásia e Oceânia** - A comunidade portuguesa local funciona como “ponte estratégica” e “laboratório vivo”, com potencial de replicação noutras geografias.

“ **Ásia e Oceânia** - A comunidade portuguesa local funciona como “ponte estratégica” e “laboratório vivo”, com potencial de replicação noutras geografias.

O CRAO pode atuar como um facilitador, direcionando os recém-chegados para a rede de apoio já existente e robusta: os serviços do Consulado-Geral, as associações locais e o IPOR

de qualidade e atualizada. O papel do CRAO é claro e complementar: atuar como uma ponte e um ‘sensor’ da comunidade.

Podemos mapear e agregar estas dúvidas e dificuldades recorrentes junto dos nossos empresários; direcionar de forma eficaz estes profissionais para os serviços especializados da AICEP e para a rede consular, que dispõem dos instrumentos técnicos e dos contactos oficiais para os apoiar; e colaborar na organização de sessões de informação, em parceria com a AICEP e o Consulado, que abordem estas temáticas de forma prática.



RUI MARCELO

Desta forma, não duplicamos funções, mas potenciamos o impacto das entidades oficiais, garantindo que as suas ações respondem às necessidades reais sentidas no terreno pela nossa comunidade.

- A questão dos BIR para portugueses tem sido abordada com as autoridades de Macau? O Conselho tem planos para tentar recuperar esta via de entrada profissional de portugueses em Macau?

R.M. - Esta é uma matéria de política de imigração que está exclusivamente na esfera de competência das autoridades de Macau e da diplomacia portuguesa. O CRAO, enquanto órgão consultivo das comunidades, acompanha o impacto destas medidas na vida dos nossos compatriotas e pode, através dos canais próprios do Conselho das Comunidades Portuguesas (CCP), fazer chegar essas preocupações às entidades portuguesas competentes. A interlocução formal sobre estas regras cabe, naturalmente, ao nosso Consulado-Geral em Macau ou à sua tutela, o Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros.

- Que medidas gostaria de ver implementadas para facilitar a integração dos portugueses que chegam à Ásia, especialmente a Macau e à China?

R.M. - O CRAO pode atuar como um facilitador, direcionando os recém-chegados para a rede de apoio já existente e robusta: os serviços do Consulado-Geral, as associações locais e o Instituto Português do Oriente (IPOR). O desenvolvimento de um ‘Guia de Chegada’ digital, feito em estreita colaboração com estas entidades, agregando e divulgando de forma útil a informação que já produzem, talvez fosse uma solução interessante e inovadora.

“ **Ásia e Oceânia** - A comunidade portuguesa local funciona como “ponte estratégica” e “laboratório vivo”, com potencial de replicação noutras geografias.

A língua é o nosso bem mais precioso. O CRAO pretende atuar como um facilitador de parcerias entre instituições de ensino portuguesas e as escolas e universidades da região que oferecem português

- Que iniciativas estão previstas para promover o ensino da língua portuguesa e a preservação da cultura lusófona entre as novas gerações na Ásia?

R.M. - A língua é o nosso bem mais precioso. O CRAO pretende atuar como um facilitador de parcerias entre instituições de ensino portuguesas e as escolas e universidades da região que oferecem português. Apoiar a formação de professores e a partilha de recursos pedagógicos são objetivos-chave. A cultura é igualmente vital; pretendemos destacar e apoiar eventos culturais lusófonos já existentes, dando-lhes maior projeção.

- Como apoiar os portugueses que procuram oportunidades de trabalho ou negócios na Ásia ou na China?

R.M. - A estratégia passa pela partilha de informação qualificada. O CRAO pode, por exemplo, coorganizar com o Consulado-Geral ou a AICEP [Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal] sessões de informação sobre mercados, partilhando a palestra com especialistas destas instituições. O foco é ser um complemento útil à sua ação.

- Há planos para criar redes de contacto entre empresários portugueses e asiáticos que facilitem a cooperação económica?

R.M. - Sim, e esse esforço integra-se perfeitamente na iniciativa ‘Portugal Nação Global’, recentemente apresentada pelo Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas, Dr. Emídio de Sousa, que tem como um dos seus pilares a ‘Rede Global da Diáspora’ para a promoção económica.

O CRAO, enquanto braço regional do CCP, tem aqui um papel fundamental: ser o elo de ligação e identificação. O nosso objetivo não é criar estruturas paralelas, mas sim potenciar esta rede nacional, identificando e mobilizando os empresários e investidores lusófonos da nossa região e mapeando as oportunidades locais que possam interessar a Portugal. 🇵🇹

活動日程 AGENDA



記憶流轉：中國當代藝術澳門特展
2026年02月01日至2026年03月01日
中國根藝術空間

The Flow of Memory: Exposição de Arte Contemporânea Chinesa em Macau
2026/02/01 - 2026/03/01
Old House Gallery (27-27A, Rua de São Paulo, Macau)



《您們的前「藝術」我們的今生「邂逅」》展覽
2026年02月01日至2026年03月01日
九澳聖母村 H2H 畫廊

Exposição "Your past 'art' is our present 'encounter'"
2026/02/01 - 2026/03/01
Galeria H2H na Aldeia de Nossa Senhora em Ká-Hó

保育霓虹燈

羅嘉華 CAROL LAW 攝 CURB

《澳門霓虹招牌指南》於一月出版，旨在記錄目前城中尚存的霓虹招牌及標示其分佈。在LED技術迅速取代傳統霓虹燈的當下，這些遺留下來的燈光格外珍貴。作者Filipa Simões表示，霓虹燈的價值主要體現在文化層面，其燈光、手工彎曲的玻璃管和工藝師的匠心，都是LED難以模仿

《澳門霓虹招牌指南》由CURB建築與城市規劃中心出版，是首本全面記錄並致敬澳門霓虹招牌的出版物。本地設計師Filipa Simões表示，霓虹燈是本地視覺文化的內在組成，保育不僅要注重資料記錄，更要挑選性地實體保護，同時認知到霓虹燈技也是一種非物質文化遺產。繼2024年出版《澳門街頭藝術指南》記錄本地塗鴉藝術後，本地設計師Filipa Simões與攝影師甘澤民合作，出版了《澳門霓虹招牌指南》。

Filipa自2004年起定居澳門，長期探索這座城市的視覺形象、日常景觀以及街道背後的文化意義。她接受《澳門平台》訪問時分享，今次的出版主要有3個目標：首先，隨著LED技術的普及與傳統工匠的退休，霓虹燈正在快速消失，這次的出版正是對澳門的霓虹燈進行記錄。其次，它作為一本指南，幫助居民和訪客尋找並親自體驗尚存的霓虹招牌，提升公眾意識，同時鼓勵大家走訪城市的不同區域。

「最後，本書旨在強化大家對霓虹燈作為城市遺產認受性，推動更廣泛的討論：隨著城市的發展，我們究竟應該保存些甚麼；此外，希望透過本書讓這些招牌及其所承載的文化內涵被看見。」

目前是里斯本大學建築學院設計系博士生的Filipa認為，澳門和拉斯維加斯有其相似之處，特別是兩座城市都是博彩名城，運用城市視覺效果和燈光來提升可見度與奇觀性。不過，澳



澳門的霓虹燈融合在緊湊、高密度、層層堆疊的街道裡，有限的空間裡多重元素競逐，營造出更為沉浸的氛圍

Os letreiros de néon de Macau estão inseridos num tecido compacto e de alta densidade de ruas sobrepostas, onde múltiplos elementos competem num espaço limitado, criando um ambiente imersivo

Filipa Simões 作者、設計師 | Filipa Simões, autora e designer



門的城市狀況與拉斯維加斯截然不同：拉斯維加斯以汽車為導向且向外擴張，而澳門的霓虹燈融合在緊湊、高密度、層層堆疊的街道裡，有限的空間裡多重元素競逐，營造出更為沉浸的氛圍。「在澳門，霓虹燈是設計給步行距離觀賞的，而非像高速公路上的遠距離觀看，這也讓觀者體驗更親密、細膩。」

霓虹燈文化

Filipa介紹，澳門的霓虹燈是在20世紀下半葉時迅速興起的。當時本地博彩業擴張，澳門旅遊業亦在區域中聲名鵲起，霓虹燈成為商業曝光與城市景觀的關鍵。同時，霓虹燈必須用彎曲的玻璃管製成連續線條，所涉及的手工技藝與技術上的限制都塑造了霓虹燈獨有的美學風格。「在澳門，如同香港一樣，這種獨特性還展現了文化混合，尤其是葡文與中文並用的雙語字樣設計。此外，本地高密度、緊湊且多層次的街道結構，也為澳門霓虹招牌增添了鮮明的視覺個性。」

對於霓虹燈的保育，Filipa表示，LED技術確實有很多實用優勢，例如更經濟、更靈活、也更易於保養。從商業的角度來看，捨棄霓虹燈換用LED是可以理解的，但霓虹燈的價值並不僅止於功能層面，更是本地視覺文化的內在組成。「它蘊含著工藝知識，也是澳門歷史的重要階段，而其物質特質是LED無法真正複製的：那種閃爍的光暈、手工彎管的細微不規則，以及可辨識的工藝痕跡都是LED所沒有的。」她認為，霓虹燈的保育不僅要注重資料記錄，更要有選擇性地保留實體，同時認知到霓虹燈技藝本身也是一種非物質文化遺產。「保育的重點，不是嚴格抗拒改變，而是確保這波城市快速轉型不至於令澳門這一重要視覺記憶完全消失。」

活動日程 AGENDA



Chill市仔之澳門大學生新春創業市集
2026年02月14日至23日 11:00-19:00
官也街（氹仔街市前）

Macao Chill Market: Mercado de Ano Novo Chinês dos Estudantes de Macau
2026/02/14 - 2026/02/23 - 11:00-19:00
Rua do Cunha (em frente ao Mercado da Taipa)



《大地之鼓動》 敲擊樂重奏音樂會
2026年02月22日（日）19:45
小劇院

THE AGITATION OF THE EARTH – Concerto de Ensemble de Percussão
2026/02/22 19:45
Pequeno Auditório do Centro Cultural de Macau

PATRIMÓNIO DE NÉON

O *Guide to Neon Signs in Macau*, lançado em janeiro, nasceu para documentar e localizar os letreiros luminosos ainda existentes na cidade, numa altura em que a tecnologia LED substitui rapidamente o néon tradicional. A autora, Filipa Simões, diz que o seu valor é sobretudo “cultural”, já que o brilho, os tubos curvados manualmente e o saber artesanal “não podem ser reproduzidos em LED sem se tornarem pastiche”.

No final de janeiro, o *CURB - Center for Architecture and Urbanism* lançou o livro *Guide to Neon Signs in Macau*, a primeira publicação dedicada a documentar e homenagear de forma abrangente os letreiros de néon de Macau.

A autora, Filipa Simões, diz ao PLATAFORMA que o néon é “parte intrínseca da cultura visual local”, sublinhando que a conservação não deve focar-se apenas no registo documental, mas também numa “preservação física seletiva”, reconhecendo o próprio “conhecimento artesanal do néon como património imaterial”. Após a publicação em 2024 do *Guide to Macau Street Art*, que documentou a arte do *graffiti* local, a designer colaborou com Wilson Kam para publicar o *Guide to Neon Signs in Macau*. Filipa Simões, que reside em Macau desde 2004, explora há muito a identidade visual da cidade, as paisagens do quotidiano e o significado cultural por trás das suas ruas, explica ao PLATAFORMA que esta publicação tem três objetivos principais. Primeiro, documenta os letreiros de néon de Macau num “momento em que estão a desaparecer rapidamente”, à medida que a tecnologia LED substitui o néon e os artesãos tradicionais se reformam.

「街頭塗鴉通常是短暫的，出現在城市的邊緣或閒置的空間，為所在的牆面帶來藝術觀點。霓虹燈雖然源自商業需求，但最終超越功能性，深植於集體想像中。這兩種元素都為城市景觀增添多層次的豐富性，幫助居民建立起對一個地方的印象」

“A arte de rua é muitas vezes efémera e opera nas margens, reclamando espaços residuais ou não-atribuídos e adicionando uma perspetiva artística às paredes que habita. Os letreiros de néon originaram de necessidades comerciais, mas acabaram por transcender a sua função, ficando enraizados no imaginário coletivo”

Segundo, funciona como um “guia de navegação” que permite aos residentes e visitantes localizar e interagir diretamente com os letreiros sobreviventes, “aumentando a consciência pública e incentivando a exploração” de diferentes áreas da cidade. E por último, “procura reforçar o reconhecimento do néon como património urbano, contribuindo para discussões mais amplas sobre o que deve ser preservado à medida que as cidades evoluem, e mantendo a visibilidade não apenas dos próprios letreiros, mas também da dimensão

cultural que representam”. Filipa, atualmente doutoranda em Design na Escola de Arquitetura da Universidade de Lisboa, considera que Macau e Las Vegas têm semelhanças, particularmente porque ambas são cidades de Jogo que utilizam gráficos urbanos e iluminação para gerar visibilidade e espetáculo. No entanto, nota que a condição urbana de Macau é muito diferente. “Ao contrário da expansão orientada para o automóvel de Las Vegas, os letreiros de néon de Macau estão inseridos num tecido compacto e de alta

densidade de ruas sobrepostas, onde múltiplos elementos competem num espaço limitado, criando um ambiente imersivo. Em Macau, os letreiros de néon foram concebidos para ser vistos à distância de caminhada e não à velocidade de autoestrada, resultando numa experiência mais íntima para o observador”, explica. O néon proliferou em Macau durante a segunda metade do século XX, já que, naquela época, a “indústria do Jogo local expandiu-se e a cidade posicionava-se nos circuitos regionais de entretenimento”.

活動日程 AGENDA



「金駿雲翔 歡樂春節」2026無人機煙花匯演
2026年02月23日 晚上9時
澳門旅遊塔對出海面

Espectáculo de Drones e Fogo de artifício - Ano Novo Chinês
2026/02/23 21:00
Marginal marítima da Torre de Macau



2026農曆新年花車巡遊及表演
2026年02月28日 20:00-21:30
(起點) 沙梨頭北街

Parada de Celebração do Ano do Cavalo
2026/02/28 20:00-21:30
Rua Norte do Patane (Ponto de partida)

NÉON CULTURAL

A competência artesanal envolvida, juntamente com as restrições formais da tecnologia - exigindo linhas contínuas formadas por tubos de vidro curvados - moldou a estética distintiva do néon, tornando-se num “instrumento fundamental de visibilidade comercial e presença urbana”, diz Filipa Simões.

“Em Macau, tal como em Hong Kong, esta distintividade reside também na sua hibridez cultural, particularmente no uso de composições bilingues que combinam sistemas tipográficos português e chinês. As limitações espaciais da cidade, caracterizadas por ruas densas, compactas e multicamadas, contribuíram ainda mais para conferir ao néon de Macau um carácter visual único”.

Relativamente à conservação do néon, Filipa explica que a tecnologia LED oferece vantagens práticas: “é mais económica, flexível e fácil de manter”. De uma perspetiva comercial, a mudança é compreensível. No entanto, “o valor dos letreiros de néon é cultural, não meramente funcional”. “São uma parte intrínseca da cultura visual do território, incorporando conhecimento artesanal e representando uma fase significativa da história de Macau. E possuem qualidades materiais específicas que não podem ser reproduzidas em LED sem se tornarem pastiche: o brilho vibrante, as irregularidades dos tubos curvados à mão e o traço visível do artesanato”.

Acredita ainda que a conservação dos letreiros de néon deve focar-se não apenas na documentação, mas também numa “preservação seletiva”, reconhecendo o “conhecimento do artesanato de néon como património imaterial”.

“O objetivo não é resistir à mudança, mas garantir que esta transformação rápida não apague completamente esta importante camada da história visual de Macau”, conclui. 📍

“本地高密度、緊湊且多層次的街道結構，也為澳門霓虹招牌增添了鮮明的視覺個性”

As limitações espaciais da cidade, caracterizadas por ruas densas, compactas e multicamadas, contribuíram ainda mais para conferir ao néon de Macau um carácter visual único



博彩業復甦推動經濟增長 Recuperação do Jogo apoia economia

澳門新聞社 MACAU NEWS AGENCY



澳門經濟學會表示，受博彩業復甦和銀行業績改善帶動，預計2026年2月至4月本澳經濟景氣指數，將維持「平穩」的發展態勢。

今年1月博彩毛收入按年增長24%至226.3億澳門元，日均毛收入達7.3億元，為疫情以來第二高的月均水平。雖然博彩毛收入回升優於市場預期，但六大休企股價走勢分化，且普遍仍處於近5年低位。銀行業盈利亦見底回升，2025年全年營運結果達73.37億澳門元，按年大增92.72%，扭轉連續4年下跌局面。

A economia de Macau deverá manter-se em território “estável” entre fevereiro e abril de 2026, segundo o relatório da Associação de Economia de Macau, que aponta a recuperação do Jogo e a melhoria dos resultados da banca como principais suportes.

Em janeiro, as receitas brutas do Jogo atingiram 22,63 mil milhões de patacas, mais 24% em termos homólogos, com uma média diária de 730 milhões de patacas - a segunda mais elevada desde a pandemia. Apesar da recuperação operacional das seis concessionárias, as suas ações continuam próximas de mínimos de cinco anos.

O setor bancário também registou uma inversão de tendência. Em 2025, os resultados operacionais ascenderam a

7,34 mil milhões de patacas, um aumento anual de 93%, encerrando quatro anos consecutivos de queda.

A qualidade dos ativos melhorou, com o rácio de crédito malparado a cair abaixo de 5%, embora o rácio de empréstimos a residentes face aos depósitos tenha descido para 46.4%, refletindo prudência na concessão de crédito. A associação prevê um índice de sentimento económico entre 6,1 e 6,3 pontos nos próximos três meses, impulsionado pelo Ano Novo Lunar e pelo reconhecimento de 90 estabelecimentos no Forbes Travel Guide 2026.

Ainda assim, alerta para desequilíbrios: apesar do aumento de visitantes e da elevada ocupação hoteleira, a despesa per capita fora do Jogo continua a cair.

7,34 mil milhões de patacas, um aumento anual de 93%, encerrando quatro anos consecutivos de queda.

A qualidade dos ativos melhorou, com o rácio de crédito malparado a cair abaixo de 5%, embora o rácio de empréstimos a residentes face aos depósitos tenha descido para 46.4%, refletindo prudência na concessão de crédito.

A associação prevê um índice de sentimento económico entre 6,1 e 6,3 pontos nos próximos três meses, impulsionado pelo Ano Novo Lunar e pelo reconhecimento de 90 estabelecimentos no Forbes Travel Guide 2026.

YOHO打造美食廣場孵化平台 YOHO lança praça de alimentação

澳門日報 MACAU DAILY NEWS

澳門YOHO集團宣佈啟動「YOHO黃金海岸酒店——美食廣場打造計劃」，預計於今年第3季試業的YOHO黃金海岸酒店（前新世紀酒店）內，開設佔地超過300個座位的主題美食廣場。集團將投入不少於

O Grupo YOHO anunciou o “Plano de criação de praça de alimentação - Hotel YOHO Golden Coast”, investindo pelo menos 30 milhões de patacas para cobrir design, obras, equipamentos, licenças e promoção. No antigo hotel New Century, com abertura experimental prevista para o 3.º trimestre, será criada uma praça temática com mais de

3,000萬元。是次計劃以比賽形式公開招募17個餐飲攤位，對象為年滿18歲的本澳居民及中小企，尤其鼓勵首次創業者參與。首5名可享全額裝修資助及首年免租，其後只需支付管理費及營業額分成。

300 lugares. O projeto pretende garantir, em concurso, 17 bancas destinadas a residentes de Macau com 18 anos ou mais e a PME, com especiais incentivos a quem inicia o primeiro negócio. Os cinco primeiros classificados no concurso terão apoio total às obras e isenção de renda no 1.º ano; depois pagam taxa de gestão e partilha de receitas.



2025年會展活動增至1,861項 MICE cresce em 2025

澳門日報 MACAU DAILY NEWS

統計暨普查局資料顯示，2025年會展活動達1,861項。澳門會展旅遊業協會會長何海明表示，在澳門特區政府的支持、社會各界的協同配合下，加上招商投資促進局的強力引領，澳門會展業界凝

心聚力、共同發力，最終促成行業發展再攀新高，也讓業界備受鼓舞。目前行業已把培養本土青年作為重要發展方向，令人才回流趨勢顯現。有企業已成功吸納來自上海、英國等高校的澳門畢業生。

Macau registou 1.861 atividades no âmbito do setor das Reuniões, Incentivos, Conferências e Exposições (MICE, na sigla em inglês) de acordo com dados da Direção de Serviços de Estatísticas e Censos. O presidente da Associação da Indústria de Turismo de MICE, Ho Hoi Ming, atribuiu

os resultados ao apoio do Governo, à cooperação social e à liderança do Instituto de Promoção do Comércio e do Investimento. O setor está a apostar na formação de jovens locais, com sinais de regresso de talentos, incluindo graduados recrutados de universidades de Xangai e do Reino Unido.

中國內地為本地學生提供更多保送名額 Mais vagas na China para estudantes locais

澳門電台 TDM - RÁDIO MACAU

今年起，更多內地高校將可透過本地學生推薦計劃招收澳門學生，旨在為經濟多元發展的關鍵行業儲備專業人才。錄取保送生的院校數目已增至逾百間，名額亦超過1400個。這實際上已成為學生升讀內地院校的主要途徑，當地亦會提供相關行業的實習機會。



Mais universidades do interior da China vão poder recrutar alunos de Macau a partir deste ano, no âmbito de um programa de recomendação de estudantes locais que pretende criar uma reserva de quadros qualificados em indústrias consideradas chave para a diversificação da economia.

O número de instituições que recebe alunos recomendados pela região, aumentou para mais de uma centena e o número de vagas é agora superior a 1400. É, na prática, a principal via de admissão de estudantes no interior do país, onde estão também a ser proporcionados estágios nestas indústrias

旅遊局期望拓展葡萄牙旅客市場 APOSTA NO MERCADO PORTUGUÊS PARA ATRAIR MAIS TURISTAS

葡新社 LUSA

旅遊局局長文綺華在電台時事節目《澳門講場》向市民拜年，表示當局今年開始研究開拓新客源，除了「歐洲市場，例如葡萄牙和西班牙」，還有東南亞、東北亞（包括日本、蒙古和俄羅斯遠東地區），以及「中東和中亞地區這些新興旅客市場」。

澳門在去年接待了近4010萬名旅客，其中大部分（90.6%）旅客來自中國內地或香港。整體旅客數字創下歷史新高後，文綺華預期2026年全年旅客量將進一步上升至約4100萬人次。澳門2025年全年接待的國際旅客達276萬人次，較2024年增長13.7%。儘管成績亮眼，但該數字仍未能達到旅遊局去年8月在預算案中所訂立的「逾300萬人次」目標。文綺華又提到，國家去年11月將240小時過境免簽政策，延伸適用至港珠



澳大橋及橫琴口岸，有助澳門串聯鄰近城市，推動「一程多站」旅遊，今年會繼續善用政策發揮澳門聯通世界的優勢，吸引更多國際旅客。

Uma mensagem transmitida pela TDM - Teledifusão de Macau, a propósito do Ano Lunar do Cavalo de Fogo, a diretora dos Serviços de Turismo de Macau, Helena de Senna Fernandes apontou entre os alvos para este ano “mercados europeus, como Portugal e Espanha”.

A dirigente mencionou ainda o Sudeste Asiático, o Nordeste da Ásia - região que inclui o Japão, a Mongólia e o extremo oriente da Rússia - e “os mercados turísticos emergentes no Médio Oriente e na Ásia Central”. Senna Fernandes previu que Macau receba 41 milhões de visitantes em 2026, depois de ficar perto de 40,1 milhões de visitantes no ano passado, um novo máximo histórico. A maioria (90.6%)

dos turistas veio da China continental ou Hong Kong.

A região recebeu 2,76 milhões de visitantes vindos do estrangeiro, um aumento de 13.7% em comparação com 2024, mas aquém do objetivo, mais de três milhões, que tinha sido fixado em agosto pela dirigente.

A diretora dos Serviços de Turismo recordou a extensão à Ponte Hong Kong-Zhuhai-Macau e à vizinha zona económica especial de Hengqin da política de isenção de vistos de trânsito por 10 dias.

A dirigente prometeu “aproveitar ao máximo” esta mudança para criar pacotes turísticos, em conjunto com Hong Kong e outras cidades da China continental, para atrair mais visitantes internacionais.

特首訪葡日期未定

Chefe do Executivo sem data para visitar Lisboa

行政長官岑浩輝年廿九走訪塔石廣場年宵市場，期間他接受傳媒訪問時表示，目前尚未確定訪問葡萄牙的正式日期，亦未確定延期舉行的「澳葡聯合委員會」會議

的新會期。不過，他強調相關工作仍在推進，政府正積極跟進。在走訪年宵市場期間，他亦特意以葡語發言，表達對土生葡人社群的重視與肯定。

Em declarações à margem da visita ao mercado de Ano Novo no Tap Siac, Sam Hou Fai afirmou que ainda não há datas definidas para uma visita oficial a Portugal nem para a realização da Comissão Mista, entretanto adiada. O governante assegurou que

os planos se mantêm, acrescentando que o Governo está a trabalhar nesse sentido. Ainda na visita ao mercado de Ano Novo, Sam Hou Fai aproveitou para dirigir uma mensagem em português, na qual destacou a importância da comunidade macaense.

當局期望2026年出生率上升4.5%

Prevista subida de 4.5% nos nascimentos em 2026

澳門目前是全球生育率最低的地區。澳廣視報導，在探訪山頂醫院和鏡湖醫院的首名「馬年寶貴」後，衛生局代副局長、山頂醫院代院長戴華浩表示，期望2026年新生兒數字回升至3千名以上，即增幅至少達4.5%。他表示，當局推出產前產後、全

懷孕週期優質服務，並推出全週期孕婦健康管理平台，進一步推動優生優育。

根據官方數據，2024年澳門的總和生育率僅為每名婦女0.58名子女，遠低於世代更替所需的2.1水平，不僅創下本地歷史新低，亦為全球最低。

O líder do hospital Conde de São Januário prevê que deverá haver mais de três mil nascimentos em 2026, uma subida de pelo menos 4.5%, na região com a mais baixa natalidade do mundo. De acordo com o canal em chinês da emissora pública TDM Macau, o diretor substituto do Centro Hospitalar Conde de São Januário disse estar confiante em que os jovens casais do território irão ter mais filhos.

Após visitar os primeiros bebês nascidos no Ano Lunar do Cavalo de Fogo, Tai Wa Hou defendeu que o Governo lançou “serviços de alta qualidade” para promover a natalidade. Macau registou em 2024 apenas 0,58 nascimentos por mulher, muito longe do valor necessário para a substituição de gerações (2,1), a menor taxa de fecundidade de sempre na região e a mais baixa do mundo, de acordo com dados oficiais.

PUB 廣告

秘魯政府與中方磋商錢凱港爭議

GOVERNO PERUANO DISCUTE PORTO DE CHANCAY

葡新社 LUSA

秘魯政府最近就一項涉及由中資企業營運港口的司法裁決提出異議。秘魯外長與中國駐秘魯大使近日舉行會晤。秘魯外交部在 X 平台發文稱，雙方討論了「雙邊關係的多個方面，強調貿易活力、進行中的合作項目及中國在秘魯的投資」。

2月11日，秘魯政府表示，將對法庭裁定錢凱港免受「公共交通運輸基礎設施投資監管局」全面規制提出異議。秘魯政府重申，港口運營須完全符合秘魯法律法規，包括港口安全規範，並指出已有多個公共機構在當地運作，依法履行管制與監督職能。

錢凱港位於利馬以北約80公里，中遠海運持有該港60%股份。秘魯法院在訴訟中裁定，中國國有企業中遠海運（Cosco Shipping）得值。法院裁決後，美國政府質疑秘魯可能因此失去對關鍵基礎設施的監管能力，港口將落入「中國掠奪性所有者」之手。美國駐秘大使Bernie Navarro表示，裁決意味著秘魯將主權讓渡予中國，並形容相關司法程序「令人羞恥」。

另一方面，中國外交部發言人林劍在記者會上表示，中方對美方公然造謠抹黑錢凱港表示堅決反對和強烈不滿。



新華社 XINHUA

ministro dos Negócios Estrangeiros do Peru reuniu-se com o embaixador da China numa altura em que Lima está a contestar uma decisão judicial sobre um porto gerido por uma empresa chinesa.

Os dois dirigentes discutiram “vários aspetos da relação bilateral, destacando o dinamismo do comércio, os projetos de cooperação em curso e os investimentos chineses no Peru”, referiu o ministério, numa mensagem publicada na rede social X.

Em 11 de fevereiro, o Governo peruano prometeu recorrer de uma decisão judicial que isenta o porto de Chancay de regulação e fiscalização por parte do Organismo Supervisor do Investimento em Infraestruturas de Transporte de Uso Público.

As autoridades de Lima reiteraram que Chancay deve cumprir o enquadramento legal peruano, incluindo as normas de segurança portuária, salientando que diversas entidades públicas já operam no local e exercem funções de controlo e fiscalização previstas na lei.

Um tribunal do Peru deu razão a uma ação movida pela empresa estatal chinesa Cosco Shipping, que

detém 60% das ações do porto, localizado a cerca de 80 quilómetros a norte de Lima.

Após o anúncio da decisão judicial, os Estados Unidos (EUA) alertaram que o Peru poderá ficar impedido de supervisionar o porto, que está sob controlo de “proprietários chineses predadores”.

O novo embaixador dos EUA no Peru, Bernie Navarro, considerou que a decisão representa uma perda de soberania do país a favor da China e descreveu o processo judicial como vergonhoso.

Por seu lado, a China manifestou “forte insatisfação” com as declarações dos EUA e acusou Washington de recorrer à “fabricação e difamação flagrantes” relativamente ao projeto.

O porta-voz do ministério dos Negócios Estrangeiros, Lin Jian, afirmou em conferência de imprensa que Pequim “se opõe firmemente” às declarações da parte norte-americana.

解放軍南海戰備警巡

Exército realiza patrulhas no Mar do Sul da China

南部戰區新聞發言人表示，中國人民解放軍南部戰區組織海空兵力位南海海域進行戰備警巡。

解放軍南部戰區發言人翟士臣表示，菲律賓

拉攏域外國家組織所謂「聯合巡航」，攪局南海，破壞地區和平穩定。戰區部隊將堅決捍衛國家領土主權和海洋權益，堅定維護地區和平穩定。

As forças armadas chinesas realizaram patrulhas navais e aéreas de prontidão de combate nas águas territoriais do Mar do Sul da China esta semana, informou um porta-voz do Exército de Libertação Popular da China.

As Filipinas envolveram países exteriores à região para organizar as chamadas patrulhas conjuntas, o que, segundo Pequim, prejudicou a paz e a estabilidade

regional, afirmou Zhai Shichen, porta-voz do Comando do Teatro Sul do Exército de Libertação Popular da China.

As forças sob o comando do teatro de operações irão salvaguardar, de forma resoluta, a soberania territorial e os direitos e interesses marítimos da China, bem como manter firmemente a paz e a estabilidade na região, acrescentou Zhai.

江蘇煙花爆炸釀八死

Explosão causa oito mortos em Jiangsu

江蘇省一家店鋪發生爆炸，起因是有人「不當使用」煙花。事故造成8人死亡，兩人輕傷。當局表示，事件已展開調查，店鋪負責人已被拘留。應

急管理部指出，適逢農曆新年假期，中國正進入煙花使用高峰期，已向全國煙花企業發出預警，要求全面檢查以確保安全。

O “uso indevido” de fogo de artifício por uma ou mais pessoas causou uma explosão numa loja na província de Jiangsu, tendo causado oito mortes e ferimentos ligeiros em outras duas pessoas.

Foi iniciada uma investigação e os responsáveis pela loja foram detidos, acrescentaram as autoridades.

De acordo com o Ministério da Gestão

de Emergências, a China está a entrar no período de maior utilização de fogo de artifício devido ao período de feriados do Ano Novo Lunar, a mais tradicional festividade chinesa.

O ministério afirma ter enviado um alerta às empresas de fogo de artifício de todo o país, “exigindo uma inspeção completa” para garantir a segurança.



澳門平台
Plataforma

www.plataformamedia.com

業權人 propriedade: 平台多媒體項目有限公司 Plataforma Projectos Multimédia, Limitada • 社長 diretor-geral: 古步毅 Paulo Rego • 執行總監 diretor-executivo: 古澤霖 Guilherme Rego • 總編輯 editor-chefe: 飛俊希 Fernando M. Ferreira • 美術總監 diretor criativo: Miguel Gomes • 記者 jornalistas: 倪熙晨 Nelson Moura, 陸紹明 Gonçalo Francisco, 陳思研 Viviana Chan, 伍振滔 Ng Chan To • 翻譯及修訂 tradução e revisão: 羅嘉華 Carol Law, 萬淑華 Victoria Man • 合作夥伴 parcerias: 中國日報 (中國) China Daily (China), 南方日報 Nanfang Daily, 澳廣視 TDM, 葡文澳門電台 Rádio Macau 新聞報 (葡萄牙) Jornal de Notícias, 每日新聞 Diário de Notícias, TSF, 金錢世界 Dinheiro Vivo, O Jogo (Portugal), 聖保羅報 Folha de São Paulo, TV Bandeirantes, Grupo Isto É (Brasil), 安哥拉日報 Jornal de Angola, 國家報 (安哥拉) O País (Angola) • 通訊社 agências: 新華社 Xinhua, 葡新社 Lusa, 巴新社 Agência Brasil, 法新社 AFP • 發行 distribuição: Feliciano Santiago • 廣告 publicidade: 馬菲莉 Filipa Rodrigues 編輯部 Redação: 澳門南灣大馬路715號永利大廈3樓P座 | Avenida da Praia Grande n. 715, Edifício Veng Lei, andar 3P, Macau; T. (853) 2882 2020 | F. (853) 2882 2028

電郵 Email: info@plataformamedia.com | 廣告 comercial: sales@plataformamedia.com | 印刷 impressão: 華輝印刷 (澳門) Tipografia Welfare, Macau



金沙中國團結一心 共籌新春送暖行動 Sands China Unida para Assinalar Ano Novo Chinês com Iniciativa de Apoio Comunitário

每逢農曆新年，金沙中國均將節日祝福轉化為社區年度關懷傳統行動，以春節的喜氣與溫暖灌溉社區。

拉斯維加斯金沙集團及金沙中國一眾管理層近日齊聚澳門，並貫徹「金沙關懷」的社區服務精神，親自與團隊成員參與「金沙關懷送暖行動：社區同樂慶新春」年度活動，彰顯金沙集團持續在營運地區積極履行企業社會責任，以務實行動回饋社區，亦體現集團對中華文化的重視和尊重。

拉斯維加斯金沙集團總裁兼首席營運總裁Patrick Dumont與一眾管理層，連同金沙中國關懷大使及團隊成員一共約300人，親身投入新春福袋與揮春製作的行動。大家合力包裝逾20,000件購自澳門扶康會的糧油食品及生活用品，精心準備好2,000個新春福袋，滿載集團對社區關愛與心意。活動期間，Patrick Dumont及管理層更親身學習書寫迎春納「福」的揮春，感受「福」字背後承載的中國吉祥寓意。福袋隨後由金沙關懷大使親自送往「平安通」之長者用戶及有需要人士家中。

多年來，「金沙關懷」計劃推出多元舉措回饋社會，積極與社會攜手合作，同心協力讓澳門成為更美好、和諧、共融的城市。



Todos os anos, por ocasião do Ano Novo Chinês, a Sands China transforma os votos festivos em ações concretas – levando apoio, espírito solidário e boa-vontade à comunidade.

A direção da Las Vegas Sands e da Sands China deu vida, este mês, ao espírito do serviço comunitário da Sands Cares com uma iniciativa anual de voluntariado do Ano Novo Lunar, que converte a alegria festiva em apoio à comunidade, refletindo um profundo respeito pela cultura chinesa.

Patrick Dumont, presidente e diretor de operações da Las Vegas Sands, membros da direção, os Embaixadores do Sands Cares e outros colaboradores da Sands China - ao todo, 300 participantes - prepararam 2.000 cabazes de oferta do Ano Novo Lunar, contendo mais de 20.000 produtos alimentares e bens essenciais fornecidos pela Associação de Reabilitação Fuhong de Macau, juntamente com *fai chun* – decorações tradicionais com caligrafia chinesa – escritos à mão por colaboradores, incluindo Dumont e membros da direção, permitindo aos voluntários apreciar, em primeira mão, o significado cultural e as conotações auspiciosas associados ao carácter Fu (福), símbolo de felicidade, fortuna e prosperidade. Os cabazes estão a ser entregues a idosos beneficiários do serviço Peng On Tung e a pessoas carenciadas.

Através de iniciativas concretas, apoio prático e um envolvimento genuíno, a Sands China continua a concretizar o espírito da Sands Cares, trabalhando lado a lado com a comunidade para construir uma sociedade mais solidária e inclusiva.

外交部駐澳公署讚揚澳門充分發揮中葡合作「精準聯繫人」作用 MNE CHINÊS ELOGIA PAPEL DE MACAU NAS RELAÇÕES COM OS PLP

葡新社 LUSA



外交部駐澳門特派員公署新任特派員，讚揚澳門充分發揮中葡合作「精準聯繫人」作用，又指外交公署將「進一步築牢維護國家安全屏障」。

剛於1月抵澳履新的公署特派員卞立新表示，過去一年，澳門不斷深化與葡語、西語、東南亞等國家各領域合作，充分發揮中葡合作「精準聯繫人」作用。

中國於2003年賦予澳門作為加強與葡語國家經貿合作平台的角色，同年成立中國—葡語國家經貿合作論壇（澳門）。論壇的成國包括中國和葡語國家共同體成員國，即：安哥拉、巴西、佛得角、幾內亞比紹、

莫桑比克、葡萄牙、聖多美和普林西比、東帝汶，以及自2022年加入的赤道幾內亞。

卞立新在在新春賀詞中表示，公署將「積極協助特區深化拓展對外交流合作，落實落細便利中外人員往來舉措」，並「進一步築牢維護國家安全屏障」。中聯辦主任鄭新聰亦在新春獻詞中表示，新的一年，相信行政長官和特別行政區政府一定會在「維護國家安全和社會穩定展現新作為」。

澳門行政長官岑浩輝表示，堅信只要「更好發揮『一國兩制』制度優勢」，一定能夠「馬到功成，打開發展新天地，不斷創造新輝煌」。

A representação diplomática de Pequim em Macau elogiou o papel da região na relação entre a China e os Países de Língua Portuguesa (PLP) e defendeu o reforço da “salvaguarda da segurança nacional”.

A nova comissão para os Assuntos de Macau do Ministério dos Negócios Estrangeiros (MNE) da China disse que em 2025 a cooperação com os países lusófonos e hispânicos e com o Sudeste Asiático “foi continuamente aprofundada”. Bian Lixin, nomeada em janeiro, acrescentou que Macau tem “aproveitado ao máximo” o papel atribuído por Pequim na cooperação com os estados de língua portuguesa.

A China estabeleceu confiança a Macau o papel de plataforma para o reforço da cooperação económica e comercial com os Países de Língua Portuguesa em 2003 e, nesse mesmo ano, criou o Fórum de Macau.

O organismo integra, além da China, os países que compõem a Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP): Angola, Brasil, Cabo Verde, Guiné-Bis-

sau, Moçambique, Portugal, São Tomé e Príncipe, Timor-Leste e, desde 2022, Guiné Equatorial.

A afirmação de Bian Lixin surgiu numa mensagem a propósito do Ano Novo Lunar do Cavalo de Fogo. Na mensagem, a diplomata prometeu que o Comissariado vai ajudar Macau, “implementando medidas detalhadas para facilitar o intercâmbio de pessoal entre a China e países estrangeiros”.

Além disso, a representação diplomática de Pequim vai “reforçar ainda mais a salvaguarda da segurança nacional”, acrescentou Bian.

Numa outra mensagem, o diretor do Gabinete de Ligação do Governo Popular Central em Macau, Zheng Xincong, apelou a “novas conquistas na salvaguarda da segurança nacional e da estabilidade social” durante o Ano Lunar do Cavalo de Fogo.

Já o líder do Governo, Sam Hou Fai, demonstrou otimismo quanto ao sucesso da região, “potenciando melhor as vantagens institucionais do princípio ‘Um País, Dois Sistemas’”.

比紹批佛得角與安哥拉「自相矛盾」 BISSAU ACUSA CABO VERDE E ANGOLA DE “INCOERÊNCIA”

葡新社 LUSA

幾內亞比紹全國過渡委員會透過發言人Fernando Vaz發表聲明，並透過當地媒體傳達，對佛得角總統內韋斯（José Maria Neves）與安哥拉總統洛倫索（João Lourenço）在非洲聯盟峰會所表明的立場作出回應。非洲聯盟峰會剛於埃塞俄比亞首都阿迪斯阿貝巴舉行。自2025年11月幾內亞比紹爆發軍事政變以來，非洲聯盟峰會已暫停比紹的成員資格。在第39屆非洲聯盟峰會上，安哥拉國家元首譴責組織內出現違憲政府更迭，佛得角國家元首也支持這一立場。比紹當局本週對兩位非洲領導人的立場作出回應，指「某些國家元首立場虛偽，試圖藉外交辭令向幾內亞比紹灌輸道德與民主說教，而其本國卻深受諸多問題困擾」。

在聲明中，比紹提到佛得角總統內韋斯「健忘」及「前後矛盾」，稱其「試圖以教育關懷之言論，掩飾選擇性失憶，為外部干涉正名，暴露區域外交關係中的虛偽認知」。

幾內亞比紹過渡當局認為，內韋斯忘記「佛得角的立國是用在幾內亞比紹叢林中流淌的鮮血寫成的」。

對比紹而言，當佛得角總統內韋斯對東帝汶總理沙納納·古斯芒（Xanana Gusmão）稱幾內亞比紹為「失敗國家」的冒犯言論，及安哥拉總統洛倫索的道德說教保持沉默時，實際上等同於承認葡語國家共同體內部存在一種「虛偽的階層」。

比紹的聲明隨後指出安哥拉總統洛倫索「選票政變」和「武裝政變」的「兩個悖論」。

聲明指，「安哥拉總統避而不談的是，選舉舞弊及舞弊程序本身即構成憲法政變。在安哥拉，全世界都目睹了選舉程序為了維持權力而犧牲透明度的現象。」

比紹過渡政府認為，安哥拉發生的是「操縱選票政變，比軍事政變更有害，因這是隱閉的，會令反對派噤聲，箝制機構，維持民主門面以供外部消費」。

聲明總結：「無人能在以民主掩飾威權主義的同時，還對他人指點民主之道。幾內亞比紹將自行解決問題，不容那些將歷史友誼混淆為政治附庸的勢力干涉。」



新華社 XINHUA

O Conselho Nacional de Transição (CNT) reagiu, em comunicado lido pelo porta-voz Fernando Vaz e transmitido pela imprensa local, às posições assumidas pelos Presidentes de Cabo Verde, José Maria Neves, e de Angola, João Lourenço, em Adis Abeba, na Etiópia.

Na 39.ª Cimeira da União Africana, organização que suspendeu a Guiné-Bissau desde o golpe militar de novembro de 2025, o chefe de Estado angolano condenou as mudanças inconstitucionais de governos no espaço da organização, posição corroborada pelo chefe de Estado de Cabo Verde.

As autoridades de Bissau reagiram esta semana ao posicionamento dos dois líderes africanos, referindo-se à “postura de determinados chefes de Estado que, sob a capa de uma falsa diplomacia, tentam dar lições de moral e democracia à Guiné-Bissau enquanto as suas próprias casas padecem de muitos e outros males”.

No comunicado, Bissau refere-se à “memória curta” e a “incoerência” do Presidente de Cabo Verde, acrescentando que “tenta ressurgir com um discurso de preocupação pedagógica e sofrendo uma amnésia seletiva, para legitimar a sua interferência externa e a percepção de hipocrisia nas relações diplomáticas regionais”.

Para as autoridades de transição guineenses, José Maria Neves, esquece-se que “a certidão de nascimento de Cabo Verde foi escrita com sangue derramado nas matas da Guiné-Bissau”.

Para Bissau, “quando Neves se cala com as ofensas de Xanana Gusmão”, que considerou a Guiné-Bissau “um Estado falhado”, e com as lições de moral de João Lourenço, “válida uma hierarquia hipócrita da CPLP”, a Comunidade de Países de Língua Por-

tuguesa, da qual os três Estados são membros.

O comunicado de Bissau aponta a seguir o que considera os “dois paradoxos”, o golpe de urnas e o golpe de armas, do Presidente de Angola, João Lourenço. “O Presidente angolano esquece-se, por

conveniência, que eleições fraudulentas e processos viciados constituem por si só golpes constitucionais. Em Angola, o mundo assistiu a processos eleitorais onde a transparência foi sacrificada no altar da manutenção do poder”, referiu. Para o poder instalado em Bissau, o que ocorreu em Angola foi um golpe de Estado “feito de urnas manipuladas, esse mais pernicioso que o militar, pois é um golpe sem rosto, silencia a oposição, amordaça as instituições e mantém uma fachada democrática para consumo externo”.

“Ninguém pode dar lições de democracia, quando usa a própria democracia como máscara para o autoritarismo”, acrescenta, concluindo que “a Guiné-Bissau resolverá os seus problemas sem a ingerência de quem confunda amizade histórica com vassalagem política”.

PUB 廣告





橫琴：經濟適度多元

HENGQIN: PILAR DA DIVERSIFICAÇÃO

中央港澳工作辦公室主任夏寶龍於2月6日上午，在北京會見澳門經濟財政司司長戴建業。期間，他再次明確橫琴是推動澳門經濟適度多元發展的核心平台，必須加大力度推進科技產業、現代金融及中醫藥大健康等戰略性新興產業的發展步伐。澳門經濟財政司司長戴建業回應表示，特區政府將持續深化對橫琴的投資及制度合作，為澳門企業和居民創設更優越的發展條件，打造澳門可持續發展的「補充引擎」。在中央政府與澳門特區政府的政策

文件及講話中，橫琴粵澳深度合作區都被視為推動澳門經濟適度多元化的機遇。國務院及中央相關部委於2019年發佈的《粵港澳大灣區發展規劃綱要》，明確將大灣區定位為經濟融合與創新發展的戰略區域，並指出三地需透過合作發揮優勢互補，強化區域內的協同效應。在此框架下，粵澳兩地政府簽署的《粵澳合作框架協議》及後續系列文件，進一步確立橫琴粵澳深度合作區，作為承接澳門因土地資源匱乏及制度限制而難以落地的產業與

項目的平台。行政長官在多個公開場合強調，區域融合是推動澳門經濟適度多元發展的重要支柱，同時亦是重要的對外政策工具。他指出，澳門應充分發揮自身優勢，助力粵港澳大灣區吸引外資。同時，廣東省及橫琴亦就不同的便利措施保持緊密溝通，進一步強化三地協同效應。相關措施包括放寬澳門居民及企業的跨境就業與營商限制，為澳門參與的項目設立簡化行政審批程序，以及為指定產業提供土地及基礎設施優先權。

根據官方文件，澳門在短期及中期將得到多項發展優勢，包括預留土地建設大型醫療設施、科創園區及孵化基地、會議展覽中心，以及發展高端服務的工業園區。這些領域被明確列為澳門與橫琴功能融合的重點方向。澳門特區政府有關服務國際化的文件及國務院關於區域合作的指導意見，均強調澳門作為與葡語市場對接的法律、金融及調解服務平台角色。當中亦提到，澳門應在橫琴設立財富管理中心、合規服務機構以及法律與商業支援體系，以拓展跨境服務職能。



Na última recepção em Pequim ao secretário para a Economia e Finanças de Macau - 6 de fevereiro - o diretor do Gabinete para os Assuntos de Hong Kong e Macau, Xia Baolong, voltou a sinalizar que Hengqin é “a principal plataforma para a diversificação da economia de Macau”; sendo por isso necessário “acelerar a promoção de indústrias estratégicas como as de tecnologia, finanças modernas e Medicina Tradicional Chinesa”. Tai Kin Ip respondeu que “a RAEM vai aprofundar o investimento e a cooperação institucional em Hengqin”; criando “melhores condições para que empresas e residentes de Macau desenvolvam” o motor complementar do crescimento sustentável de Macau. Hengqin surge nas diretrizes oficiais como uma oportunidade concreta para

a diversificação económica de Macau, apoiada por documentos e discursos de membros do Governo Central e da RAEM. O *Outline Development Plan for the Guangdong-Hong Kong-Macao Greater Bay Area* (Plano-Quadro de 2019), emitido pelo Conselho de Estado e departamentos centrais, identifica a Grande Baía como área estratégica de integração económica e inovação; referindo-se explicitamente à cooperação tripartida no sentido de garantir a complementaridade de capacidades e da espacialidade na zona de cooperação. Neste enquadramento, as disposições oficiais sobre a Zona de Cooperação Guangdong-Macau em Hengqin (consolidadas no Acordo-Quadro de Cooperação entre Guangdong e a RAEM; e subsequentes documen-

tos de implementação) configuram Hengqin como plataforma destinada a receber atividades que, pela escassez de terrenos, e pela natureza do seu regime, dificilmente se implantariam na RAEM. Em sucessivos discursos, o Chefe do Executivo tem destacado a integração regional como pilar da diversificação económica; e instrumento de política externa, no sentido em que Macau deve captar investimento estrangeiro para a Grande Baía. Entretanto, Guangdong e Hengqin vão comunicando medidas práticas que potenciam a parceria trilateral: facilitar a mobilidade laboral e empresarial para residentes e empresas de Macau; regimes administrativos simplificados para projetos com participação de Macau; ou direitos de preferência em terrenos e infraestruturas para atividades

definidas nas orientações conjuntas. Os textos oficiais apontam vantagens para Macau, no curto e médio prazo: disponibilidade de terrenos para hospitais e centros de saúde de maior escala, parques científicos e incubadoras tecnológicas, centros de convenções e exposições, parques industriais orientados para serviços avançados... áreas explicitamente mencionadas como prioritárias para a integração funcional entre Macau e Hengqin. Em documentos do Executivo da RAEM que tratam da internacionalização dos serviços, e orientações do Conselho de Estado sobre cooperação regional, sublinha-se a vocação de Macau como plataforma de serviços legais, financeiros e de mediação com mercados lusófonos. Recomenda-se que, em Hengqin, Ma-

與對外合作的戰略支柱 E DAS RELAÇÕES COM O EXTERIOR

中央政府方面，明確將粵港澳大灣區定位為制度創新的試驗空間，致力在此區域內設計更開放的經濟政策，以吸引外資及引進國際專業知識。橫琴粵澳深度合作區亦被視為融合澳門法律及金融體系與內地監管制度規則的試點區，旨在促進跨境營運，為外來投資創造更便利的條件。特區政府明確提出，要利用澳門的語言及歷史優勢，深化與葡語國家的聯繫，又將橫琴定位為實現此一目標的作基地，旨在將澳門的平台優勢轉化為具體的合作項目，包括建立物流與分銷樞紐、代表辦事

處、多語言服務中心，以及葡語夥伴之間促進貿易往來與投資的仲裁與諮詢平台。相關方向多次見於澳門行政長官、商務部門官員，以及國家主席習近平的多份新聞稿與講話之中。在多方合作的官方規劃中，亦包括針對在橫琴發展醫療服務及健康旅遊的具體措施，以及澳門醫療機構與內地醫院或科研中心建立合作機制。同時，合作區將打造盛事、文化及教育產業集群，與澳門現有資源形成互補。官方文件亦明確承認相關項目存在

風險，並提出多項緩解措施，包括：加強跨境行政協調、保障知識產權、推動人力資源培訓，以及建立公私營治理機制，確保技術轉移與利益共享。上述議題均載於澳門特區政府與廣東省及橫琴相關部門共同發佈的戰略文件及報告之中。綜合《粵港澳大灣區發展規劃綱要》、各項合作協議以及中央、省級及特區政府的政策信息，橫琴粵澳深度合作區被明確定位為澳門拓展發展空間的關鍵載體。官方文件顯示，合作區將在物理空間、制度創新及法律協調層

面，支持澳門發展大型項目、試驗與特區制度互補的監管模式、擴展金融及專業服務、發展高質量醫療產業，並具體落實澳門作為大灣區與葡語國家之間的橋樑功能。根據最新政策延伸，此一平台作用亦將拓展至西班牙語國家市場。各項規劃、協議及官方講話相互印證，橫琴已確立其在澳門經濟適度多元發展中的核心地位。此一共識將政策意向轉化為具體的政策工具，相關措施已明確載於政府文件之中。📌



經濟及科技發展局 DSED



新聞局 GCS

cau estabeleça centros de gestão de património, serviços de compliance, e estruturas de apoio jurídico e comercial que ampliem a prestação de serviços além das fronteiras. Do lado do Governo Central, qualifica-se a Grande Baía como espaço de experimentação institucional, no qual se desenham políticas de maior abertura económica e de promoção do investimento e *know-how* externo. Hengqin é descrita como zona onde se podem testar modelos regulatórios que conciliem o sistema jurídico e financeiro de Macau com os do Continente, facilitando operações transfronteiriças e o investimento externo. Entre as prioridades da RAEM inclui-se a estratégia de aproveitar a vantagem linguística e histórica para o fomento de laços com os Países de Língua Portuguesa, descrevendo-se

Hengqin como base operacional natural para transformar essa vocação em projetos concretos: *hubs* logísticos e de distribuição, escritórios de representação, centros de serviços multilíngues, e plataformas de arbitragem e consultoria que facilitem fluxos comerciais e investimentos com os parceiros lusófonos. Tese, essa, presente em vários documentos oficiais, bem como comunicados e discursos do Chefe do Executivo da RAEM, ministros responsáveis do Comércio da China, e do próprio Presidente Xi Jinping. Nos planos oficiais de cooperação trilateral constam ainda medidas específicas para o desenvolvimento de serviços médicos e do turismo de saúde em Hengqin, com referência a parcerias entre instituições de Macau e hospitais ou centros de pesquisa

no Continente. Mas também como a clusters de eventos, cultura e educação... que complementem a oferta de Macau. Os riscos, assumidos nos documentos oficiais, merecem medidas mitigadoras: coordenação administrativa entre jurisdições, salvaguarda da propriedade intelectual, formação adequada de recursos humanos, mecanismos de governação público-privada que assegurem a transferência de capacidades e benefícios partilhados... temas que constam de documentos estratégicos e relatórios emitidos pelo Governo da RAEM, em cooperação com autoridades de Guangdong e de Hengqin. Em síntese, o *corpus* oficial do Plano-Quadro da Grande Baía, acordos de cooperação, e mensagens políticas das autoridades locais, provin-

ciais, e centrais, descrevem Hengqin como o espaço físico, institucional e jurídico onde Macau pode alocar atividades de maior escala; testar modelos regulatórios complementares ao seu sistema; expandir serviços financeiros e profissionais; desenvolver saúde de alta qualidade; e operacionalizar a sua função de ponte entre a Grande Baía e os Países de Língua Portuguesa. E agora, por extensão recente das estratégias oficiais, também com os mercados de língua espanhola. A convergência entre planos, acordos, e discursos oficiais, confere a Hengqin papel central na diversificação económica de Macau, transformando declarações de intenções em instrumentos de política com medidas concretas consignadas em documentos governamentais. 📌

高市早苗擬加強美日同盟 TAKAICHI QUER FORTALECER RELAÇÕES COM TRUMP E EUA

葡新社 LUSA



中國日報 CHINA DAILY

日本首相高市早苗表示，希望在今年3月訪問華盛頓期間，深化與美國總統的關係及稀土開發合作。高市早苗於去年10月當選為首位日本女首相，並在2月8日的提前大選中，取得壓倒性勝利，組建第二屆政府。她於本週獲國會再度任命為首相。近期東京與北京之間的政治緊張局勢加劇。在記者會上，高市早苗強調願加強與美國合作，尤其是在經濟安全領域。據美聯社報導，高市早苗的目標包括增強軍事力量、增加公共開支及推行超保守社會政策。在內政方面，她表示當前目標是迅速通過2026年度國家預算，並暫時取消食品稅。西班牙埃菲社報導，高市早苗表示，正致力通過明年預算，又指「所有這些都是為了人民安居樂業及建設穩固經濟」。政府於去年12月提交了一份預算草案。於4月開始的2026財政年度開支達122.3萬億日元（約6600億歐元），創下紀錄。高市早苗亦重申支持修憲，將自衛隊角色納入其中，並增加國防開支。高市早苗將於3月19日與特朗普會面，而美國總統預計將於4月訪問中國。去年11月，高市早苗暗示若中國大陸對台灣採取軍事行動，日本可能介入，此舉引發北京外交及經濟反制。據美聯社報導，受選舉勝利鼓舞，高市早苗可能對中國採取更強硬立場。她又於選舉後表示，正努力爭取支持到靖國神社參拜。該神社極具爭議，日本多個鄰國視到靖國神社參拜為日方未能對戰爭歷史作出反省的象徵。

A primeira-ministra japonesa, Sanae Takaichi, expressou a esperança de aprofundar a relação com o Presidente dos Estados Unidos e a cooperação no desenvolvimento de terras raras durante a visita a Washington em março. Eleita como a primeira mulher a liderar o Japão em outubro, Takaichi foi reconduzida esta semana pelo parlamento como primeira-ministra e formou o seu segundo Governo, após uma vitória esmagadora nas eleições antecipadas de 8 de fevereiro. Em conferência de imprensa, Takaichi sublinhou a vontade de fortalecer a cooperação com os Estados Unidos, especialmente em segurança económica, num momento de maior tensão política entre Tóquio e Pequim. Os objetivos de Takaichi incluem um aumento do poder militar, maior despesa pública e políticas sociais ultraconservadoras, segundo a agência de notícias norte-americana The Associated Press (AP). No plano interno, disse que os objetivos imediatos são a rápida aprovação do orçamento do Estado de 2026 e a redução temporária a zero do imposto sobre os alimentos. “Estamos a trabalhar para aprovar o orçamento do próximo ano (...), tudo isso em prol da tranquilidade dos cidadãos e para construir uma economia sólida”, afirmou, citada pela agência espanhola EFE. O Governo apresentou em dezembro um projeto de orçamento com uma despesa recorde de 122,3 biliões de ienes (cerca de 660 mil milhões de euros, ao câmbio atual) para o ano fiscal de 2026, que arranca em abril. Takaichi reiterou também a postura favorável à reforma da Constituição pacifista do Japão para incluir o papel das forças de autodefesa e o aumento da despesa em defesa. Takaichi vai encontrar-se com Donald Trump em 19 de março, e o Presidente dos Estados Unidos deverá visitar a China em abril. Em novembro, Takaichi sugeriu uma possível intervenção japonesa caso a China tomasse medidas militares contra Taiwan, o que gerou represálias diplomáticas e económicas por parte de Pequim. Encorajada pela vitória eleitoral, Takaichi poderá assumir uma postura ainda mais agressiva com a China, segundo a AP. Logo após as eleições, afirmou estar a trabalhar para obter apoio para uma visita ao polémico santuário Yasukuni, visto pelos países vizinhos do Japão como prova de falta de remorso pelo passado de guerra do país.

中國綠色貸款餘額增長

受減碳政策，以及銀行體系加強對低碳行業的融資帶動下，中國人民銀行宣佈，截至去年底，本外幣綠色貸款餘額達44.8萬億元人民幣（約5.5萬億歐元），按年增長20.2%。在十四五規劃（2021-2025年）期間，綠色貸款年均增長率達30.2%，高於信貸總額21.1個百分點，其在總餘額中的佔比從6.7%上升至16.2%。

澳門仁慈堂向葡捐贈30萬歐元

澳門仁慈堂向葡萄牙慈悲聯盟（UMP，又譯「葡萄牙仁慈堂聯盟」）捐贈30萬歐元（約290萬澳門元），用於支援受風暴克里斯汀及其他風暴影響的仁慈堂機構。多個社會、衛生設施及文化遺產受風暴嚴重損壞。據葡萄牙慈悲聯盟表示，損失評估仍在進行中，但已有超過40間機構受損嚴重，主要是社會及衛生設備、評級紀念物及建築物。

莫桑比克重申支持「一個中國」

莫桑比克總統查波向中國國家主席習近平表示，希望兩國在2026年加強合作，並重申支持「一個中國」原則。據莫桑比克總統府發佈的新春致意，查波重申：「莫桑比克共和國重申其堅定決心，繼續與中華人民共和國攜手合作，加強友誼、合作與團結紐帶，重申支持一個中國原則」。

Empréstimos verdes crescem na China

O Banco Popular da China anunciou que o saldo dos empréstimos verdes em moedas local e estrangeiras atingiu 44,8 biliões de yuans (cerca de 5,5 biliões de euros) no final do ano, mais 20,2% em termos homólogos. Este crescimento foi impulsionado por políticas públicas de descarbonização e pelo reforço do financiamento a setores de baixo carbono através do sistema bancário. Durante o período do 14.º Plano Quinquenal (2021-2025), os empréstimos verdes cresceram a uma taxa média anual de 30,2%, 21,1 pontos percentuais acima do total do crédito, enquanto o seu peso no saldo global subiu de 6,7% para 16,2%.

Misericórdia de Macau doa 300 mil euros

A Misericórdia de Macau doou 300 mil euros (cerca de 2,9 milhões de patacas) à União das Misericórdias Portuguesa, para apoiar as Santas Casas afetadas pela depressão Kristin e outros temporais, após danos significativos em infraestruturas sociais, de saúde e património. O levantamento dos prejuízos ainda está em curso, mas há mais de 40 instituições com danos relevantes, sobretudo em equipamentos sociais e de saúde, monumentos classificados e edifícios, segundo a União das Misericórdias Portuguesas.

Moçambique apoia “Uma só China”

O Presidente moçambicano, Daniel Chapo, transmitiu ao homólogo chinês, Xi Jinping, o objetivo de reforçar a cooperação entre os dois países em 2026, reafirmando ainda o apoio ao princípio de “Uma só China”. “A República de Moçambique reafirma a sua firme determinação em continuar a trabalhar, lado a lado, com a República Popular da China, no reforço dos laços de amizade, cooperação e solidariedade, reiterando o seu apoio ao princípio de Uma só China”, lê-se na mensagem enviada por Chapo, a propósito do novo ano chinês, divulgada pela Presidência moçambicana.