



# 澳門平台 Plataforma

www.plataformamedia.com



## 香港藉藝術展揚名 HONG KONG VENDE-SE PELA ARTE

匯聚畢加索名作、嶄新藝術語言，以及來自逾40多個國家的畫廊，巴塞爾藝術展（Art Basel）再次印證，香港正是在文化與市場的張力之間，重拾其全球中心地位：這固然是場商業展會，但同樣是展現國際實力的舞台

Entre Picasso, novas linguagens e galerias de mais de 40 países, a Art Basel volta a provar que Hong Kong recupera centralidade global precisamente na tensão entre cultura e mercado: uma feira comercial, sim, mas também um palco de afirmação internacional

10-12



### 區域合作助推國際化 PARCERIA PARA A INTERNACIONALIZAÇÃO

澳門與橫琴正積極打造為中國企業進軍葡語及西語市場的跳板。深合區法律事務局副局長吳燕翔表示，希望「令澳門加橫琴成為企業『出海』最好的一個橋樑」

Macau e Hengqin querem afirmar-se como plataforma de lançamento para empresas chinesas nos mercados lusófonos e hispanófonos, uma ambição assumida pela diretora-adjunta do Gabinete para os Assuntos Jurídicos da Zona de Cooperação Aprofundada, Ng In Cheong: “Macau, em conjunto com Hengqin, tornar-se-á a melhor ponte para as empresas que pretendem internacionalizar-se”

8-9

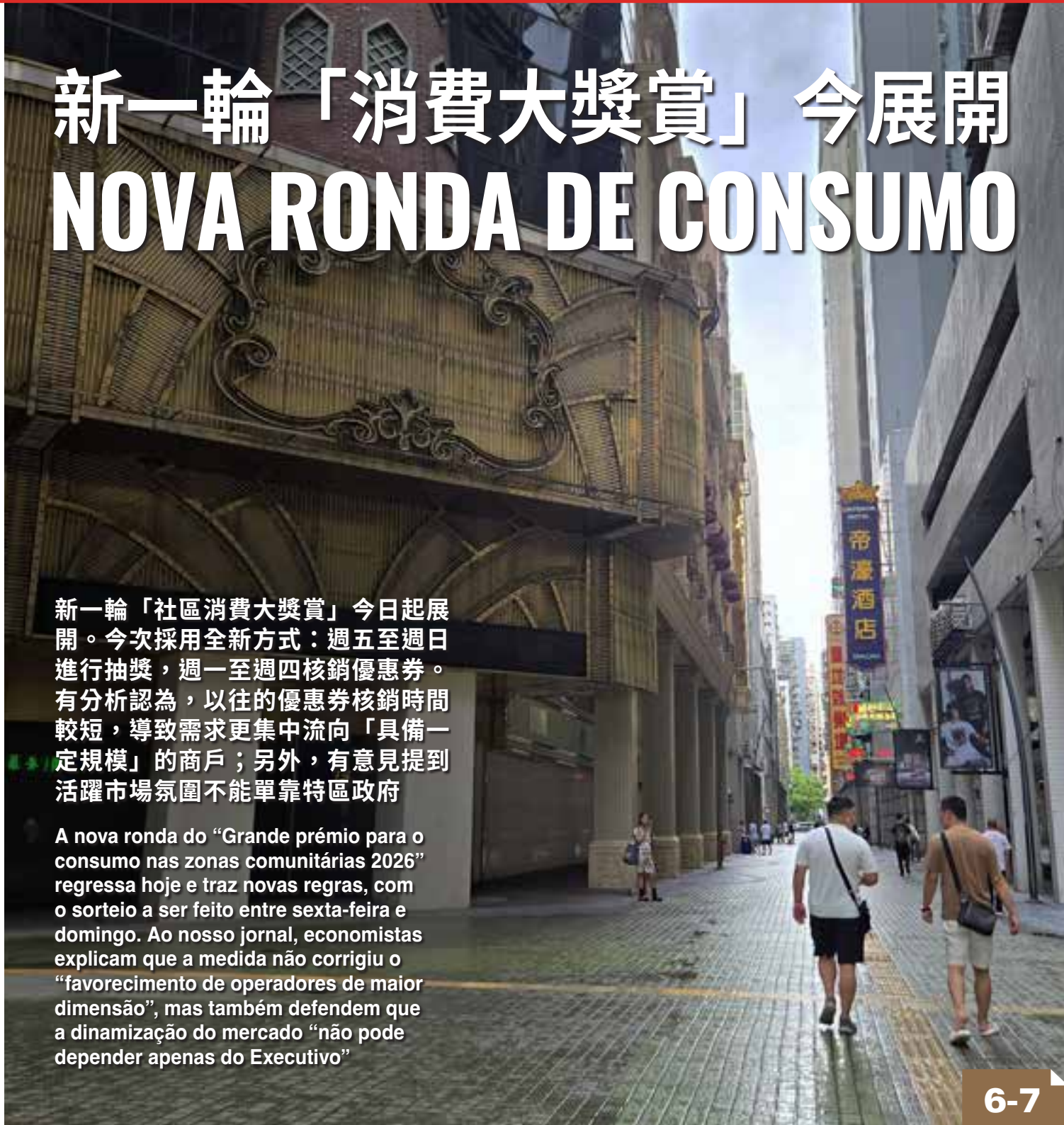
### 新口岸結業潮 ZAPE EM DECLÍNIO

新口岸區（ZAPE）高達22%的店舖結業，暴露出這個昔日衛星賭場林立的區域，其商業結構十分脆弱。澳門社會綜合研究學會會長葛萬金認為，這是「商業生態扭曲之下一次必然的調整」

O encerramento de 22% das lojas no ZAPE expõe a fragilidade de um bairro moldado para servir os casinos-satélite; para o presidente da Associação de Estudos Sintético-Sociais de Macau, Nelson Kot, é “um ajustamento inevitável de um ecossistema comercial distorcido”

5

## 新一輪「消費大獎賞」今展開 NOVA RONDA DE CONSUMO



新一輪「社區消費大獎賞」今日起展開。今次採用全新方式：週五至週日進行抽獎，週一至週四核銷優惠券。有分析認為，以往的優惠券核銷時間較短，導致需求更集中流向「具備一定規模」的商戶；另外，有意見提到活躍市場氛圍不能單靠特區政府

A nova ronda do “Grande prémio para o consumo nas zonas comunitárias 2026” regressa hoje e traz novas regras, com o sorteio a ser feito entre sexta-feira e domingo. Ao nosso jornal, economistas explicam que a medida não corrigiu o “favorecimento de operadores de maior dimensão”, mas também defendem que a dinamização do mercado “não pode depender apenas do Executivo”

6-7

南灣湖水上活動中心 Centro Náutico do Lago da Nam Van Lake Nautical Centre

2026 澳娛綜合 澳門國際

龍賽舟

SJM Regatas Internacionais de Barcos-Dragão de Macau  
SJM Macao International Dragon Boat Races

6/13 14 19



## 消費獎賞有時限 引導基金待考驗 UM APOIO COM PRAZO, UMA POLÍTICA POR PROVAR



飛俊希 FERNANDO M. FERREIRA\*

我同意暫停對伊朗的轟炸和攻擊兩週。這將是一項雙向停火！

特朗普 美國總統

性別認同議題牽涉到澳門社會的核心價值、民法制度，以及婚姻與家庭關係等多個重要範疇

澳門法務局

無論眼前的危機多麼嚴峻，無論那份希望多麼脆弱，我們必能想像一個更美好的明天，並為之努力奮鬥

馮德萊恩 歐盟委員會主席

現今澳門的洗錢活動已不再像以往那樣集中，也不再那麼明目張膽……但澳門依然是洗錢活動的關鍵樞紐

蒲汝傑 前香港警務人員

Concordo em suspender o bombardeamento e o ataque ao Irão por um período de duas semanas. Este será um cessar-fogo bilateral!

DONALD TRUMP,  
presidente dos Estados Unidos

O reconhecimento da identidade de género envolve questões, nomeadamente relacionadas com o valor nuclear da sociedade de Macau, as disposições do direito civil e as relações matrimoniais e familiares

DSAJ, Direcção dos Serviços de Assuntos de Justiça de Macau

Temos de ser capazes de imaginar um amanhã que seja melhor do que o hoje. E trabalhar para o alcançar, por mais desafiante que sejam as crises, por mais frágil que seja a esperança

VON DER LEYEN,  
presidente da Comissão Europeia

A lavagem de dinheiro em Macau é hoje menos centralizada e menos visível (...) [Mas] Macau continua a ser um nó fundamental para a lavagem de dinheiro

MARTIN PUBRICK,  
antigo membro da Polícia Real de Hong Kong

經濟學者李振國指出，「消費大獎賞」最終會「功成身退」（詳見第6至7版）。這項過渡性措施，主要是為了應對本地消費與營商環境最為疲弱的時期，當經濟復甦惠及大多數居民、消費信心回升，以及全球環境釋放正面訊號時，便功成身退。因此，該計劃並不會突然終止，而是設有一個明確的前提：經濟環境必須獲得實質性的改善。

這一前提雖至關重要，然而，當前政策成效與現實環境之間的存在落差也是事實。中小企的困境依然真切存在：消費模式轉變、外部競爭加劇，以及區域與全球經濟不確定性的多重威脅。但即便如此，不可否認的是，這項計劃在轉型過渡期內確實有其「緩衝墊」的作用。值得肯定的是，政府持續對措施進行調整。從多次修改中可見，當局正試圖修正政策上的偏差，並擴大中小企業的受惠範圍。然而，這項措施本質上仍屬於應對經濟週期波

“Grande Prémio de Consumo” tem os dias contados, segundo o economista Henry Lei (ver páginas 6 a 7). O instrumento transitório, concebido para responder a períodos de maior fragilidade do consumo e do comércio local, terá cumprido a sua função quando a recuperação económica beneficiar a maioria dos residentes, a confiança no consumo melhorar e o contexto global evidenciar sinais positivos. Não há, portanto, um término automático ou iminente, mas uma condição clara: a melhoria efetiva do ambiente económico.

Essa ressalva é essencial, mas contradiz os resultados do programa. As dificuldades persistem; as pequenas e médias empresas de Macau continuam expostas a alterações estruturais nos padrões de consumo, à concorrência externa e à in-

澳門的中小企業仍然面對消費模式轉變、外部競爭，以及區域與全球經濟不確定性等多重挑戰

*As pequenas e médias empresas de Macau continuam expostas a alterações estruturais nos padrões de consumo, à concorrência externa e à incerteza que marca a economia regional e global*

動的工具，只是一個權宜之計，並非能夠引領邁向可持續未來的經濟政策。

「消費大獎賞」確實有助減輕衝擊、爭取時間，並帶來一定的局部動力，

certeza que marca a economia regional e global. Ainda assim, não deixa de ser uma almofada num período de transição. Importa reconhecer que o Governo foi ajustando a medida. As alterações introduzidas revelam uma tentativa de corrigir distorções e de ampliar o seu alcance junto das PME. Porém, trata-se de um instrumento de natureza conjuntural, um paliativo e não uma política económica que abra as portas de um futuro sustentável.

Pode mitigar impactos, ganhar tempo e gerar dinamismo pontual. Não substitui, contudo, mecanismos capazes de reforçar a base económica local e de dotar as PME de capacidade não apenas para resistir, mas para crescer.

É neste enquadramento que o novo fundo governamental surge com expectativa. Em

但始終無法取代那些能夠鞏固本地經濟基礎、協助中小企業抵禦風險、實現持續增長的長遠機制。

正是在這樣的背景下，政府新設立的引導基金被寄予厚望。理論上，這是一個更為穩健的工具——不再那麼側重於即時刺激消費，而是更聚焦於投資、提升競爭力，以及推動經濟轉型。

然而，在兩項措施交接之際，有一個不容忽視的風險：如果「消費大獎賞」或類似計劃在引導基金尚未全面運作、還未產生實際效益之前就貿然結束，那麼在許多中小企業仍然脆弱的時刻，就可能會出現一段政策支持的空窗期。

現在的核心問題，不在於一個計劃的結束，而在於過渡期間的銜接能力。政府有責任確保接棒的機制能夠及時到位，並且真正發揮作用。

\*《澳門平台》副總監

teoria, representa uma ferramenta mais robusta: menos orientada para o estímulo imediato ao consumo e mais vocacionada para o investimento, a competitividade e a transformação económica.

Entre uma medida e outra, porém, subsiste um risco que não deve ser ignorado. Se o “Grande Prémio” – ou iniciativas semelhantes – forem cessadas antes de o fundo estar plenamente operacional e a produzir efeitos, poderá abrir-se um vazio de apoio num momento ainda sensível para muitos operadores.

A questão que agora se coloca não é o fim de um programa, mas a qualidade da transição. Cabe ao Governo assegurar que o que lhe sucede chega a tempo – e funciona。

\*Subdiretor do PLATAFORMA

# 極端狂暴劍指中國

## FÚRIA ÉPICA COM MIRA NA CHINA



古步毅 PAULO REGO\*

停火無疑是個好消息，然而，無論最終結果如何，這場戰爭所造成的破壞已無可避免。有人說，特朗普向內塔尼亞胡屈膝，既沒有戰略也沒有明確目標，但事實並非如此；這種看法過於武斷，也失之片面。以色列或許是急於發動那場被稱為「史詩級怒火」的襲擊，甚至可能主動推動了相關的軍事戰術與救世主式的論述。然而，真正被困住的，其實是華盛頓——被自己那個充滿救世主情結又嗜戰的政府所綁架。美國戰爭部長赫格塞斯高喊的所謂「聖戰」，其實欲蓋彌彰，掩飾不了他劍指全球新霸主——中國——的勃勃野心。綁架馬杜羅、轟炸伊朗、威脅古巴……美國這些舉動，無非是一場跨越國界的全球戰爭中的槍火。說到底，舊帝國已走向衰落，而這一切，正是它為生死存亡所作的最後掙扎。如今中國的勢力範圍之廣，已足以讓大西洋彼岸的美國領導層感到震驚。中國的軍事實力確實還無法與美國直接抗衡——畢竟美國才是目前最強大、也是唯一具備真正全球投射能力的國家。然而，這並非決定勝負的唯一關鍵；因為中國在其他領域握有強大的武器，而且正變得越來越強大。地緣戰略聯盟持續擴張、科技實力突飛猛進、經濟穩步增長……再加上一黨制政權

所帶來的政治穩定，這些都清楚勾勒出未來局勢的走向。而在這層帷幕背後，也正是特朗普不顧一切投入戰爭的真正原因。面對從東方席捲而來的歷史性颶風，新自由主義心生恐懼，於是披上了新法西斯主義的外衣，假扮成一場宗教式的十字軍東征，懷抱著盲目迷信武力的幻覺發動攻擊。它確實擁有強大的蠻力，但單靠這些，遠遠不夠。如今，無論站在街壘的哪一邊，這種跡象越是明顯，世界各地就越加看清一個事實：無論中東的命運如何，特朗普早已失去太多，幾乎已到了窮途末路的地步。無論好壞，西方曾經擁有一項優勢：自由民主國家所推銷的，正是威權政權所欠缺的東西。這裡無意討論這究竟是政治宣傳，還是一種更崇高的價值——儘管它確實帶有這層意義。關鍵問題在於，特朗普用一套西方早已摒棄的負面論述，揮舞著毫無章法的武力，親手摧毀了自身最具說服力的價值魅力。結果是：在政治上，他已經輸了。無論他再發射多少枚導彈，也絕不可能靠這條路擊垮中國與俄羅斯——除非他執意拖著全世界一起走向核毀滅的絕境。到了那個地步，一切也就無需再談。可以肯定的是，無論反擊來自何方，最終的回應都會以同樣的方式降臨。

O cessar-fogo é uma excelente notícia, contudo, qualquer que seja o desfecho, as consequências desta guerra são incontornáveis. Há quem diga que Trump se ajoelha perante Netanyahu; que não tem estratégia nem objetivos; mas não é bem assim; essa é uma visão simplista – incompleta. Talvez terá precipitado o ataque – Fúria Épica – quiçá mesmo a tática militar e a narrativa messiânica; mas Washington é refém da sua própria Administração: messiânica e belicista. A Guerra Santa, vociferada por Pete Hegseth, secretário para a Guerra, dissimula – mal – o apetite voraz contra a presa maior: China, o império do mundo novo. Raptar Maduro, bombardear o Irão, ameaçar Cuba... são tiros de um combate global, sem fronteiras. Nos seus termos existenciais, porque o velho império está em declínio. As áreas de influência de Pequim são hoje tantas que o susto tomou mesmo conta do líder atlântico. O poder militar da China não faz face a uma confrontação direta com os Estados Unidos; claramente, o que tem maior poderio e o único com projeção verdadeiramente global. Mas não é preciso; há outras armas em que a China é grande – e cada vez maior. A multiplicação de alianças geoestratégicas, o disparo tecnológico, o crescimento economi-

co... e a estabilidade política do regime de partido único explicam bem o que aí vem. E, por trás da cortina, o real motivo pelo qual Trump se atira à guerra de cabeça. O neoliberalismo, assustado com o ciclone histórico que sopra a oriente, veste a pele neofascista, traveste-se de cruzada religiosa, e ataca com a ilusão da força bruta. Tem-na, de facto; mas não chega. Quanto maior é hoje essa evidência, em ambos os lados da barricada, cresce nos quatro cantos do mundo a consciência de que, seja qual for o destino no Médio Oriente, Trump já perdeu tanta coisa que pouco ou nada lhe resta. Mal ou bem, o ocidente tinha uma vantagem: as democracias liberais vendem o que falta aos regimes autoritários. Não cabe aqui discutir se é propaganda ou bem maior – que até é. A questão central é que Trump deita por terra a sedução do valor mais afirmativo que tinha para empunhar o desnorte das armas, com o discurso negativo que o ocidente há muito enterrara. Resultado: politicamente já perdeu. Por muitos missets que continue a lançar, jamais derrubará por essa via a China e a Rússia – a menos que mergulhe no suicídio nuclear coletivo. Nessa altura já não há nada a discutir. Indiscutível é

特朗普聽信了內塔尼亞胡那個邪惡的天使，然後做了一個夢：一手端著馬杜羅的頭顱走進北京，另一手端著哈梅內伊的頭顱；歐洲拜倒在他腳下，美國人民向他俯首稱臣。然而，這一切卻適得其反。他如今從噩夢中驚醒：伊朗並未倒下，中國反而成了全場唯一保持理智的大國，贏得了國際社會的尊重；歐洲背棄了特朗普式的新法西斯主義，梵蒂岡也對他加以強烈譴責……而美國國內的抗議聲浪，更是不斷高漲。「拒絕國王」（No Kings）運動顯示出，正如帝國歷史上屢見不鮮的規律——對外窮兵黷武的失敗，往往正是引爆獨裁者被自己人民推翻的導火線。這種情況在俄羅斯或伊朗的神權體制下或許不會發生，但在自由民主國家中，卻是如此。事實上，這正是自由民主國家相對於其他政權的優勢所在：當人民選出一個剝奪他們自由、侵蝕他們權利，甚至奪走他們那份「除了其他所有制度，這已是最不壞的選擇」的驕傲時，大家清楚知道自己失去了甚麼。特朗普正是奪走這一切的人，是美國夢的頭號叛徒。從這個角度來看，他也是中國與俄羅斯最意想不到的盟友。①

\*《澳門平台》社長

que, vinda de onde vier, a resposta surgirá nos mesmos termos. Trump ouviu Benjamin – o anjo mau – e teve um sonho: chegar a Pequim com a cabeça de Maduro numa bandeja; a de Khamenei na outra; a Europa a seus pés, e o povo americano rendido. Saiu-lhe foi o tiro pela culatra; acorda agora para o pesadelo: O Irão não cai, a China porta-se como o único adulto na sala e acumula respeito internacional; a Europa vira costas ao neofascismo trumpista, o Vaticano já o demoniza... e cresce a contestação interna. O movimento “No Kings” mostra que, como sempre na História dos impérios, o colapso na exportação da guerra é o gatilho que faz implodir os ditadores nas mãos do seu próprio povo. Não é assim na Rússia, ou na teocracia iraniana, mas é assim nas democracias liberais. Essa, de facto, é vantagem que têm em relação aos outros regimes: as pessoas sabem o que perdem quando elegem quem lhes tira o tapete à liberdade, aos direitos, e ao orgulho de dizer ao resto do mundo que representam o pior sistema de todos, tirando todos os outros. Trump tirou-lhes isso – é o grande traidor do sonho americano e; nesse sentido, o aliado mais inesperado da China e da Rússia.②

\*Diretor Geral do PLATAFORMA



### 意想不到的停火

美伊之間達成停火，並非意味著和平，只是暫時休戰。儘管如此，這已是難得的進展。在一個邏輯已被意識形態與反覆無常算計所取代的棋局上，能夠停下腳步，就是贏得了時間；而時間，於今天而言，顯得格外珍貴。外交不是靠道德覺醒而回歸，而是因各方都已疲憊不堪。即使如此，這仍是唯一理性的出路。但願這次停火能持續足夠長的時間，讓各方主角明白，戰爭並不是戰略，而是毀滅。

### 洗錢破局

澳門雖已不再是洗錢的中心，但仍然是洗錢活動鏈條中的關鍵節點。這是葡新社訪問多位分析師後得出的結論。他們指出，隨著博彩中介制度終結，犯罪網絡亦迅速適應，洗錢手法變得更加分散、隱蔽，轉而透過網上非法賭博、數字詐騙及加密貨幣等渠道運作。形勢已變，但澳門在這項從未消失的活動中，依然舉足輕重，只是換了形式。

### 投訴增加令信任受考驗

針對澳門紀律部隊的投訴，升至2018年以來最高水平，這是一個不容忽視的信號。權威建基於信任，而信任並非靠法令，而是靠一點一滴累積而成。當數字攀升，意味著某個環節出了問題：是培訓不足？是監督失靈？還是機構文化出現偏差？市民與旅客都在發出警號，唯有虛心聽取意見，才是正確方向。

### Trégua improvável

O cessar-fogo anunciado entre Irão e Estados Unidos não é paz – é pausa. Mas já é muito. Num tabuleiro onde a lógica tem sido substituída por impulsos ideológicos e cálculos erráticos, parar é ganhar tempo; e tempo, hoje, vale muito. A diplomacia não regressa por virtude – regressa por exaustão. Ainda assim, é a única via racional. Que dure o suficiente para lembrar aos protagonistas que a guerra total não é estratégia; é falência.

### Desatar o nó

Macau já não ocupa o lugar central de outros tempos, mas continua a surgir como ponto relevante em circuitos de lavagem de dinheiro. É essa a leitura de analistas ouvidos pela Lusa, que sublinham a adaptação das redes criminosas após o fim do sistema dos ‘junkets’. Os mecanismos mudaram, tornaram-se mais dispersos e menos visíveis, passando por canais como o jogo ilegal online, fraude digital e criptomonedas. O cenário alterou-se, mas a cidade mantém peso numa atividade que não desapareceu – apenas mudou de forma.

### Autoridade na mira

O aumento das queixas contra as forças de segurança de Macau, no nível mais alto desde 2018, é um sinal. A autoridade vive da confiança – e esta não se decreta, constrói-se. Quando os números sobem, é porque algo está a falhar: na formação, na supervisão ou na cultura institucional. Os residentes – e os turistas – estão a dar um sinal; é melhor ouvir.



李靜儀  
Lei Cheng I

澳門工會聯合總會  
Federação das  
Associações dos  
Operários de Macau

## 關注油價高企以減低對業界及民生影響 MITIGAR IMPACTOS DA ALTA DOS COMBUSTÍVEIS

國際油價持續波動，本地燃油價格顯著上升增加居民生活開支，亦對工程及運輸等燃油需求較大的行業營運構成壓力。據近期業界反映，在油價較低時已簽訂長期合約，但隨著油價大幅上升，本地工程和營業車輛需直接承受高油價壓力，推高營運成本，擔心將影響整體物價。

社會上亦普遍關注油價是否存在「加快減慢」問題。當局近期向石油業界表示，將繼續密切監察油品價格變動情況，適時向市場提供最新資訊，並期望業界協力穩定油品價格以減輕居民負擔，同時呼籲業界向消費者提供各類優惠措施。本人認同當局有必要確保油品供應穩定，持續關注燃油供應及價格走勢，檢視來澳油品在運輸等環節的價格形成機制，以提升市場透明度，例如「澳門燃料價格情報站」目前公布各間油公司當日的價格資

訊，有助公眾及時掌握燃油價格；另外，當局曾以列表形式呈現98無鉛汽油於澳門與珠海之零售價格比較，惟目前相關資訊僅更新至2025年底。

因此，期望當局加強資訊透明，參考鄰近地區，加入各類油品價格趨勢變動圖表，讓社會更清晰掌握相關情況。在緩解業界壓力方面，希望當局與工程和運輸等業界建立更緊密的溝通渠道，尤其現時受油價高企衝擊下，收集有關經營壓力情況，研究可行的支援方向；業界期望研究在公共工程合約中設立合適機制，當油價出現突發急升情況時，可按實際情況作出相應調整，以減輕業界負擔。

長遠而言，為降低對傳統燃油的依賴，應透過完善相關配套措施，推動營業車輛使用新能源的可行性，包括增加充電設施及探討換電模式，促進環保及減碳目標的實現。🗨

Continua flutuação dos preços internacionais do petróleo e o aumento significativo dos preços locais dos combustíveis aumentam o custo de vida dos residentes e pressionam as operações de setores com grande procura de combustível, como as obras e os transportes.

Segundo o setor, foram assinados contratos a longo prazo quando os preços eram baixos. Com a subida acentuada, as obras locais e os veículos comerciais suportam diretamente esta pressão, aumentando os custos operacionais e gerando preocupações sobre o impacto nos preços em geral.

A sociedade também presta atenção à questão dos preços dos combustíveis “subirem rápido e descerem devagar”. As autoridades indicaram recentemente ao setor petrolífero que continuarão a monitorizar de perto as alterações de preços, fornecendo informações atualizadas ao mercado. Esperam que o setor colabore na estabilização dos preços para aliviar o ónus dos residentes, apelando também à oferta de descontos aos consumidores.

Concordo que as autoridades devem garantir a estabilidade do fornecimento, acompanhar a tendência dos preços e rever o mecanismo de preços dos combustíveis importados para Macau, a fim de aumentar a transparência do mercado.

Por exemplo, o “Posto de Informação de Preços de Combustíveis de Macau” publica atualmente os preços diários das companhias, ajudando o público. Além disso, as autoridades comparavam os preços a retalho da gasolina sem chumbo 98 entre Macau e Zhuhai em tabela, mas esta informação só está atualizada até ao final de 2025.

Portanto, espera-se que as autoridades aumentem a transparência da informação, adicionando gráficos de tendências de preços de vários combustíveis, servindo-se do exemplo das regiões vizinhas. Para aliviar a pressão do setor, espera-se que as autoridades estabeleçam canais de comunicação mais estreitos com os setores de obras e transportes para recolher dados sobre a pressão operacional e estudar apoios viáveis. O setor espera que se estude um mecanismo adequado nos contratos de obras públicas para ajustamentos conforme a situação real em caso de aumentos súbitos.

A longo prazo, para reduzir a dependência dos combustíveis tradicionais, deve-se promover a viabilidade do uso de novas energias em veículos comerciais através da melhoria das instalações de apoio, incluindo o aumento de postos de carregamento e a exploração do modelo de troca de baterias, promovendo a proteção ambiental e a descarbonização.🗨



林玉鳳 Agnes Lam

## 全球水療之冠，為何澳門人去珠海按摩？

### CAPITAL MUNDIAL DOS SPAS: POR QUE RAZÃO OS RESIDENTES DE MACAU VÃO A ZHUHAI FAZER MASSAGENS?

早上看到一則新聞，今年《福布斯旅遊指南》說澳門擁有18家五星評級水療中心，遠超香港的5家和拉斯維加斯的4家，是全球之冠。驕傲之餘，我當即想到：為甚麼身邊那麼多澳門朋友，週末習慣去珠海按摩？而且，這個反差，讓我想到一個更大的問題。

曼谷是很多人心中的「按摩之都」，原因不是當地的豪華酒店SPA數量，而是因為整個城市有一個完整的按摩生態——從路邊200泰銖的腳底按摩到五星酒店水療，每一個層次都有清晰的資訊、大量的評價和方便的預訂，而且，那個城市的按摩水療的形象，就是包含了五星的與平民的，然後，整個城市，從街頭到酒店，都能分到一杯羹。

澳門呢？18家五星水療，每一家都藏在大型博企之內，消費動輒幾百上千。但如果你想在氹仔或新口岸找一家乾淨、實惠、有口碑的街邊按摩店，資訊要靠谷歌，而且因為無名，很少人會主動找。結果，外地遊客要麼去博企，要麼放棄；本地人則養成了去珠海消費的習慣——因

為內地平台資訊清晰，選擇豐富，還比澳門便宜。

所以那18家全球之冠的五星水療，讓澳門登上了國際排名，卻沒有令氹仔或新口岸的按摩店多一個客人，錢沒有流到本地社區。經濟學有個詞叫「涓滴效應失靈」——繁榮存在，但好處集中在金字塔頂端，流不進城市的毛細血管。

澳門的本地按摩店不會被《福布斯旅遊指南》看中，因為它們不是五星級的。但弔詭的是，那18家五星水療也沒有令澳門成為真正的「水療之都」——因為頂端的光環與街邊的小店之間，沒有形成一個讓人找到資訊、作出選擇的生態。奇觀歸奇觀，毛細血管歸毛細血管，彼此不相連。

這個問題，不只是水療業的問題。它關乎澳門這座城市的繁榮紅利，有沒有流進每一條街道、每一家小店、每一個普通市民的生活。我把這個問題叫做「兩個澳門」——一個在排名上耀眼奪目，一個在街角默默撐著。它們同時存在，而且越來越難假裝看不見。🗨

Al ler as notícias de manhã, vi que o Forbes Travel Guide deste ano indicou que Macau possui 18 spas com classificação de cinco estrelas, superando largamente os 5 de Hong Kong e os 4 de Las Vegas, conquistando o primeiro lugar a nível mundial. Para além do orgulho, pensei imediatamente: por que razão tantos amigos de Macau têm o hábito de ir a Zhuhai ao fim-de-semana para fazer massagens? E este contraste fez-me pensar num problema maior.

Banguocoque é a “capital das massagens” no coração de muitas pessoas, não devido ao número de spas em hotéis de luxo locais, mas porque toda a cidade possui um ecossistema de massagens completo – desde a massagem aos pés na rua por 200 bahts até ao spa no hotel de cinco estrelas, cada nível tem informações claras, imensas avaliações e facilidade de reserva. Além disso, a imagem das massagens e spas daquela cidade engloba tanto o nível de cinco estrelas como o popular, permitindo que toda a cidade, desde as ruas aos hotéis, consiga tirar proveito. E Macau? Os 18 spas de cinco estrelas estão todos escondidos dentro das grandes operadoras de jogo, com o consumo a ascender facilmente a centenas ou milhares de patacas. Mas se quiser encontrar uma loja de massagens de rua limpa, económica e com boa reputação na Taipa ou no ZAPE (Zona de Aterros do Porto Exterior), as informações dependem do Google e, por serem desconhecidas, poucas pessoas as procuram ativamente. Como resultado, os turistas estrangeiros ou vão às operadoras de jogo ou desistem; os residentes locais, por sua vez, ganharam o hábito

de ir consumir a Zhuhai – porque as plataformas do Interior da China têm informações claras, opções abundantes e são mais baratas do que em Macau.

Portanto, aqueles 18 spas de cinco estrelas que lideram o ranking mundial colocaram Macau nas classificações internacionais, mas não trouxeram nem mais um cliente para as lojas de massagens da Taipa ou do ZAPE, e o dinheiro não fluiu para as comunidades locais. Na economia, existe um termo chamado “falha do efeito de gotejamento” (*trickle-down effect failure*) – a prosperidade existe, mas os benefícios concentram-se no topo da pirâmide e não fluem para os vasos capilares da cidade.

As lojas de massagens locais de Macau não serão escolhidas pelo *Forbes Travel Guide* porque não são de cinco estrelas. Mas o paradoxo é que esses 18 spas de cinco estrelas também não tornaram Macau numa verdadeira “capital dos spas” – porque entre a aura do topo e as pequenas lojas de rua, não se formou um ecossistema que permita às pessoas encontrar informações e fazer escolhas.

Este problema não se limita à indústria dos spas. Diz respeito aos dividendos da prosperidade desta cidade, e se estes fluem para cada rua, cada pequena loja e para a vida de cada cidadão comum.

Chamo a este problema “Duas Macau” – uma que brilha intensamente nos rankings, e outra que se sustenta silenciosamente nas esquinas. Ambas existem simultaneamente, e é cada vez mais difícil fingir que não as vemos.🗨

### 市民之聲 VOZ AO CIDADÃO

# 新口岸兩成商戶結業 分析：依賴非法博彩所致 ZAPE PAGA DEPENDÊNCIA DO JOGO

飛俊希 FERNANDO M. FERREIRA

**新**口岸區約22%商戶結業。澳門社會綜合研究學會會長葛萬金指出，這不單止反映商業活動收縮，更可以說是「商業生態扭曲之下的一次必然調整」，問題根源在於經濟適度多元發展不足，屬於結構性問題。

他向《澳門平台》表示，「這比例清楚顯示，該區商業生態過去高度依賴與非法博彩相關的活動」，導致新口岸區「商業結構極度單一，抗風險能力非常薄弱」。因此他提醒，復甦「不可能一時三刻達成」，最重要是「徹底擺脫對非法博彩的依賴，並切實推動行業轉型」。葛萬金坦言，公共援助措施或許能減輕商戶的燃眉之急，但強調補貼絕對解決不了根本問題。「政府給合法經營企業的補貼，主要只是短期應急措施，沒辦法從結構上解決該區的經濟扭曲問題。」他認為，出路就在於「轉型發展旅遊服務、特色零售、餐飲、文創產業，以及其他獲優先扶持的行業」。

葛萬金進一步建議，公共援助應「聚焦於協助商戶轉型，例如提供職業培訓、推動商業模式現代化，以及加強推廣和吸引客戶的措施，而不是只停留在直接財政補貼」。他又建議，新口岸區「要配合澳門整體經濟發展戰略」，充分發揮「澳門在文化旅遊、會展及其他結構性產業方面的優勢」。

據澳廣視報道，新口岸區約580間商戶中，約22%已結業。經濟財政司司長戴建業承認，正考慮向特定社區提供財政激勵措施，第一步是增設露天茶座，希望藉此重塑新口岸區的形象。不過，有受訪商戶對這個建議態度保留。澳廣視亦引述新口岸區工商聯會監事長胡錦漢指出，單靠增設露天茶座並不足夠，他提議為區內街道打造明確定位，並提供支援幫助商舖翻新。中區社諮會副召集人曾家樺則呼籲，應將新口岸區納入更宏觀的城市活化規劃之中。



**O** encerramento de 22% das lojas do ZAPE não traduz apenas uma quebra de atividade, mas “um ajustamento inevitável de um ecossistema comercial distorcido”, defende Nelson Kot, presidente da Associação de Estudos Sintético-Sociais de Macau, que vê na situação da zona um problema estrutural ligado à falta de diversificação.

“Esta percentagem demonstra claramente que o ecossistema comercial da zona dependia fortemente, no passado, de atividades ligadas ao jogo ilegal”, o que deixou o ZAPE com “uma estrutura comercial extremamente pouco diversificada e com uma capacidade muito fraca de resistência ao risco”, explica ao PLATAFORMA.

Por isso, avisa, a recuperação “não poderá ser alcançada a curto prazo” e “o essencial passa pelo abandono total da dependência do jogo ilegal e pela promoção profunda da transformação setorial”.

Kot admite que os apoios públicos possam aliviar a pressão imediata sobre os operadores, mas rejeita a ideia de que os subsídios resolvam o problema de fundo. “Os subsídios governamentais a empresas que operam dentro da legalidade servem sobretudo como medidas de alívio de curto prazo”, afirma, sublinhando, porém, que essas medidas “não conseguem resolver de forma estrutural a distorção económica da zona”.

Na sua perspectiva, a resposta deve passar por “uma transição para serviços ligados ao turismo, retalho especializado, restauração, indústrias culturais e criativas e outros setores prioritários”. O analista defende ainda que os apoios públicos devem “concentrar-se no apoio à reconversão – incluindo formação profissional, modernização dos modelos de negócio e iniciativas de promoção e captação de clientes – em vez de se

limitarem a apoio financeiro direto”. E acrescenta que a zona “deve ser articulada com a estratégia geral de desenvolvimento económico de Macau”, aproveitando “as vantagens de Macau no turismo cultural, nas convenções e exposições e noutros setores estruturantes”. Segundo a TDM, cerca de 22% das lojas do ZAPE já fecharam portas, num

universo de aproximadamente 580 estabelecimentos. O Secretário para a Economia e Finanças, Tai Kin Ip, admitiu incentivos financeiros para bairros específicos, tendo como ponto de partida a criação de esplanadas ao ar livre para tentar redefinir a imagem do ZAPE, uma proposta recebida com cautela por uma comerciante ouvida pela estação. Também citados pela TDM, Wu Kam Hon, diretor da Federação Industrial e Comercial do ZAPE, alertou que não bastará criar algumas esplanadas, defendendo identidade própria para as ruas interiores e apoios à renovação dos espaços comerciais, enquanto Tsang Ka Wa, vice-coordenador do Conselho Consultivo para os Serviços Comunitários da Zona Central, pediu a integração da zona numa estratégia mais ampla de revitalização urbana.

PUB 廣告

官樂怡基金會  
FUNDAÇÃO RUI CUNHA

veja aqui o programa

ANIVERSÁRIO  
por macau, mais e melhor

# 社區消費大獎賞今舉行 周末抽券平日核銷

## CUPOES DE CONSUMO REGRESSAM COM REGRAS AJUSTADAS

羅嘉華 CAROL LAW

**為** 帶動社區消費氛圍，提振市場信心，「2026社區消費大獎賞」於今（4月10日）起展開，並一改之前做法，實行「周末抽券、平日核銷」。有分析認為，以往的核銷時間較短，使需求更多地流向具備規模的商戶。

特區政府與澳門中華總商會再於今年4月10日至6月18日合辦促消費活動「2026社區消費大獎賞」（下稱「大獎賞」），並將發放總值約4億澳門元的消費優惠。這是繼去年兩輪的「消費大獎賞」後，政府再度推出同類活動。

但有別於以往的方式，今次「大獎賞」是在周五至周日抽券，周一至周四核銷優惠券。政府表示，希望「從而分散消費時段，讓優惠能流向更多不同類型的中小企，提升整體拉動效益」。

根據政府於記者會上公佈的數字，2025年9至11月的「全運聚力·社區消費大獎賞」，61%受訪者表示，活動促使其將部分週末跨境消費改為留澳消費，主要集中在「生活雜貨」（50.8%）、「食肆用餐」（49.8%）、「食品及蔬果」（44.7%）。另外，最大面值的200元優惠券核銷率最高，約95%。政府又表示，該次計劃流入零售、飲食和其他服務的佔比是6:3:1。

經濟學者李振國認為，以往的「大獎賞」由於只有兩日核銷優惠券，有不少市民因在沒有充足時間用盡優惠，又不想浪費的前提下，利用消費優惠進行預繳式消費，使需求更多地流向具備規模、售賣貨品種類繁多、屬於日常必需品類別、同時能夠提供預繳式消費的商戶，對於其餘中小企業的幫助有限。

今次政府亦加強提醒居民預繳式消費存在的風險，應避免把消費優惠用於預繳式消費。李振國認為，「如何規管通過『消費大獎賞』進行預繳式消費，將成為相關部門的新問題，將會增加消費大獎賞的行政成本。」

對於「大獎賞」計劃的優化，李振國建議適度將大額折扣券拆細，「例如將部分100元及200元的折扣券，拆細為50元，使中獎機率增加，市民亦更方便地用盡50元的折扣優惠，不一定採



新聞局 GCS



新聞局 GCS

用預繳消費的方法用盡大額折扣優惠，能夠通過多次核銷及分散消費方式，讓新增的消費需求流向更多中小企業」。

### 減少依賴政府

澳門政治經濟研究協會理事長唐繼宗分析，市場主體責任在於企業，呼籲商戶與社區團體相應推出營銷活動，配合「大獎賞」。

對於「大獎賞」會否繼續推出，唐繼宗預測，今年全球經濟環境雖然存

在變數，但澳門的經濟增長主要來自旅遊服務出口，目前賭收成績理想，而且澳門本身的客源主要來自內地、香港、台灣地區等，因此對本地經濟今年表現審慎樂觀。他強調：「主要視乎當時經濟環境。如果市場上的趨勢出現情況，相信政府也會適時推出一些措施。」

李振國則分析，相對於「消費卡」，「大獎賞」主要借助「拉動效應」提高整體本地消費需求，因此集中於每年的消費或旅遊淡季月份推出，以便更有針對性地對中小企作出

支援。他補充，每一輪「大獎賞」時長約兩個月，可以理解為避開消費和旅遊旺季，避免過分刺激需求使消費物價或通脹上升，分段推行亦有助增加消費者的參與度，及可以讓特區政府有充分時間對活動的效用進行評估。

他認為，「大獎賞」主要作為支援中小企緩解營商環境惡化的政策，並非一種長期持續政策。「當經濟復甦能夠惠及社會上大部分居民，消費信心好轉，整體營商環境有所改善，『消費大獎賞』將功成身退。」

O “Grande prémio para o consumo nas zonas comunitárias 2026” regressa hoje com novas regras, numa tentativa de fazer chegar os benefícios a mais pequenas e médias empresas. Ao PLATAFORMA, economistas alertam, porém, que as rondas anteriores continuaram a favorecer operadores de maior dimensão e lembram que a dinamização do mercado não pode ficar só nas mãos do Governo.

A nova edição do “Grande prémio para o consumo nas zonas comunitárias 2026” decorre até 18 de junho, numa operação conjunta do Governo e da Associação Comercial de Macau, com benefícios de consumo no valor total de cerca de 400 milhões de patacas. Depois de duas rondas no ano passado, o regresso da medida mostra que o Executivo continua a ver no consumo interno um instrumento de apoio ao comércio local.

A edição deste ano traz ainda mudanças operacionais. O sorteio dos



cupões passa a ser feito entre sexta-feira e domingo, enquanto a utilização fica reservada aos dias úteis, de segunda a quinta-feira. Segundo o Governo, a alteração pretende

“dispersar os períodos de consumo, permitindo que os benefícios fluam para mais PME de diferentes tipos, elevando o efeito de alavancagem global”.

Os números da ronda realizada entre setembro e novembro de 2025 ajudam a explicar o desenho agora adoptado. Segundo dados oficiais, 61% dos inquiridos disseram ter transferido parte do consumo transfronteiriço de fim-de-semana para Macau, sobretudo em mercearias, refeições em restaurantes e compra de alimentos, frutas e legumes. A taxa de utilização do cupão de 200 patacas foi a mais elevada, perto de 95%. O fluxo do plano distribuiu-se entre retalho, restauração e outros serviços numa proporção de 6:3:1. Mas houve também um efeito colateral: o recurso ao consumo pré-pago. O economista Henry Lei nota que, nas rondas anteriores, o “prazo curto para gastar os cupões levou muitos residentes a canalizarem os descontos para compras antecipadas, favorecendo operadores de maior dimensão e limitando o impacto junto de outras PME”.

Daí o aviso reforçado do Governo contra esta prática e a leitura de que o novo modelo pode ajudar a corrigir distorções. Ainda assim, o economista alerta: “Regulamentar o consumo pré-pago através do ‘Grande prémio para o consumo’ tornar-se-á um novo problema para os serviços competentes, o que aumentará os custos

administrativos do programa”. Henry Lei defende também um ajustamento técnico: “desdobrar parte dos cupões de maior valor em vales de 50 patacas”, facilitando a “utilização e reduzindo o incentivo ao pré-pago”.

#### MENOS GOVERNO, MAIS ASSOCIAÇÕES

Samuel Tong, presidente da direção da Associação de Estudo de Economia Política de Macau, lembra que a dinamização do mercado “não pode depender apenas do Executivo” e pede a “comerciantes e associações comunitárias” campanhas próprias de “promoção”, em articulação com o programa.

O académico mostra-se cautelosamente optimista quanto à economia local este ano, notando que Macau continua a “depender sobretudo da exportação de serviços turísticos”. Com receitas do Jogo “satisfatórias e com visitantes oriundos principalmente do Interior da China, Hong Kong e Taiwan”, admite margem para estabilidade, embora sublinhe que tudo dependerá da “evolução do ambiente económico global”. “Se houver alterações nas tendências do mercado, acredito que o Governo também lançará oportunamente algumas medidas”, diz ao PLATAFORMA.

Henry Lei, por seu lado, distingue o atual modelo do antigo “Cartão de Consumo” e sublinha que o “Grande prémio” assenta sobretudo num “efeito de alavancagem” para puxar pela procura local.

Por isso, diz, tende a ser lançado em meses de época baixa, de forma mais direcionada para apoiar pequenas e médias empresas. A duração curta de cada ronda - cerca de dois meses - também não é casual: “Serve para evitar os picos de consumo e turismo e reduzir o risco de pressão sobre preços e inflação”, explica ao PLATAFORMA. Ao mesmo tempo, permite “maior participação dos consumidores” e dá margem ao Governo para “avaliar resultados”.

É nesse quadro que Henry Lei afasta a ideia de continuidade indefinida. Criado para acudir às PME em períodos de menor consumo e turismo, o programa tem natureza conjuntural. “Quando a recuperação económica beneficiar a maioria dos residentes, a confiança no consumo melhorar e o ambiente de negócios global registar melhorias, o ‘Grande prémio para o consumo’ cumprirá o seu papel.”

## 從「電子消費卡」到「消費大獎賞」 DO “CARTÃO DE CONSUMO” AO “GRANDE PRÉMIO”

澳門政府於2020年本地爆發疫情時，開始推出各種消費補貼措施，例如最初的「消費卡」資助，到後來的「立減」。疫情後，政府為進一步提振消費，於2024年第四季首次推出「全城消費大獎賞」，利用抽取電子優惠券的形式，鼓勵居民留澳消費，並於2025年第二季「再接再勵」，且為長者提供額外立減額。

根據政府的數字，2025年第四季的「全運聚力·社區消費大獎賞」歷時13周，共發放總值4.62億澳門元的電子消費券，總核銷金額達4.08億元，聯動了約16.45億元的消費額。受惠商戶覆蓋不同行業，其中零售業約佔60.6%、餐飲業約佔27.4%，服務業及其他行業約佔12%。

Desde 2020, quando a pandemia começou a afectar Macau, o Governo foi lançando várias medidas para estimular o consumo interno, primeiro com o “Cartão de Consumo” e mais tarde com o “desconto imediato”. Já depois da pandemia, no quarto trimestre de 2024, surgiu pela primeira vez o “Grande prémio para o consumo em toda a cidade”, com cupões electrónicos sorteados para incentivar os residentes a gastar em Macau. No segundo trimestre de 2025, o plano foi reforçado com um desconto imediato adicional para

os idosos. Segundo dados oficiais, a edição “Força unida nos Jogos Nacionais – Grande prémio para o consumo nas zonas comunitárias”, realizada no quarto trimestre de 2025, durou 13 semanas e distribuiu 462 milhões de patacas em cupões electrónicos. O valor efetivamente utilizado foi de 408 milhões, o que gerou consumo de cerca de 1,645 mil milhões de patacas. O retalho concentrou 60.6% desse montante, seguido pela restauração, com 27.4%, e pelos serviços e outros setores, com 12%.

# 澳門與橫琴：中國企業「走出去」的橋樑

## MACAU E HENGQIN COMO PONTE PARA A EXPANSÃO CHINESA

李凱欣在橫琴報導 INÉS LEI, EM HENGQIN

「整個國內來說，我們是目前唯一一個聚焦在葡語、西語市場的出海服務平台。」橫琴粵澳深度合作區法律事務局副局長、中葡經貿中心理事會副理事長吳燕翔接受《澳門平台》專訪時表示說。

吳燕翔介紹，中葡經貿中心是主要針對葡語西語市場的服務平台。「簡單點來說，其實是一個出海的服務平台。」她解釋，中國內地企業在出海過程中可能遇到諸多問題，「我們這個平台就會去幫他們解決這些問題」。

談到為何選擇聚焦葡語及西語市場，吳燕翔認為這與澳門的天然優勢密不可分。「選擇聚焦葡語及西語市場，因為澳門有一個天然的優勢。」在語言、文化、法律方面，加上澳門作為中國平台以及「精準聯繫人」的獨特定位，「會令到澳門加橫琴成為企業出海最好的一個橋樑」。

吳燕翔闡述了中葡經貿中心的三大目標。第一是「成為內地企業出海葡語及西語國家的一站式服務平台」；第二是「協助葡西語的企業引進來，到中國投資，所以我們希望成為葡語和西語國家企業對華合作的首選服務夥伴」；第三是「成為中國與葡西語國家全方位合作的重要樞紐，不單止經貿方面，而是全方位，文化體育等方面的一個重要樞紐」。

對於中葡經貿中心與中葡論壇的區別，吳燕翔作出了清晰解畫。她表示，「中葡經貿中心是一個出海服務平台，中葡論壇是一個國家級的、政府間的國際組織」。她強調，中葡經貿中心是一個以企業需求為導向的實務平台，例如有企業提出需要，「我們就一對一服務這些企業」。

吳燕翔透露，中葡經貿中心的設立具有獨特的合作模式。「我們目前暫時設立在橫琴，但設立在橫琴並非只是橫琴執委會去設立，而是透過特區政府與橫琴兩地政府共同設立的。」她又提到，中心得到中央部委的大力支持，「包括商務部、外交部、民政部、中央港澳辦等中央部委的大力支持」。在他們的支持之下，「我們明年的目標就是在2027年年底之前，成為一個國家級的社會組織，上升為一個國家級的出海服務平台」。



選擇聚焦葡語及西語市場，因為澳門有一個天然的優勢

*Escolhemos centrar-nos nos mercados de língua portuguesa e espanhola, porque Macau tem uma vantagem natural*

吳燕翔 中葡經貿中心理事會副理事長  
Ng In Cheong, vice-presidente do Centro Económico e Comercial China-Países de Língua Portuguesa

### 基金、簽證與海外拓展

在談及中葡經貿中心的優勢時，吳燕翔從三個方面進行了總結。其中之一是專項基金優勢。「執委會的財政下面成立了一個300億的引導基金。在這個引導基金之下，我們成立了一個10億的、針對中葡出海企業支持的基金——中葡基金。」另外，在中國境內，「深圳、上海的辦公室都在籌建當中」；在境外，「香港的辦公室我們

已經成立，隨後巴西、葡萄牙、西班牙，還有墨西哥，我們都會陸續成立境外的分支機構」。

在簽證服務方面，「我們因為有政府背景，與許多葡西語國家的大使館建立了聯繫。比如巴西，我們與巴西駐北京的大使館建立了溝通，他們承諾由我們中葡經貿中心推薦的企業，簽證可以通過綠色通道，較快獲得簽證」。

她又提到，中心提供股權投資、人才培訓、法律、翻譯、會展、考察、文化交

流等服務。在人才培訓方面，吳燕翔表示，已經與澳門以及國內的高校建立了聯繫和溝通，探討如何利用中葡經貿中心這個平台，培訓這些有葡西語背景的學生，又透露，目前人才庫中擁有葡西語背景的各類型複合型人才，「已經超過600位」。

吳燕翔以中葡經貿中心已投資的美獅物流為例，說明「澳門加橫琴」的疊加優勢。美獅物流「是拉美跨境電商的頭部物流公司，在墨西哥佔有超過四成市場」，並已獲得中心的資金支持。她又強調，「澳門擁有獨立航權，飛機可以直接飛往拉美地區，飛往巴西、墨西哥」。

中心從去年4月開始籌建。據吳燕翔介紹，是「去年12月上旬，正式在橫琴取得民辦非企業社會組織的法人資格」。截至今年3月，「與我們建立聯繫的涉及葡西語出海的企業，大概已經超過200家」。目前，中心已與超過80家企業簽署了服務協議或框架性合作協議。她強調，中葡經貿中心的服務對象不限於橫琴或廣東的企業，「我們服務全國的企業」。

（《澳門平台》應橫琴粵澳深度合作區執行委員會邀請前往採訪）

“No plano interno, somos atualmente a única plataforma de serviços de internacionalização centrada nos mercados de língua portuguesa e espanhola.” A garantia é de Ng In Cheong, que apresenta o Centro Económico e Comercial China-Países de Língua Portuguesa como uma nova plataforma para apoiar empresas chinesas na entrada em mercados lusófonos e hispanófonos.

“Dito de forma simples, é uma plataforma de serviços para a expansão no exterior”, afirma a diretora-adjunta do Gabinete para os Assuntos Jurídicos da Zona de Cooperação Aprofundada Guangdong-Macau e vice-presidente do conselho do centro. A responsável diz que as empresas da China continental enfrentam vários obstáculos quando tentam internacionalizar-se e assegura que “a nossa plataforma ajudá-las-á a resolver esses problemas”, diz ao PLATAFORMA.

A aposta nos mercados de língua portuguesa e espanhola, sustenta, resulta das vantagens próprias de Macau. “Escolhemos centrar-nos nos mercados de língua portuguesa e espanhola, porque Macau tem uma vantagem natural”. Daí a ambição: “Macau, em conjunto com Hengqin, tornar-se-á a melhor ponte para as empresas que pretendem internacionalizar-se”.

Ng In Cheong resume a missão da estrutura em três frentes: apoiar empresas da China continental que



queiram expandir-se para Países de Língua Portuguesa e espanhola; ajudar empresas desses mercados a captar investimento e a cooperar com a China; e afirmar-se como um polo de cooperação mais amplo, “não só no comércio e na economia, mas em todos os domínios, incluindo a cultura e o desporto”.

Ao distinguir o Centro do Fórum de Macau, a dirigente insiste na diferença de natureza entre as duas estruturas: “O Centro Económico e Comercial China-Países de Língua

Portuguesa é uma plataforma de serviços para a expansão no exterior”, enquanto o Fórum para a Cooperação Económica e Comercial entre a China e os Países de Língua Portuguesa “é uma organização internacional intergovernamental de nível nacional”. Já o centro, sublinha, “é uma plataforma prática, virada para as necessidades das empresas” e presta “serviços individualizados”. A instalação em Hengqin, acrescenta, resulta de um esforço conjunto. “Estamos atualmente instalados provisoriamente em Hengqin, mas isto não se deve apenas ao Comité Executivo de Hengqin; trata-se de um esforço conjunto do Governo da RAEM e do Governo de Hengqin.” Com apoio de vários ministérios do Governo Central, a meta está definida: “o nosso objetivo para o próximo ano é tornarmo-nos uma organização social de nível nacional e uma plataforma nacional de serviços de internacionalização até ao final de 2027”, explica ao PLATAFORMA.

#### FUNDO, VISTOS E EXPANSÃO

Entre as vantagens apontadas por Ng In Cheong está um fundo específico para apoiar a internacionalização. “O Comité Executivo criou um fundo orientador de 30 mil milhões de yuan. Ao abrigo desse fundo, criámos um fundo de 1 mil milhão especificamente

destinado a apoiar empresas chinesas e dos Países de Língua Portuguesa na sua internacionalização.” A responsável frisa ainda que a rede está a crescer: “estão em construção escritórios em Shenzhen e Xangai”; no exterior, “já estabelecemos um escritório em Hong Kong e, posteriormente, criaremos sucursais no Brasil, em Portugal, em Espanha e no México”.

Nos serviços, a questão dos vistos surge como uma das áreas centrais. “Devido ao nosso enquadramento governamental, estabelecemos ligações com as embaixadas de muitos países de língua portuguesa e espanhola.” No caso do Brasil, disse, a Embaixada em Pequim prometeu que empresas recomendadas pelo centro poderão obter vistos “através de um canal verde, de forma mais rápida”.

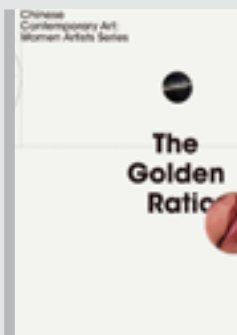
Ng In Cheong aponta também trabalho na aprovação de investimento externo, apoio jurídico, tradução, exposições e formação. Sobre este último ponto, refere contactos com universidades de Macau e da China continental para formar quadros com conhecimentos de português e espanhol e adianta que a bolsa de talentos já reúne “mais de 600 pessoas”. A dirigente usa ainda o caso da WGL para ilustrar as sinergias regionais. A empresa, disse, “é uma empresa líder em logística no comércio eletrónico transfronteiriço da América Latina, detendo mais de 40% do mercado mexicano”, tendo recebido apoio financeiro do centro. E sublinha uma vantagem logística decisiva: “Macau tem direitos de tráfego aéreo independentes, o que permite aos aviões voar diretamente para a América Latina, o Brasil e o México”.

O centro começou a ser preparado em abril do ano passado e, segundo a responsável, “no início de dezembro obteve oficialmente personalidade jurídica como organização social sem fins lucrativos em Hengqin”. Em março deste ano, “estabelecemos contato com mais de 200 empresas envolvidas em negócios de exportação para Países de Língua Portuguesa e espanhola”, tendo já sido assinados mais de 80 acordos de serviços ou de cooperação. “Servimos empresas de todo o país”, garante Ng In Cheong.

(O PLATAFORMA deslocou-se a Hengqin a convite da Comissão Executiva da Zona de Cooperação Aprofundada entre Guangdong e Macau)



## 活動日程 AGENDA



黃金比例—澳門交流展（中國當代藝術：女性藝術家系列）  
4月1日至19日  
市政牧場舊址（牛房）

Exposição "The Golden Ratio – Macau Exchange Exhibition"  
(Arte Chinesa Contemporânea: 10 artistas da China e Macau)  
2026/04/01-2026/04/19  
Antigo Estábulo Municipal de Gado Bovino,



《平凡的一天》—鄭茹雲上塗鴉個人作品展

4月1日至30日  
瘋堂十號創意園

Exposição: "An Ordinary Day"  
2026/04/01-2026/04/30  
10 Fantasia – Creative Industries Incubator

# 文化軟實力彰顯香港國際核心優勢

古步毅 PAULO REGO 蘇拉·內維斯 SARA NEVES

**美** 高梅亮相巴塞爾藝術展（Art Basel），金沙中國的畫廊亦於同期舉行的 Art Central 中展出。兩大休企深明這場全球最大型藝術博覽會的重要地位。每年該展會都雙軌並行：既是不可或缺的文化盛事，也是本質鮮明的商業交易平台。今年的展會亦再次印證了這種雙重特質。

本屆展會匯聚約240間來自逾40個國家的畫廊。這場發跡於瑞士小鎮巴塞爾並走向全球的博覽會，再次證明香港有能力將現代與當代藝術的殿堂級人物、新晉藝術家以及實驗性創作薈萃一堂。

展會焦點包括畢加索（Pablo Picasso）的《沙灘上的貓與蟹》（1965年）等殿堂級名字，以及抽象表現主義代表人物瓊·米切爾（Joan Mitchell）的畫作。此外，國際畫廊亦帶來了格哈德·里希特（Gerhard Richter）與路易絲·布爾喬亞（Louise Bourgeois）等較少公開展出的珍品，進一步提升了展會的歷史份量。

今年的展會同時彰顯了當代藝術創作的蓬勃生機，例如妮可·艾森曼（Nicole Eisenman）極具內省意味的新作，以及克里斯汀·孫·金（Christine Sun Kim）探討聲音、語言與感知關係的數碼裝置藝術。康瑞璟（Suki Seokyeong Kang）與夏齊亞·西坎達（Shahzia Sikander）等創作者的參與，更凸顯了亞洲及其海外社群在全球藝術論述中日益加重的份量，其作品深刻交織著歷史、身份認同與地緣政治。

知名大師與新興表現形式的並存，既是巴塞爾藝術展的優勢所在，亦是其內在矛盾的體現。以銷售為導向的展會邏輯，自然傾向於青睞成



熟藝術家及具備市場流動性的作品。因此，有評論指出，展會的策展風險往往有限，展品結構亦需迎合特定收藏家群體的口味。有趣的是，這批頂級藏家其實鮮少親臨展會現場，其購藏決策多在展會之外從容定奪。

## 香港的藝術定位

巴塞爾藝術展不只是藝術品的交易現場，更發揮著鞏固香港國際樞紐地位的作用。當前，香港正致力加強其在國際政治、金融及文化領域的影響力，而這場展會正是其展現韌性的最佳寫照。國際頂尖畫廊與亞洲新生代藝術家攜手，助力推動香港重登全球藝術舞台的核心。

多年來，香港一直是進入亞洲市場的樞紐，如今更銳意蛻變為亞洲藝術創作的核心舞台。此番轉型不僅無損其商業價值，更藉由注入多元厚重的文化內涵，令其市場根基愈發穩固。

盛大的「藝術週」更是將這股活力展露無遺。博物館、畫廊與文化機構串聯聯動，讓全城化身為生機盎然的藝術生態圈。藝術不再局限於展會場館之內，更全面融入城市空間。香港亦順勢再度彰顯其歷史定位，成為市場、文化與語言的交匯點。

這固然是場商業博覽會，儘管其商業屬性鮮明，但正是市場與創作、藝術價值與金融價值之間的這股張力，賦予了它生生不息的持久魅力。在全球藝術生態不斷變革之際，香港不僅確立了其作為交易中心的地位，更成為了藝術品得以流通、對話，甚至屢創驚喜的文化場域。單憑這一點，已足以印證巴塞爾藝術展的舉足輕重。

## 活動日程 AGENDA

## Show-Off 4.0:

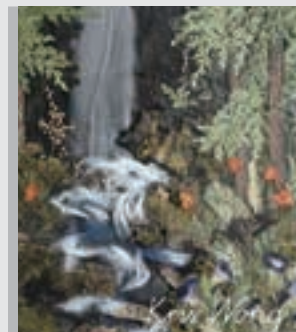
Three Collectors' Exhibition  
by José Isaac Duarte,  
Luís Pessanha and  
Chao lok Leng

04 / 03 / 2026 - 15 / 05 / 2026



炫耀4.0：José Isaac Duarte, Luís Pessanha及  
周玉玲之藝術收藏展  
2026年04月03日至05月15日  
氹仔舊城區藝術空間

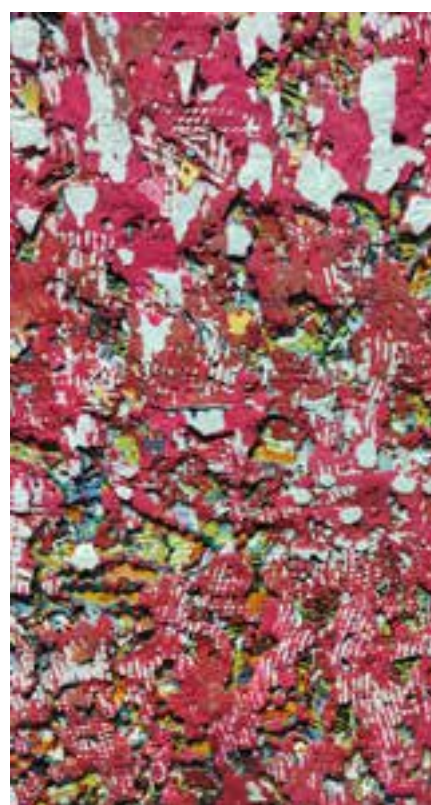
Show-Off 4.0: Exposição de 3 colecionadores – José  
Isaac Duarte, Luís Pessanha and Chao lok Leng  
2026/04/03 - 2026/05/15  
Taipa Village Art Space



博物櫃：生命，記憶與意義  
4月4日至26日  
九澳聖母村H2H畫廊

Exposição: "Botanique Cabinet: Life,  
Memory and Meaning" de Kris Wong  
2026/04/04 - 2026/04/26  
Galeria H2H na Vila da Nossa Senhora  
de Ká-Hó, Coloane

# VALOR DA CULTURA DÁ MUNDO A HONG KONG



A MGM patrocinou a Art Basel; e a Sands expôs a sua galeria na Art Central - evento paralelo. Duas operadoras de Jogo com perfeita consciência da centralidade que tem a maior feira de arte do mundo que, ano após ano, eterniza o seu estatuto paradoxal: momento cultural incontornável; e a mais óbvia manifestação de comércio - puro e duro. A edição deste ano volta a fixar essa ambivalência.

Com cerca de 240 galerias - mais de 40 países - a feira que se globalizou a partir da pequena cidade suíça de Basel voltou a mostrar que Hong Kong é capaz de juntar no mesmo espaço nomes icónicos da arte moderna e contemporânea com artistas emergentes e propostas experimentais.

Em destaque estiveram nomes icónicos como Pablo Picasso - *Chat et crabe sur la plage* (1965) - ou Joan Mitchell, cuja pintura é referência maior do expressionismo abstrato. Mas também Gerhard Richter e Louise Bourgeois, exemplos menos óbvios trazidos por galerias internacionais que reforçam a dimensão histórica do evento.

A edição deste ano confirma também a vitalidade da produção contemporânea, por exemplo com Nicole Eisenman e as suas novas pinturas de registo introspectivo; ou Christine Sun Kim, cuja instalação digital explora relações entre som, linguagem e perceção. A presença de criadores como Suki Seokyeong Kang, ou Shahzia Sikander, sublinha ainda o peso crescente da Ásia e das diásporas no discurso artístico global, cruzando História, identidade e geopolítica. ▶

## 活動日程 AGENDA



澳門樂團2025-26樂季《廖國敏與米勒索特》  
2026年04月11日（六）20:00  
綜合劇院

Orquestra de Macau 2025-26  
"Concerto"  
2026/04/11 Sáb. 20:00  
Grande Auditório do Centro Cultural de Macau



「黃河志 祖國心」  
-澳門浸信中學70週年校慶紀念音樂會  
2026年04月21日（二）20:00  
綜合劇院

Concerto "Remando em Frente,  
Pelo Amor à Pátria"  
2026/04/21 - 20:00  
Grande Auditório do Centro Cultural de Macau



A coexistência de nomes consagrados com novas formas de expressão é uma das forças da Art Basel, mas também prova das suas contradições. A lógica da feira, orientada para a venda, favorece artistas consolidados e obras com liquidez do mercado. Por isso, assinalam os críticos, o risco curatorial tende a ser limitado e a oferta ajusta-se a um público colecionador seletivo. Curiosamente...

que raramente vai às feiras, muito menos é nelas que passa o cheque.

## ARTE DE SER HONG KONG

Reduzir a Art Basel à sua dimensão comercial ignora o seu impacto mais amplo no contexto da afirmação de Hong Kong, que aposta na recuperação da sua relevância internacional política, financeira e cultural. A

feira é um farol dessa resiliência; e as grandes galerias internacionais, aliadas à nova geração de artistas asiáticos, recentram a região vizinha no circuito global da arte. Durante anos, Hong Kong foi sobretudo plataforma de entrada para o mercado asiático; agora procura também afirmar-se como espaço onde a produção asiática ganha protagonismo. Reposicionamento, esse, que não elimina a sua dimensão comercial; antes a reforça, introduzindo maior diversidade e densidade cultural. A chamada "Art Week" torna essa dinâmica ainda mais visível. Museus, galerias e instituições transformam a cidade num ecossistema

artístico alargado; a arte não se confina aos pavilhões da feira e integra o espaço urbano; e Hong Kong recupera a sua vocação histórica: ponto de encontro entre mercados, culturas e linguagens.

É uma feira comercial; quiçá demasiado, mas talvez essa tensão entre mercado e criação, valor artístico e financeiro, explique a sua contínua relevância. Num ecossistema artístico em transformação global, Hong Kong afirma-se como centro de transações; mas também como espaço onde a arte circula, confronta-se; e, por vezes, até surpreende. Mais que suficiente para justificar a importância da Art Basel. 🍷



## 1億元理工創動天使基金橫琴啟動 Fundo de 100 milhões impulsiona indústrias emergentes em Hengqin

澳門通訊社 MACAU NEWS AGENCY



理工創動天使基金日前在合作區簽約設立。該基金規模為1億元人民幣（約合1.17億澳門元），重點投資琴澳戰略性新興產業領域的種子期和初創期項目，推動「澳門研發+橫琴轉化」科創路徑，助力琴澳一體化發展。基金由四方共同出資成立，其中包括合作區產業投資基金。該基金於2023年成立，由國企中金資本運營有限公司擔任管理人，合夥人包括合作區財政局與中金資本營運有限公司。其他合作夥伴包

括北理工大灣區創新研究院、理工創動資管公司及雷科防務科技。該基金重點投資新一代信息技術、大健康、新材料、海洋經濟等戰略性新興產業領域的種子期和初創期項目，尤其關注具備核心技術突破和良好產業化前景的創新團隊。合作區相關部門補充指出，相當一部分企業將在橫琴或澳門落戶，目的是將產業成果扎根合作區，並支持澳門推動博彩業以外的經濟適度多元發展。

## CEPA帶動本澳出口增長 CEPA impulsiona exportações

澳門通訊社 MACAU NEWS AGENCY

澳門餐飲及食品製造業充分利用《內地與澳門關於建立更緊密經貿關係的安排》（CEPA）拓展中國內地市場。去年，透過該協議零關稅機制出口內地的商品，佔澳門對內地食品及飲品出口總額的42%。經濟及科技發展局指出，過去五年來，澳門

製造產品以CEPA零關稅機制出口內地的貨值，佔澳門對內地總出口的比例，已由2021年的6%上升至2025年的10%，當局形容整體趨勢「保持平穩」。根據政府數據顯示，去年澳門對內地總出口為11.8億澳門元，按年大幅增長57.5%。

Indústria de alimentos e bebidas de Macau aproveitou o Acordo de Estreitamento das Relações Económicas e Comerciais entre o Interior da China e Macau (CEPA) para expandir a sua presença no mercado da China continental. No ano passado, os bens exportados ao abrigo do regime de tarifa zero previsto no acordo representaram 42% das exportações de alimentos e bebidas de Macau para o Interior da China. Nos últimos cinco anos, o valor dos produtos

fabricados em Macau exportados para o Interior da China ao abrigo do regime de tarifa zero do CEPA subiu para 10% do total das exportações de Macau para esse mercado em 2025, face aos 6% registados em 2021, indicou a DSED, descrevendo a tendência como “globalmente estável”. Segundo dados do Governo, as exportações de Macau para o Interior da China totalizaram 1,18 mil milhões de patacas no ano passado, o que representa um aumento de 57.5%.

Foi criado em Hengqin um fundo de 100 milhões de renminbi (117 milhões de patacas), destinado a startups de indústrias estratégicas emergentes, apoiando um modelo em que a investigação e desenvolvimento é feita em Macau e a comercialização ocorre em Hengqin. A cerimónia de assinatura do acordo de cooperação estratégica entre os quatro parceiros do fundo realizou-se na semana passada na Zona de Cooperação Aprofundada Guangdong-Macau em Hengqin. Um dos parceiros é o Fundo de Investimento Industrial da Zona de Cooperação Aprofundada Guangdong-Macau em Hengqin, um veículo conjunto de investimento criado em 2023 pelo gabinete financeiro da zona e pela empresa estatal CICC Capital Management Co., Ltd. Os outros parceiros são a Beijing Leike

Defense Technology Co Ltd, o Instituto de Investigação para a Inovação da Grande Baía da Universidade de Tecnologia de Pequim (BIT) e uma plataforma de investimento afiliada à mesma universidade. O fundo vai concentrar-se em projetos de “hard tech” em fase inicial, em áreas como tecnologias de informação de próxima geração, saúde, novos materiais e economia marinha, com especial atenção a equipas que tenham alcançado avanços tecnológicos e revelem forte potencial de comercialização. Uma parte significativa das empresas ficará registada em Hengqin ou Macau, com o objetivo de fixar os resultados industriais na zona de cooperação e apoiar o esforço de Macau para diversificar a economia para lá do Jogo, acrescentou o gabinete.

## 澳門註冊漁船不足120艘 Menos embarcações de pesca

澳門日報 MACAU DAILY NEWS

海事及水務局長黃穗文回覆議員李靜儀提出的書面質詢時表示，現時本澳註冊漁船數量共118艘，比07年的143艘下跌17.5%。為支持澳門漁業持續發展，特區政府

由2007年起透過「漁業發展及援助基金」為漁民提供免息貸款。目前約8成漁船曾申請並獲批免息貸款，截至去年底共批准333宗申請，總金額約9,235萬澳門元。

Existem atualmente 118 embarcações de pesca registadas em Macau, o que representa uma descida de 17.5% face às 143 registadas em 2007, disse Wong Soi Man, diretora dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água (DSAMA), em resposta a uma interpelação da deputada Ella Lei. Para apoiar o desenvolvimento sustentável do setor da pesca, o Governo tem

concedido empréstimos sem juros aos pescadores através do “Fundo de Desenvolvimento e Apoio à Pesca” desde 2007. Atualmente, cerca de 80% das embarcações solicitaram e obtiveram aprovação para estes empréstimos. Até ao final do ano passado, foram aprovadas 333 candidaturas, envolvendo um montante total de cerca de 92,35 milhões de patacas.

## 公職局：維持不接納外地醫療證明 Atestados do exterior vão continuar a não ser aceites na Função Pública

澳廣視 TDM - TELEDIFUSÃO DE MACAU

《澳門公共行政工作人員通則》中有關因病缺勤及醫生證明的規定已於去年完成修訂，特區政府目前無意對相關法例作進一步更改。立法議員陳孝永反映接獲多名公務人員求助，指其在外

地就診的醫療證明不獲接納。他促請政府建立統一的醫療證明認可機制，但當局回應指，現時員工已可透過衛生局健康檢查委員會（醫務委員會）的機制來處理相關問題。

As regras do Estatuto dos Funcionários Públicos sobre as faltas por doença e atestados médicos foram revistas o ano passado e o Governo não tenciona alterar mais a legislação. Isto, apesar do deputado Chan Hao Weng ter denunciado várias queixas de trabalhadores da Função Pública, que se

queixam de que os atestados médicos de tratamentos no exterior não serem aceites. O deputado pediu ao Governo para criar um sistema padronizado de reconhecimento de atestados médicos, mas as autoridades dizem que já é possível contornar o problema com a Junta Médica dos Serviços de Saúde.



## 中俄否決安理會霍爾木茲海峽決議案 PEQUIM E MOSCOVO CONTRA RESOLUÇÃO SOBRE ORMUZ

中國和俄羅斯否決了一項要求重啟霍爾木茲海峽的聯合國決議草案，理由是該文本「充斥失衡」，未能反映衝突的根源和全貌。

俄羅斯與中國堅決捍衛自身立場。俄羅斯駐聯合國大使瓦西里·涅邊賈更直接引述美國總統特朗普近日「消滅伊朗文明」的危險言論，藉此證明該決議草案無異於向華盛頓及特拉維夫發放「繼續動武的通行證」。

涅邊賈指出，由巴林在聯合國安理會提出的這份決議草案，與該地區的實際情況相比，可說是「充滿失衡、不準確與對抗性的內容」，是一種「從根本上錯誤且危險的處理方式」。

涅邊賈進一步表示，該草案將伊朗的行動描繪成區域緊張局勢的唯一根源，卻「隻字未提」美國與以色列所發動的非法攻擊。涅邊賈與中國常駐聯合國代表傅聰指出，即使經過修改，這份決議草案的最新版本未能全面、平衡反映衝突的根源和全貌，完全無視美國及其最親密盟友以色列，才是發動戰爭並使其不斷升級的始作俑者。

傅聰在解釋性發言中表示，這種措辭「極易被曲解甚至濫用」，更指出美國如今「公然威脅一個文明的生存」，戰事很可能會持續升級的背景下，「決議草案如獲通過，將發出極為錯誤信號，產生極為嚴重後果」。

中方期望和平與穩定能夠早日恢復，並重申中國致力於妥善應對當前局勢、從根源上化解危機的堅定承諾。

傅聰接著表示：「這場戰爭根本就不該發生。」他直指美國與以色列是挑起戰爭的元兇，並呼籲兩國「立即停止對伊朗的非法戰爭行為」。他也強調，中國的立場客觀且平衡，同時敦促伊朗停止攻擊行為。

俄羅斯與中國也表示，將在短期內提出替代性的決議草案。

China e a Rússia justificaram o veto que impuseram a uma resolução que exigia a reabertura do Estreito de Ormuz com a alegação de que texto “abundava em desequilíbrios” e não captava o quadro completo do conflito.

Moscou e Pequim defenderam veementemente as suas posições e referiram diretamente a mais recente e perigosa ameaça do Presidente norte-americano, Donald Trump, de dizimar a civilização do Irão, como confirmação de que o projeto de resolução teria dado a Washington e a Telavive “carta branca para uma agressão contínua”, como afirmou o embaixador russo junto da ONU, Vasily Nebenzya.

Moscou indicou que a resolução “abundava em desequilíbrios, elementos imprecisos e confrontacionais”. Nebenzya afirmou que o texto proposto pelo Bahrein no Conselho de Segurança da ONU constitui uma “abordagem fundamentalmente errónea e perigosa” face à real situação na região.

A resolução apresentava as ações iranianas como a única fonte de tensões regionais. Os ataques ilegais dos Estados Unidos e de Israel “não foram mencionados de forma alguma”, disse o representante diplomático russo.

Nebenzya e o seu homólogo da China na ONU, Fu Cong, afirmaram que a versão mais recente da resolução,

mesmo alterada, não conseguiu captar as causas profundas e o quadro completo do conflito, ao mostrar que os Estados Unidos e o seu aliado mais próximo, Israel, iniciaram a guerra que agora se agrava.

“Essa linguagem é altamente suscetível a interpretações erróneas ou mesmo a abusos”, disse Fu Cong na sua declaração. E acrescentou: “O projeto de resolução, caso tivesse sido aprovado, enviaria uma mensagem errada e teria consequências graves, muito graves”.

O representante chinês afirmou que a guerra provavelmente irá intensificar-se, com os Estados Unidos agora “a ameaçar abertamente a própria sobrevivência de uma civilização”.

Pequim expressou esperança de que a paz e a estabilidade sejam restauradas e reafirmou o compromisso da China em abordar a situação de forma adequada, combatendo as suas causas profundas.

“Esta guerra nunca deveria ter acontecido”, acrescentou, culpando os Estados Unidos e Israel como instigadores e instando-os a interromper o que descreveu como ações militares ilegais.

Salientou ainda que a posição da China é objetiva e equilibrada e exortou o Irão a cessar os seus ataques.

A Federação Russa e a China fizeram saber que apresentarão em breve uma resolução alternativa.

## 中國續推燃油價格調控 Pequim mantém limite nos combustíveis

葡新社 LUSA

中國將繼續把燃油價格漲幅限制在市場實際波動水平的一半左右，延續3月公佈的調控措施，以緩解國際油價攀升對國內市場帶來的衝擊。

國家發展改革委日前表示，按照成品油價格機制計算，自4月7日24時起，國內汽、柴油價格每噸應分別上調800元及770元人民幣，經調控後實際上調420元及400元。

發改委在官網新聞稿指出：「為減緩國際油價上漲對國內的衝擊，國家繼續對成品油價格採取調控措施。」

早在3月23日，發改委已宣佈將汽油及柴油價格漲幅分別限制在每噸1,160元及1,115元人民幣，而非按照國際油價波動幅度計算的2,205元及2,120元。

發改委要求大型國有石油企業「組織好成品油生產及運



新華社 XINHUA

輸」，以「確保穩定供應」，並敦促它們「嚴格執行」上述價格調控措施。新聞稿同時指出，對違反相關規定的行為將處以「嚴厲處罰」，並要求全國各地相關部門「加強市場監管與檢查」。中國進口石油中有45%經霍爾木茲海峽運輸。受海峽被封鎖影響，近期中國燃油價格錄得近年最大漲幅之一，促使監管部門出手干預，以減輕對民眾的衝擊。

China vai continuar a limitar praticamente a metade o aumento no preço dos combustíveis, prolongando as medidas anunciadas em março para tentar atenuar o impacto da subida do preço do petróleo.

Segundo indicou, esta semana, a Comissão Nacional de Desenvolvimento e Reforma, os preços da gasolina vão subir 420 yuan por tonelada, quando deveriam subir 800 yuan, na sequência das “consideráveis” flutuações no mercado. O preço do gásóleo subirá 400 yuan por tonelada, em vez dos 770 yuan do cálculo padrão.

“Para mitigar o impacto dos preços internacionais crescentes do petróleo bruto no mercado nacional, o Governo continua a aplicar medidas de controlo sobre os preços dos derivados do petróleo”, indica a instituição no seu portal. A 23 de março, a CNDR anunciou que limitaria os aumentos a 1.160 e 1.115 yuan para a ga-

solina e o gásóleo, em vez dos 2.205 e 2.120 yuan que teria de aplicar face à escala do preço do petróleo.

O responsável pelo planeamento económico exige que as grandes petrolíferas estatais “organizem a produção e o transporte” de produtos refinados para “garantir o abastecimento estável” e instadas a “aplicar rigorosamente” os referidos controlos de preços.

O comunicado adverte para “penas severas” contra quem infringir estas medidas e pede a todas as autoridades do país que “reforcem a supervisão e a inspeção do mercado”.

Perante o bloqueio “de facto” do Estreito de Ormuz, por onde passa 45% do petróleo que importa, a China registou um dos maiores aumentos recentes nos preços dos combustíveis, o que levou os reguladores a intervir para limitar o seu impacto sobre os cidadãos.



澳門平台  
Plataforma

www.plataformamedia.com

業權人 propriedade: 平台多媒體項目有限公司 Plataforma Projectos Multimédia, Lda • 社長 diretor-geral: 古步毅 Paulo Rego • 數字及特別項目總監 diretor digital e projetos especiais: 古澤霖 Guilherme Rego • 副總監 subdiretor: 飛俊希 Fernando M. Ferreira • 美術總監 diretor criativo: Miguel Gomes • 記者 jornalistas: 陸紹明 Gonçalo Francisco, 伍振滔 Ng Chan To, 孫修遠 Diogo Pereira, Martim Fialho • 翻譯及修訂 tradução e revisão: 羅嘉華 Carol Law, 萬淑華 Victoria Man • 合作夥伴 parcerias: 中國日報 (中國) China Daily (China), 南方日報 Nanfang Daily, 澳廣視 TDM, 葡文澳門電台 Rádio Macau 新聞報 (葡萄牙) Jornal de Notícias, 每日新聞 Diário de Notícias, TSF, 金錢世界 Dinheiro Vivo, O Jogo (Portugal), 聖保羅真報 Folha de São Paulo, TV Bandeirantes, Grupo Isto É (Brasil), 安哥拉日報 Jornal de Angola, 國家報 (安哥拉) O País (Angola) • 通訊社 agências: 新華社 Xinhua, 葡新社 Lusa, 巴新社 Agência Brasil, 法新社 AFP • 發行 distribuição: Feliciano Santiago • 廣告 publicidade: 馬菲莉 Filipa Rodrigues 編輯部 Redação: 澳門南灣大馬路715號永利大廈3樓P座 | Avenida da Praia Grande n. 715, Edifício Veng Lei, andar 3P, Macau; T. (853) 2882 2020 | F. (853) 2882 2028

電郵 Email: info@plataformamedia.com | 廣告 comercial: sales@plataformamedia.com | 印刷 impressão: 華輝印刷 (澳門) Tipografia Welfare, Macau

# 巴西望吸引更多中國遊客

## BRASIL QUER RECEBER MAIS TURISTAS CHINESES

澳門平台 PLATAFORMA

巴西旅遊部近日啟動程序，招募有意接待中國遊客的旅行社。中巴雙邊關係日益密切，繼北京去年對巴西公民實施免簽政策後，巴西目前亦正考慮採取對等的簽證安排。是次招標旨在提升國家旅遊產品的質量，並為業界開拓這一具戰略意義的市場作好準備。獲選的旅行社將獲得策劃及接待中國旅行團的資格，為期一年。根據公佈的日程安排，遴選結果將於4月27日公佈。巴西旅遊部部長古斯塔沃·費利西亞諾（Gustavo Feliciano）在新聞稿中表示，這項措施「代表巴西旅遊業國際化戰略邁出了新的一步」，並強調其目標是吸引更多中國遊客到訪，進一步加強兩國合作。

他又指出，在國際人員流動不斷增長的背景下，提升旅遊業的質素和組織能力，對於提高巴西的競爭力以及更好地迎接來自世界各地的遊客至關重要。



新華社 XINHUA

Ministério do Turismo do Brasil abriu um novo processo de candidaturas dirigido a agências de viagens interessadas em operar na recepção de turistas da China. A iniciativa surge num contexto de aproximação bilateral e numa altura em que o Brasil pondera adotar um regime de reciprocidade na exigência de vistos, depois de Pequim ter isentado os cidadãos brasileiros dessa obrigação no ano passado. O concurso destina-se a qualificar a oferta turística nacional e a preparar o setor para captar um mercado considerado estratégico. As agências selecionadas ficarão habilitadas a atuar no planeamento e acolhimento de grupos turísticos chineses, podendo exercer essa atividade por um período de um ano.

De acordo com o calendário divulgado, os resultados do processo de seleção serão tornados públicos a 27 de abril.

Citado em comunicado, o ministro do Turismo, Gustavo Feliciano, afirmou que a medida “representa mais um passo na estratégia de internacionalização do turismo brasileiro”, sublinhando que o objetivo passa por aumentar a presença de visitantes chineses e reforçar a cooperação entre os dois países.

Segundo o governante, a qualificação e organização do setor turístico são essenciais para tornar o Brasil mais competitivo e melhor preparado para receber turistas de diferentes regiões do mundo, num cenário de crescimento da mobilidade internacional.

# 葡萄牙檢獲假鈔數量激增

## Apreensões de dinheiro falso disparam em Portugal

澳門平台 PLATAFORMA

據葡萄牙《晨郵報》（Correio da Manhã）本週報導，最新發佈的《年度內部安全報告》（RASI）顯示，葡萄牙及歐洲當局截獲由中國郵寄的偽鈔數量出現大幅增長。報告指出，去年當局查獲並銷毀的小面額偽鈔（主要是5歐元及10歐元）數量激增。其中，在流入市場前被截獲的5歐元偽鈔達1,393張，較2024年的352張飆升近300%。

數據反映歐洲地區打擊偽鈔流通的整體趨勢。在歐洲刑警組織（Europol）協調下，包括葡萄牙、西班牙及奧地利在內的18個國家開展了大型聯合警務行動，成功阻止約12億歐元的偽鈔和假幣流入市場。大部分查獲的偽鈔均是透過攔截郵政包裹取得，其中超過九成來自中國。

該行動於2025年6月至11月期

間進行，共截獲379個可疑包裹，查出超過700萬件偽造物品，包括數以百萬計的歐元和假幣。這些查獲行動促使當局展開至少70項針對參與製造和分銷偽鈔的跨國犯罪網絡的調查。

除了在葡萄牙查獲小面額偽鈔外，有關國際行動亦發現犯罪分子越來越多地利用郵政服務試圖逃避邊境檢查。他們傾向以小批量發送以降低被發現的風險。當局強調，警方與海關之間必須保持持續的監控和緊密合作，以打擊這些利用日益複雜的分銷模式運作的犯罪網絡。

有專家警告，儘管小面額偽鈔較易識別，但偽鈔流通仍構成經濟安全問題，需要國家及國際層面採取協調一致的應對措施。

As autoridades portuguesas e europeias têm registado um forte aumento nas apreensões de dinheiro falso enviado por correio com origem na China, segundo o mais recente Relatório Anual de Segurança Interna (RASI), revelou esta semana o jornal Correio da Manhã, em Portugal. De acordo com o documento, as detenções e retiradas de notas falsas de baixo valor facial, sobretudo de 5 e 10 euros, dispararam no último ano, com 1.393 notas de 5 euros apreendidas, um crescimento de quase 300 % em relação às 352 detetadas em 2024, antes de chegarem à circulação económica.

Estes dados refletem uma tendência mais ampla no combate à circulação de moeda contrafeita no espaço europeu. Uma grande operação policial

coordenada pela Europol e que envolveu 18 países, entre os quais Portugal, Espanha e Áustria, impediu a entrada em circulação de cerca de 1,2 mil milhões de euros em notas e moedas falsas. A maioria das apreensões conseguiu-se graças à intercetção de remessas postais com dinheiro contrafeito, mais de 90 % das quais tinham origem na China.

Durante a operação, que decorreu entre junho e novembro de 2025, foram intercetados 379 pacotes suspeitos e identificados mais de sete milhões de itens falsificados, incluindo milhões de notas e moedas em euros, dólares, libras esterlinas e francos suíços. As apreensões desencadearam pelo menos 70 investigações a redes criminosas transnacionais envolvidas na produção e distribuição de moeda falsa.

Para além das apreensões de notas de pequeno valor em Portugal, as operações internacionais realçam a crescente utilização dos serviços postais para tentar evasão de controlos fronteiriços, apostando em envios em pequenas quantidades para minimizar a deteção. As autoridades reforçam a importância de vigilância contínua e cooperação entre forças policiais e aduaneiras para combater estas redes que exploram modelos de distribuição cada vez mais sofisticados.

Especialistas alertam que, apesar de as notas de baixo valor serem mais fáceis de identificar, a circulação de dinheiro falso continua a representar um problema de segurança económica que exige respostas coordenadas a nível nacional e internacional.

## 盧拉擬於4月21日訪問葡萄牙 Lula deverá visitar Portugal a 21 de abril

澳門平台 PLATAFORMA

**據**《葡新社》引述巴西總統府消息人士透露，巴西總統盧拉預計將於4月21日對葡萄牙進行國事訪問。若此行成行，巴西總統盧拉將與葡萄牙總理蒙特內格羅及總統塞古羅會面。

這次會面將是盧拉與塞古羅首次親身會晤。葡萄牙新任總統的就職典禮同日，南非總統到巴西進行國事訪問，因此盧拉未能赴葡出席就職禮。

盧拉與蒙特內格羅於2025年在巴西舉行

過兩次會談。第一次是2月在巴西利亞舉行的第14屆葡巴峰會；第二次則是11月在貝倫杜帕拉(Belém do Pará)舉行的第30屆聯合國氣候大會。

據同一名巴西總統府消息人士透露，在抵達里斯本之前，盧拉應西班牙首相桑切斯的邀請，將於4月16日至18日訪問西班牙。行程安排包括17日的雙邊會談，以及18日在巴塞羅那參加「捍衛民主倡議」第四屆高層會議。

relações do Brasil com os BRICS.

Já Lula da Silva e Luís Montenegro mantiveram dois encontros em 2025, ambos em território brasileiro: o primeiro em fevereiro, em Brasília, durante a XIV Cimeira Brasil-Portugal, e o segundo em novembro, em Belém do Pará, à margem da COP30.

De acordo com a mesma fonte do Palácio do Planalto, antes da passagem por Lisboa, Lula deverá visitar Espanha entre 16 e 18 de abril, a convite do primeiro-ministro espanhol, Pedro Sánchez. A agenda inclui uma visita bilateral no dia 17 e a participação, a 18 de abril, na quarta reunião de alto nível da iniciativa "Em Defesa da Democracia", em Barcelona.

O Presidente do Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva, prevê realizar uma visita oficial a Portugal no próximo dia 21 de abril, segundo fonte da presidência brasileira citada pela Lusa. A confirmar-se a deslocação, o chefe de Estado brasileiro deverá reunir-se com o primeiro-ministro, Luís Montenegro, e com o Presidente da República, António José Seguro.

Este encontro marcará a primeira reunião presencial entre Lula da Silva e António José Seguro, depois de o Presidente brasileiro não ter estado presente na cerimónia de tomada de posse do novo chefe de Estado português, devido a compromissos previamente assumidos com a África do Sul, no âmbito das

## 安哥拉暴雨致多人死亡 Chuvas em Angola provocam vários mortos

澳門平台 PLATAFORMA

**根**據安哥拉民防與消防局初步統計，暴雨侵襲數週以來，已導致超過30人死亡。受災最嚴重的省份仍然是本吉拉省和羅安達省，這兩個地區通報有多人失蹤，另有數十人受傷。

位於南部的沿海省份本吉拉災情最為嚴重，數千間住宅遭洪水淹沒，房屋倒塌，車輛與船隻被沖走。首都羅安達也錄得有人死亡，同時衛生、教育、電力及電信等基礎設施受到嚴重破壞，並發生山泥傾瀉與樹木倒塌等情況。

As chuvas intensas que atingem Angola nas últimas semanas provocaram mais de 30 mortes, segundo informações provisórias do Serviço de Proteção Civil e Bombeiros. As províncias mais afetadas continuam a ser Benguela e Luanda, onde se registam também várias pessoas desaparecidas e dezenas de feridos.

Em Benguela, no litoral sul, ocorreram a maioria das vítimas, com desabamentos de habitações, inundações de milhares de residências e arrastamento de veículos e embarcações. A capital, Luanda, também registou mortes, além de danos significativos em infraestruturas de saúde, educação, eletricidade e telecomunicações, desliza-

mentos de terra e quedas de árvores. Ao todo, mais de 34 mil pessoas foram afetadas pelas chuvas, que arrastaram casas, veículos e barcos, dificultando a circulação e a assistência às populações. Equipas de socorro permanecem em alerta e mobilizadas para prestar ajuda e avaliar a extensão dos danos.

As autoridades angolanas alertam para a persistência do mau tempo e pedem à população que siga todas as recomendações de segurança e evacuação, mantendo atenção redobrada às áreas mais vulneráveis. Os números continuam provisórios e podem ser atualizados à medida que o trabalho de avaliação progride.

mentos de terra e quedas de árvores. Ao todo, mais de 34 mil pessoas foram afetadas pelas chuvas, que arrastaram casas, veículos e barcos, dificultando a circulação e a assistência às populações. Equipas de socorro permanecem em alerta e mobilizadas para prestar ajuda e avaliar a extensão dos danos. As autoridades angolanas alertam para a persistência do mau tempo e pedem à população que siga todas as recomendações de segurança e evacuação, mantendo atenção redobrada às áreas mais vulneráveis. Os números continuam provisórios e podem ser atualizados à medida que o trabalho de avaliação progride.

PUB 廣告

Exposição documental sobre práticas artísticas realizada no âmbito das celebrações dos 50 anos do 25 de abril

「四·二五」50周年庆典系列艺术实践文献展

# AS ARTES ESTÃO NA RUA!

PORTUGAL 1974-1978

## 12/4—30/6

## 藝術走上街頭!

葡萄牙 1974-1978

Chancelaria do  
**Consulado-Geral de Portugal  
em Macau e Hong Kong**  
葡萄牙駐澳門及香港總領事館

Curadoria 策展人  
**Margarida Brito Alves e  
Cristina Pratas Cruzeiro**



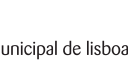
Organização 主辦機構



Apoio 支持機構



Outros Apoios 其他支持機構





# 「兩會」下的澳門： “DUAS SESSÕES”: MACAU ENTRE

早前於北京閉幕的全國「兩會」，為澳門特區未來的發展指明了政治方向，釐清了制度框架。會議不僅提出了新方針、新文件，更強調了澳門在服務國家發展大局中應有的擔當與作為。在此征程上，推動經濟適度多元發展乃是必由之路。概而言之：藍圖已定，祖國支持堅定不移，但同時不容含糊，在寄予厚望的同時，更要求交出實際成績。

總理李強的《政府工作報告》釋出雙重訊息：一方面重申中央對澳門的堅定支持；另一方面強調澳門特區主動融入國家重大戰略與發展大局的迫切需要。報告明確指出，必須充分發揮澳門「背靠

祖國、聯通世界」的獨特優勢。這一政策導向在澳門特區迅速得到貫徹落實。行政長官岑浩輝深刻領會並明確提出了特區的兩大戰略目標：融入區域發展與擴大對外開放。可以肯定的是，在現階段，施政重心已全面聚焦於如何在國家發展戰略中展現更大作為、擔當更積極角色。

中央傳達的精神包含了兩個密不可分的層面：堅實的政治後盾與嚴格的戰略要求。正是在此大局之下，澳門的未來發展將緊扣三大核心主軸：經濟適度多元、深化區域協同發展，以及做大做強「中葡平台」，而該平台如今更具備向伊比利亞半島延伸的潛力。

## 核心在於真抓實幹

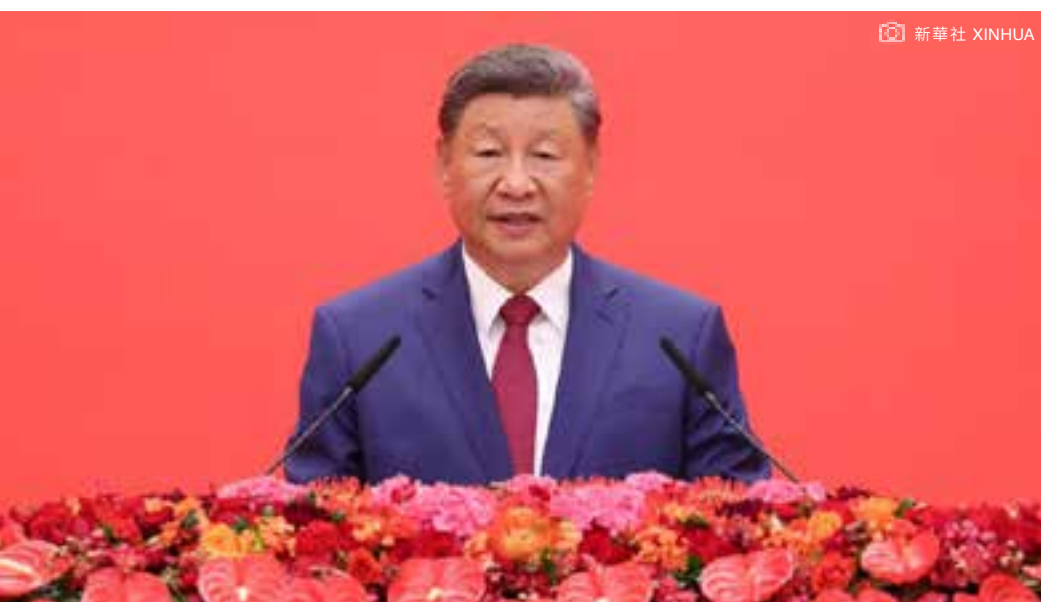
經濟適度多元，不再僅是本地發展藍圖，而是正式確立為國家政治框架下的優先戰略。中央的《政府工作報告》明確提出，大力支持新興產業發展，涵蓋現代金融、科技創新及大健康領域。然而，在全國經濟邁向高質量發展的新階段，這也對澳門提出了新要求：要求實現高質量增長，減少對量化擴張的依賴。

這一發展理念的轉變對澳門提出了結構性要求：必須堅定不移、持續且成效可見地推動經濟模式轉型升級。「1+4」適度多元發展策略早已繪就路線圖；當

前的核心挑戰已再非釐清方向，而是在於執行能力，即如何將這些重點產業轉化為拉動經濟增長的強大引擎。這絕非流於形式的口號宣示，而是考驗澳門在國家經濟版圖中重新定位的能力。

經濟適度多元確立了奮鬥目標，而區域深度融合則是將其落實落細的關鍵機制。中央反覆強調，必須以深化區域融合為引擎，全面加速經濟多元化進程，並將其深度融入國家一體化發展的大局之中。毫無疑問，重中之重在於全面對接、深度融入粵港澳大灣區建設。

願景很清晰：澳門的發展絕非一座孤島，而是宏觀區域經濟體系中密不可



新華社 XINHUA



新華社 XINHUA

As “Duas Sessões”, que recentemente tiveram lugar em Pequim, clarificaram o enquadramento político do futuro da Região Administrativa Especial de Macau (RAEM). Mais do que que novas diretrizes, documentos e discursos frisam o contributo que se exige à cidade para o desenvolvimento nacional. E é nesse caminho que se ergue também a diversificação económica. A síntese é clara: o desenho está feito e a pátria vai ajudar... mas não quer ambiguidade, aumenta a pressão e exige resultados.

Há uma linha de duplo sentido no relatório do Governo apresentado pelo primeiro-ministro Li Qiang: por um lado, sublinha-se o apoio contínuo de Pequim a Macau; por outro, reforça-se a necessidade de integrar a RAEM na estratégia e nos objetivos do desen-

volvimento nacional. Diz o documento que se deve explorar as vantagens únicas de um duplo suporte: apoio da Mãe-Pátria e ligação histórica ao mundo.

A orientação política teve reflexo imediato no discurso em Macau, onde o Chefe do Executivo, Sam Hou Fai, reconhece e explicita os dois desígnios estratégicos da RAEM: integração regional e abertura internacional. Certo é que, nesta fase, tem dado foco prioritário ao compromisso de assumir um papel mais ativo na estratégia de desenvolvimento nacional.

A mensagem de Pequim consiste em duas dimensões inseparáveis: apoio político e exigência estratégica. E é neste contexto que se organiza o futuro de Macau, em torno de três eixos fundamentais: diversificação económi-

ca, integração regional e afirmação da plataforma sino-lusófona, agora com potencial de extensão ao espaço ibérico.

## O verbo é fazer

A diversificação económica deixa de ser mero desígnio local; passa definitivamente a constituir uma prioridade inscrita no próprio enquadramento político nacional. O relatório apresentado em Pequim garante apoio ao desenvolvimento de novas indústrias, incluindo finanças modernas, inovação tecnológica e saúde. Mas é no contexto da economia chinesa que enquadra a exigência de um crescimento em qualidade, menos dependente da expansão quantitativa. A mudança de paradigma coloca a Macau uma exigência estrutural: transformar o seu modelo económico, de

forma consistente e mensurável. Estando há muito definida a estratégia “1+4”, que aponta a direção; o desafio não é identificar setores prioritários; mas a capacidade de os executar, transformando-os em motores reais de crescimento. Mais do que um exercício programático, é um teste à capacidade de reposicionamento no contexto da economia chinesa.

A diversificação define objetivos, mas a integração regional, por excelência, é o mecanismo que a concretiza. Pequim sublinha a necessidade de aprofundar a integração como fórmula para acelerar a diversificação, enquadrando-a no desenvolvimento integrado do país. Naturalmente, com particular ênfase na articulação com a Grande Baía Guangdong-Hong Kong-Macau. A visão é clara: o desenvolvimento de

# 政治導向與戰略執行

## ORIENTAÇÃO POLÍTICA E EXECUÇÃO ESTRATÉGICA

分的一環。在中央的頂層設計中，橫琴發揮著核心作用，是澳門的發展腹地，一定程度上助力澳門突破自身空間瓶頸，涉足原本無法開展的經濟活動。區域融合絕非簡單的物理空間拼接，其核心要義在於深化體制機制協同、促進資金高效融通、推動數據與人才互聯互通，以及實現規則與標準的穩步接軌。中央政府此刻深信，融合的深度與速度，將最終決定澳門能否將宏偉的戰略藍圖，轉化為實實在在的經濟紅利。

第三個主軸「中葡平台」始終是澳門特區定位中最鮮明的金名片，但在新形勢下也面臨著最迫切的轉型升級壓

力。在國家推進高水平對外開放的宏觀佈局下，中央一如既往地支持澳門鞏固提升其中國與葡語國家商貿合作服務平台，及對外聯繫橋樑的地位，而該平台的功能內涵正經歷著深刻演變。

### 拔高站位與應對變局

當前，中葡合作已不再僅限於傳統的貿易便利化或維持外交層面的友好往來，而是正大步邁向更深層次、更具複雜性的前沿領域，如金融服務、標準互認、國際仲裁及知識網絡構建等。這種轉型升級要求特區具備更高水平的跨體制協

同作戰能力，精準把握跨界交匯所激發的價值驅動力。

在此背景下，衍生出另一種戰略可能：將這種合作邏輯延伸至伊比利亞半島，尤其是西班牙。此舉並非削弱原有的葡語國家定位，而是旨在透過構建具備歐洲量級的中介服務模式，進一步拓展合作版圖，全面提升澳門特區的國際話語權與影響力。這種轉型標誌著角色的根本轉變：澳門不再單靠歷史淵源作為平台，而是要轉化為連通各地經濟、法律與金融制度的現代化樞紐。

今年的全國「兩會」並未對澳門的發展軌跡帶來任何戰略性轉變，但對各項工

作的落實提出了更高標準、更嚴要求。當前，政治框架已然確立，重點任務清晰明確，國家支持堅強有力。破局的關鍵在於執行力，將戰略導向轉化為具體成果。

在全球城市與國際平台競爭日趨激烈的當下，澳門依然具備無可替代的獨特優勢。然而，這些優勢必須在目標清晰、戰略連貫且執行貫徹一致的情況下，才能發揮真正作用。

「兩會」傳達的願景並非一個終點，而是考驗的開始。事實上，澳門那廣為人知的潛力已無須再證；真正的考驗在於，特區是否有能力將藍圖化為實實在在的成果。📍



新聞局 GCS



新聞局 GCS

Macau não se entende de forma isolada, mas sim como parte de um sistema económico regional mais amplo. Hengqin assume papel central nesse discurso orientador central, que assume a ilha – pelo menos em parte – como extensão funcional de Macau, que de outra forma não acederia a atividades que ultrapassam a sua escala territorial. A integração regional está longe de se limitar à sua dimensão física e geográficas. Antes implica coordenação institucional, circulação de capital, partilha de dados e de talento, bem como um alinhamento progressivo de regras e práticas. O Governo Central nesta altura acredita que a profundidade e a velocidade da integração acabarão por definir a capacidade de Macau transformar a intenção estratégica em realidade económica.

O terceiro eixo – plataforma sino-lusófona – continua a ser o elemento mais distintivo do posicionamento da RAEM, embora seja também o que enfrenta mais pressão para evoluir. Pequim mantém a orientação de reforçar o papel da cidade como plataforma de cooperação com os Países de Língua Portuguesa e ponto de ligação ao exterior, no contexto de iniciativas mais amplas de abertura. Contudo, a natureza dessa função está a mudar.

### Ambição e complexidade

Já não se trata apenas de facilitar trocas comerciais ou de sustentar uma dimensão diplomática. A cooperação sino-lusófona está a deslocar-se para áreas mais complexas, tais como serviços financeiros, harmonização de

normas, arbitragem e redes de conhecimento. Evolução, essa, que exige interações mais sofisticadas, capazes de operar entre sistemas distintos e de gerar valor, precisamente pela força motriz dessa interseção.

Neste contexto surge uma hipótese estratégica adicional: a extensão desta lógica ao espaço ibérico, nomeadamente a Espanha. Não para substituir a vocação lusófona, mas sim para ampliar, por via de modelos de intermediação que podem ganhar escala europeia e reforçar a relevância internacional da RAEM. Transição que implica uma mudança qualitativa: de plataforma ancorada na História para uma infraestrutura contemporânea de articulação entre sistemas económicos, jurídicos e financeiros.

As “Duas Sessões” não apresentam

qualquer rutura estratégica na trajetória de Macau; contudo, tornaram mais exigente e complexa a sua execução. O enquadramento político está definido, as prioridades conhecidas e o apoio garantido. O ponto-chave é agora o da capacidade: da orientação estratégica aos resultados concretos.

Num contexto de crescente competição entre cidades e plataformas internacionais, Macau mantém vantagens únicas. Contudo, esse ativo só é relevante se for mobilizado com clareza de propósito, coerência estratégica e consistência na execução.

Mais do que um ponto de chegada, a visão que emana das “Duas Sessões” é a da hora do teste. Não ao potencial de Macau, amplamente conhecido – e reconhecido – mas à sua capacidade de o concretizar.📍

# 葡僑委員會內部掀指控風波

## ACUSAÇÕES DO SEIO DO CONSELHO DAS COMUNIDADES PORTUGUESAS

澳門平台 PLATAFORMA

**葡**僑委員會 (CCP) 中國選區的內部矛盾，成為3月6日在里斯本召開的常務委員會會議上的焦點。會上，委員魯伊·馬塞洛 (Rui Marcelo) 與婁桃絲 (Rita Santos) 針對今年1月至3月期間發生的多起事件，各自提出截然不同的說法。

根據澳廣視率先披露、並經《澳門平台》後續查閱的會議紀錄，魯伊·馬塞洛在會中「詳細陳述了近期發生的事件」，他認為這些事件已嚴重影響「葡僑委員會在中國選區的形象與運作」。馬塞洛提出的其中一個問題，涉及1月29日由婁桃絲與立法會議員高天賜 (José Pereira Coutinho) 召集的一場非正式會議。該會議既無既定議程，卻有候補委員及一名律師出席；然而會後發布的照片，竟「讓人誤以為這是葡僑委員會的官方活動」。該名委員又提到本報於1月30日刊登的一篇報導，內容涉及「澳門葡文學校被捲入嚴重誹謗風波」。報導中「點名提到婁桃絲與高天賜」，並指一名「自稱是葡僑委員會顧問的人士正面臨司法訴訟」。此外，馬塞洛進一步指出，今年2月有人為中國電視台錄製影片時，涉嫌「未經授權」擅自使用委員的官方照片，甚至找來他人代為出鏡，令人誤以為是他本人及另一名委員馬麗利亞·庫蒂尼奧 (Marília Coutinho)。

此外，馬塞洛又提到，高天賜於2月26日在澳廣視宣布將組織「葡僑委員會代表團」訪問葡萄牙。他指出，中國選區對此既未被諮詢，也未收到任何官方通知。婁桃絲回應時表示，澳門公職人員協會 (ATFPM) 「在過去23年來一直為葡僑委員會提供後勤支援」，包括選舉期間，且該場地「一直是在大家知情的情況下使用」。針對使用官方抬頭信箋的問題，婁桃絲解釋，她一直以來都使用該信箋發送賀函或反映問題，例如早前的澳門葡文學校教師事件。她並強調，候補委員「過去也曾參與簽署信件」。

婁桃絲在會中還提到，她認為自己之所以受到澳門本地傳媒攻擊，是因為「大多數記者」都是「社會黨 (PS) 黨員」，而她在上屆選舉中支持的卻是「社會民主黨 (PSD)」。她最後表示不希望「讓爭議繼續發酵」，並呼籲「恢復中國選區成員之間的和諧」。

《澳門平台》就此事聯絡魯伊·馬塞洛，他表示「這是在體制內處理的內部事務」，因此不予置評。本報亦曾嘗試聯絡婁桃絲與高天賜，但截至截稿前仍未獲得回覆。

As tensões no Círculo da China do Conselho das Comunidades Portuguesas (CCP) marcaram uma reunião do Conselho Permanente, realizada em 6 de março, em Lisboa, com Rui Marcelo e Rita Santos a apresentarem versões divergentes sobre vários episódios ocorridos entre janeiro e março deste ano.

Segundo a ata da reunião, inicialmente citada pela TDM - Teledifusão de Macau e que o PLATAFORMA consultou, Rui Marcelo, conselheiro do Círculo da China, fez uma “exposição detalhada dos factos mais recentes” que, no seu entender, afetam “a imagem e o funcionamento do CCP no Círculo da China”.

Entre os pontos levantados, Rui Marcelo referiu a realização, a 29 de janeiro, de uma reunião informal convocada por Rita Santos e pelo deputado José Pereira Coutinho, sem ordem de trabalhos definida, com presença de suplentes e de um advogado, cujas fotografias foram depois divulgadas “como se de um ato oficial do CCP se tratasse”.

O conselheiro mencionou também uma notícia publicada neste jornal, a 30 de janeiro, sobre “ataques à Escola Portuguesa”, na qual “Rita Santos e José Pereira Coutinho são identificados”, e onde um “indivíduo, que se intitula assessor do CCP, está a ser alvo de um processo judicial”. Rui Marcelo identifica ainda uma gravação, em fevereiro, de um vídeo para a televisão chinesa, usando a fotografia oficial dos conselheiros e figurantes para o representar a si e a Marília Coutinho, “sem autorização”.

Rui Marcelo referiu ainda o anúncio, feito a 26 de fevereiro por Pereira Coutinho na TDM, de uma “missão do CCP” a Portugal, sem que o Círculo da China tivesse sido consultado ou tivesse conhecimento oficial da mesma.

Na resposta, Rita Santos afirmou que a ATFPM “sempre deu apoio logístico ao CCP durante 23 anos”, incluindo em eleições, e que o espaço “foi sempre utilizado, com conhecimento de todos”. Sobre as cartas em papel timbrado, Rita Santos disse que sempre utilizou esse papel para felicitações e exposição de problemas, como o caso dos professores, e sublinhou que os suplentes “também assinaram cartas anteriormente”.

A conselheira afirmou ainda que, na sua opinião, os ataques de que tem sido alvo na imprensa local de Macau se devem ao facto de a “maioria dos jornalistas” ser “filiada no PS”, enquanto ela apoiou o “PSD nas últimas eleições”. Rita Santos concluiu a intervenção manifestando o desejo de não “prolongar a polémica” e apelando “à restauração da harmonia entre os membros do Círculo da China”.

Contatado pelo PLATAFORMA, Rui Marcelo preferiu não comentar este assunto, “por se tratar de uma matéria interna que foi tratada institucionalmente”. Rita Santos e Pereira Coutinho foram também contactados, mas não responderam até ao fecho desta edição.



### 岑浩輝訪葡：與葡總理及總統會面未定

《澳門平台》從葡萄牙政府消息人士獲悉，行政長官岑浩輝即將啟程訪問葡萄牙，但具體行程目前仍未敲定。據了解，有關他與葡萄牙總理及總統會面的磋商正加緊進行，不過雙方仍卡在日程協調的問題上，目前正努力尋求解決方案。這次訪問是岑浩輝自2024年就任澳門特區行政長官以來的首次正式外訪。由於岑浩輝在里斯本只短暫停留四天（4月18日至21日），也讓高層會晤的安排變得更加棘手。

### 葡議長今抵澳

葡萄牙共和國會議議長阿吉亞爾-布蘭科 (José Pedro Aguiar-Branco) 將於今、明兩日繼續在澳門進行訪華行程。逗留期間，他將會晤澳門特區行政長官及立法會主席。在抵達澳門前，阿吉亞爾-布蘭科已先在北京與中國國家副主席韓正會面。韓正表示，希望加強中葡兩國在清潔能源、數字經濟、人工智能及醫療衛生等領域的合作，並進一步擴大以澳門為平台的協同發展。據《人民日報》報導，阿吉亞爾-布蘭科指出，葡中兩國互尊互信，互利共贏，又讚賞「一國兩制」在澳門的成功實踐。

### Sam Hou Fai à espera de Montenegro e Seguro

O PLATAFORMA apurou, junto de fontes governamentais em Lisboa, que a agenda de Sam Hou Fai em Lisboa continua por fechar, a poucos dias da deslocação do Chefe do Executivo a Portugal. As negociações para encontros com o primeiro-ministro e com o Presidente da República estão a acelerar, mas continuam a esbarrar em dificuldades de calendário, que estão ainda a tentar ser ultrapassadas. O curto período de permanência de Sam Hou Fai em Lisboa - entre 18 e 21 de abril - está a dificultar o encaixe das reuniões. Esta será a primeira visita oficial ao exterior desde que tomou posse como Chefe do Executivo, em 2024.

### Aguiar-Branco chega hoje a Macau

O presidente da Assembleia da República, José Pedro Aguiar-Branco, prossegue hoje e amanhã em Macau, a visita oficial à China, onde terá encontros com o Chefe do Executivo e com o presidente da Assembleia Legislativa. Antes da deslocação a Macau, Aguiar-Branco reuniu-se, em Pequim, com o vice-presidente chinês, Han Zheng, que defendeu o reforço da cooperação com Portugal em áreas como energia limpa, economia digital, inteligência artificial e saúde, bem como a expansão da colaboração com Macau como plataforma. Segundo o jornal Diário do Povo, Aguiar-Branco afirmou que Portugal e a China mantêm “um elevado nível de confiança mútua” e destacou o sucesso da aplicação do princípio “Um País, Dois Sistemas” em Macau.