



澳門平台 Plataforma

www.plataformamedia.com

逢周五出版 À 6A FEIRA

社長 DIRECTOR-GERAL: 古步毅 PAULO REGO

WWW.PLATAFORMAMEDIA.COM

24.4.2026 · N 613 MOP12

里斯本助力澳門發展 LISBOA DÁ PALCO A MACAU



岑浩輝的葡萄牙之行，進一步鞏固了澳門作為「中國與葡語國家商貿合作服務平台」的角色，而里斯本則在政治與制度層面上，為這一角色賦予了實質意義。訪問期間，岑浩輝一再強調「深化合作」以及展現澳門「優勢」的必要性

A passagem de Sam Hou Fai por Portugal consolidou a narrativa de Macau como plataforma entre a China e os países lusófonos, com Lisboa a dar expressão política e institucional a esse papel. Ao longo da visita, o Chefe do Executivo insistiu na necessidade de “reforçar a cooperação” e de projetar “as vantagens” de Macau



5-7



文化外交 DIPLOMACIA CULTURAL

岑浩輝的訪葡行程，以里斯本的一場展覽揭開序幕。該展覽以報章摘要為素材，旨在打造一個交匯文化、記憶與外交的空間。在開幕式上，活動發起人之一華年達（Jorge Neto Valente）強調了該展覽的深遠意義：「中國與葡萄牙媒體之間的合作，清楚展現了文明交流的重要性。」

A visita de Sam Hou Fai a Portugal começou com uma exposição em Lisboa, construída a partir de extratos de jornal e pensada como espaço de encontro entre cultura, memória e diplomacia. Na abertura, Jorge Neto Valente, um dos promotores da iniciativa, sublinhou o alcance da mostra: “A colaboração entre os órgãos de comunicação social da China e de Portugal demonstra de forma clara a importância do intercâmbio entre civilizações”

10-11



經濟的壓力 ECONOMIA SOB PRESSÃO

新任經財司司長人選待定，特區政府正面臨重大抉擇。如何將經濟適度多元戰略轉化為實際行動，將是新司長的一大挑戰。學者李振國指出，當前的困局之一，是「澳門與橫琴及大灣區的融合，至今仍未為大多數市民帶來實質成果」

A mudança na tutela da Economia e Finanças coloca o Governo perante uma escolha decisiva, sob pressão para dar tradução prática à estratégia de diversificação. Henry Lei resume o impasse: “A integração de Macau com Hengqin e com a Grande Baía ainda não produziu resultados tangíveis para a generalidade da população”

8-9

南灣湖水上活動中心 Centro Náutico da Praia Grande Nam Van Lake Nautical Centre

2026 澳娛綜合 澳門國際 龍賽舟

SJM Regatas Internacionais de Barcos-Dragão de Macau SJM Macao International Dragon Boat Races

6/13 14 19

www.macaodragonboat.com



此次率團訪問葡萄牙，既是廣續傳統友誼，也是推進落實兩國元首重要共識

岑浩輝 澳門行政長官

我們反對新冷戰，也不接受冷戰 (...) 我們希望與中國、美國、俄羅斯、法國，以至全球所有國家建立關係，不帶任何偏袒。我們所追求的，是多邊主義、和諧共處與持久的和平，唯有如此，才能真正坐下來對話談判

盧拉 巴西總統

葡萄牙必須懂得抵制來自美國及部分歐洲國家的壓力，不應因此放棄與中國建立深層經貿關係

安東尼奧·馬丁斯·克魯斯
葡萄牙前外長

新形勢下，不斷深化中莫友好合作符合兩國人民共同期待，也順應全球南方加強團結協作、攜手應對挑戰的時代大勢

習近平 中國國家主席

Esta minha visita a Portugal (...) constitui simultaneamente um meio simbólico eficaz para transmitir o legado de tradição de amizade e uma iniciativa destinada a avançar na concretização dos importantes consensos alcançados entre os dirigentes dos dois países

SAM HOU FAI, Chefe do Executivo de Macau

Não somos favoráveis à segunda guerra fria, não aceitamos guerra fria (...) Queremos ter relação com a China, com os Estados Unidos, com a Rússia, com a França, com todo o mundo, sem preferência. O que queremos é multilateralismo, harmonia e muita paz para poder negociar

LULA DA SILVA, Presidente do Brasil

Portugal tem que saber resistir às pressões dos Estados Unidos e às pressões de alguns países europeus, para não ter relações económicas profundas com a China

ANTÓNIO MARTINS DA CRUZ, antigo ministro dos Negócios Estrangeiros de Portugal

O aprofundamento da cooperação amistosa entre a China e Moçambique corresponde às expectativas comuns dos dois povos e reflete a tendência predominante do Sul Global de reforçar a solidariedade e a colaboração para enfrentar conjuntamente os desafios

XI JINPING, Presidente chinês

能源現實主義

REALISMO ENERGÉTICO



飛俊希 FERNANDO M. FERREIRA*

廣東惠州再有新核電站投入運作，供電能力足以滿足數以百萬計的人口需求，而這座核電站距離澳門僅約150公里。這清楚說明，中國已經做出了一個許多國家還在猶豫不決的選擇：將能源視為主權、穩定與國家實力的核心命脈。

長久以來，能源議題的討論往往停留在「理想」層面。大家談轉型、談氣候目標、談國際承諾——這些固然必要，但經常脫離支撐經濟運行的現實基礎。從工業到交通，推動社會能源轉型單靠政治野心是無法實現的，必須有充足、持續且可預測的能源產能作為後盾。也正是基於這一點，核能重新成為能源結構中的核心選項——不是因為它最理想，而是因為它切實可行。可再生能源固然不可或缺，但始終受到自然條件和技術限制。任何先進經濟體若僅依賴不

穩定的來源，將面臨系統性風險。中國的選擇，說到底就是務實。在全國其中一個最具活力的地區加強核電產能，北京要確保的正是自己眼中最核心的目標：在經濟持續增長、能源需求壓力不斷攀升的情況下，維持供應穩定。同時，這項布局也被納入更宏大的減碳戰略之中，讓核能在實現碳中和的道路上，扮演起關鍵的支柱角色。這並非意味著風險或隱憂就此消失。核能要求極高的安全標準、充分的透明度，以及可靠的管理能力，這並非所有政治體制都能令人放心地做到。這不是一個沒有爭議的選擇，也必然附帶政治代價，但它確實回應了一個切實的問題：如何在經濟增長不放緩、氣候目標也不妥協的前提下，生產足夠的能源。這一點在粵港澳大灣區尤其明顯。能源消耗的增長，不是未來的預測，而是眼

前的現實。經濟多元化的願景、數字化轉型、區域一體化進程，都越來越離不開穩固的能源基礎。若忽視這一層面，談發展就等於紙上談兵。這座新核電站所展現的，不僅是中國的執行力，更是一種思維上的根本差異。當許多經濟體仍深陷於政治僵局與短期短視決策時，北京卻以長遠的眼光穩步推進，為了未來的穩定甘願承擔相應的成本與風險。人們可以質疑這種模式，也可以批評其缺乏公開辯論。但有一個事實不容忽視：能源轉型不能光靠美好的意願來實現。它需要艱難的決策，以及一些在政治上未必討喜的選擇。而中國，已經做出了自己的抉擇。📌

*《澳門平台》副總監

A inauguração de mais uma central nuclear em Guangdong, na cidade de Huizhou, com capacidade para abastecer milhões de pessoas e localizada a cerca de 150 quilómetros de Macau, mostra que a China já fez uma escolha que muitos países continuam a adiar: tratar a energia como questão de soberania, de estabilidade e de poder.

Durante muito tempo, o debate energético foi conduzido como um exercício de intenções. Fala-se de transição, de metas climáticas, de compromissos internacionais - tudo necessário, mas frequentemente desligado da realidade material que sustenta as economias. A eletrificação das sociedades, da indústria à mobilidade, não se faz apenas com ambição política. Faz-se com produção suficiente, contínua e previsível.

É nesse ponto que a energia nuclear regressa ao centro da equação. Não como solução ideal, mas como possível. As energias renováveis são indispensáveis, mas continuam condicionadas por variáveis naturais e limitações tecnológicas. Nenhuma economia

avançada pode depender exclusivamente de fontes intermitentes sem comprometer a estabilidade do sistema.

A opção chinesa é, antes de mais, pragmática. Ao reforçar a capacidade nuclear numa das regiões mais dinâmicas do país, Pequim garante aquilo que considera essencial: segurança de abastecimento num contexto de crescimento contínuo e de crescente pressão energética. Ao mesmo tempo, insere essa aposta numa estratégia mais ampla de descarbonização, onde o nuclear assume o papel de suporte às metas de neutralidade carbónica.

Isso não elimina os riscos nem as reservas. A energia nuclear exige padrões de segurança elevados, transparência e uma capacidade de gestão que nem todos os sistemas políticos conseguem assegurar com credibilidade. Não é uma escolha neutra, nem isenta de custos políticos. Mas é uma escolha que responde a um problema concreto: como produzir energia suficiente sem travar o crescimento nem comprometer os objetivos climáticos.

Na Grande Baía, onde se cruzam Macau,

Hong Kong e Guangdong, esta realidade é particularmente evidente. O aumento do consumo energético não é uma projeção - é um dado presente. A ambição de diversificação económica, a digitalização e a integração regional dependem, cada vez mais, de uma base energética robusta. Ignorar essa dimensão é discutir desenvolvimento no vazio.

O que esta nova central evidencia não é apenas a capacidade de execução da China. É a diferença de abordagem. Enquanto muitas economias permanecem presas a impasses políticos e a ciclos curtos de decisão, Pequim avança com uma lógica de longo prazo, assumindo custos e riscos em nome de estabilidade futura.

Pode discutir-se o modelo ou criticar-se a ausência de debate público. Mas há um facto que se impõe: a transição energética não será feita apenas de intenções. Será feita de decisões difíceis e escolhas que nem sempre são politicamente confortáveis. A China já fez a sua. 📌

*Subdiretor do PLATAFORMA

高度自治這「雙向籌碼」

OS DOIS BICOS DA AUTONOMIA



古步毅 PAULO REGO*

岑浩輝抵達里斯本時，外界對其行程細節，包括誰人、何時、何地接待，都所知甚少。然而，當他結束訪葡之行轉往馬德里時，卻交出一份超乎預期的成績單：他拜會了葡萄牙總統、總理、兩位部長等核心政要。到了臨別一刻，這位行政長官能展示的籌碼其實更多：葡萄牙肯定「一國兩制」成功落實、支持中國與葡語國家的經貿合作平台，還表態希望「深化關係」。雖然沒有甚麼具體的大計，但在當前形勢下，這些便是重要的政治籌碼，尤其在外交和高度自治的層面。岑浩輝確實要感謝中國外交的發力，其影響力在那些難以安排的高層會議中尤其明顯。說實話，里斯本或許寧願直接跟北京談，而不是跟自治權畢竟有限的特首岑浩輝打交道。不過，只要北京堅持突顯澳門的樞紐角色，里斯本也很難迴避這個現實。面對這種形勢，葡萄牙不應將澳門「平台」角色視為中葡直接關係之間的阻礙，而應是獨特的機遇、拉近距離、

提升競爭力的關鍵，更是通往中國的一道大門。對澳門來說，這進一步鞏固了其中介角色，當然是好事。澳門越是能有效促進中葡雙方聯繫，其作為「橋樑」的地位就越穩固，同時也為自己開拓更多機會，更好地令各方受惠。最後，同樣關鍵的是對「一國兩制」成功的認可。正因為有了這份肯定，那些預測政治權利或國家安全爭議將帶來巨大衝擊的論調，也就不攻自破。事實證明，這些問題既未傷及雙方的「友誼」，也未動搖長遠利益。事實上，這些議題根本無人提及，甚至不在政治議程上。葡萄牙媒體對此更是幾乎是零關注——不論是好是壞，都未見報導。事實上，雖然「一國兩制」的「兩制」賦予澳門高度自治，是澳門在國際競爭力的關鍵，但又（不論矛盾與否）正是「一國」這實行「兩制」的前提和基礎，給澳門打開了規模更大、機會更多的大門。岑浩輝首度在此雙重性中游走，就目前來看，表現相當出色。

岑浩輝提到的61項合作協議，具體涵蓋範圍尚不得而知。但有一點很明顯，就是數量確實不少。行政長官承諾會推動落實和後續跟進這些協議。雖然在這類事務上，承諾未必能代表一切，但多少也反映出這次出訪背後的精神：澳門正肩負起國家戰略工具的角色，一方面要吸引葡萄牙企業進駐大灣區，另一方面也要為中國企業打開通往葡萄牙的大門。最後，岑浩輝這次順道訪問西班牙的行程，本身就是一個「快閃」，去去就回，但意在傳達：即便沒有相同的歷史淵源或友誼深度，西班牙也將獲得澳門給予葡萄牙的同等的機遇。如果十年之後，我們發現大家預見的結果真的發生了，即西班牙把機遇化為了現實，而葡萄牙卻毫無建樹時，豈不諷刺？這便是岑浩輝留在里斯本的最後一道、也是最深藏的潛台詞。給聽得懂的葡萄牙人，自己去領會吧。

*《澳門平台》社長

Sam Hou Fai chega a Lisboa sem se saber ao certo quem o recebia, quando nem onde. Afinal, parte para Madrid tendo estado com toda a gente, incluindo Presidente, primeiro-ministro e dois ministros. Mas, na hora da despedida, o Chefe do Executivo tinha mais trunfos para exhibir: Portugal reconhece o sucesso do modelo “Um País, Dois Sistemas”; apoia a plataforma entre a China e os Países de Língua Portuguesa; e quer “aprofundar relações”. Não são grandes planos concretos; ainda assim, no contexto atual, são trunfos políticos. Desde logo, na questão diplomática e no tamanho da autonomia. Sam Hou Fai bem pode agradecer à diplomacia chinesa; cujo peso se fez sentir, sobretudo na agenda de alto nível, difícil de garantir. Lisboa pode até preferir falar com Pequim do que com Sam Hou Fai, visto como enviado regional sem grande autonomia. Contudo, se Pequim insiste em dar face à centralidade de Macau, é difícil Lisboa contornar a plataforma. Nesse contexto, resta a Portugal encontrar no desígnio de Macau ser plataforma uma oportunidade exclusiva, um fator de proximidade

e de competitividade, uma porta de entrada para a China; e não um bloqueio à relação direta. Isso é boa notícia para Macau, fixa o lugar de mediação. Quanto melhor for a unir as partes, melhor Macau cumpre o destino de ser ponte; mais oportunidades cria para si próprio; melhor serve todas as partes. Finalmente, mas não menos importante, o sucesso do Segundo Sistema. Porque com esse reconhecimento cai por terra a teoria do impacto tectónico de polémicas relativas aos direitos políticos, ou à segurança nacional. Afinal, não beliscam a “amizade” nem o interesse de longo prazo. Na verdade, nem se fala disso. Não é tema na agenda política; e os média portugueses não ligaram nenhuma à visita. Nem para o mal, nem para o bem. Facto é que, sendo a autonomia do Segundo Sistema um fator competitivo na afirmação internacional de Macau; paradoxalmente, ou não, é precisamente o seu carácter subsidiário ao plano do Primeiro Sistema que abre a porta a mais oportunidades, com maior escala. Sam Hou Fai estava pela primeira vez a navegar nessa dicotomia; e, desse ponto de vista, saiu-se bem.

Não se conhece a verdadeira extensão dos 61 acordos e protocolos anunciados por Sam Hou Fai. Mas são muitos; isso pode ser reconhecido. E o Chefe do Executivo compromete-se a fazê-los cumprir e desenvolver; o que nestas coisas nem sempre quer dizer muito; mas diz alguma coisa sobre o espírito desta missão: Macau assume-se como instrumento nacional com a missão de atrair empresas portuguesas para a Grande Baía; e de abrir portas em Portugal para as empresas chinesas. Por fim, a ida a Espanha tem que se lhe diga: vou ali e já venho, só para avisar que, sem ter a mesma História, ou o mesmo grau de amizade, vão ter as mesmas oportunidades que Macau oferece a Portugal. Não deixava de ser caricato, daqui a dez anos, estarmos a dizer que aconteceu aquilo que estamos todos a ver que pode acontecer: Espanha fazer acontecer - e Portugal não. É a última mensagem, a mais subliminar, que Sam deixa em Lisboa. Para bom entendedor português.

*Diretor Geral do PLATAFORMA



寸有所長

岑浩輝的里斯本之行，主導了官方層面的互動，清晰傳達了澳門作為「平台」的政治訊息，贏得了實質性的認可。澳門確實銳意鞏固自己在促進經貿與投資方面的角色，而在中國外交的護航下，澳門的行動也變得越來越透明、直接。這樣的狀態如今已被視為一種實力的體現，而非不足的象徵。

向內表態

葡萄牙媒體並未到場採訪，或許是議題不夠吸引或未被邀請，又或許純粹對澳門沒興趣、也不在乎。這次是岑浩輝上任以來的首次外訪，雖然因此避開了一些棘手又敏感的問題，卻也錯失了面向世界發聲、進一步展現其抱負與影響力的機會。

眾矢之的

無論誰來接替戴建業、坐上經濟財政司司長這個位置，面對的都不是個人能力的問題，而是這個職位本身以及其所處的困局。有人說，戴建業是因為做不成事而難受；也有人認為，他正因為難受才做不成事……說到底，經濟範疇是結構性問題。下一任司長，同樣很有可能會在推動經濟適度多元化和橫琴投資上再次碰壁，然後又一次成為眾矢之的。

Força de ser fraco

O Chefe do Executivo dominou a agenda institucional, em Lisboa, onde marcou pontos fazendo vingar a mensagem política de ser plataforma. Macau quer mesmo fixar o papel de promover negócios e investimento. Cada vez de forma mais transparente - e sem pruridos - atuando sob os auspícios da diplomacia chinesa; circunstância, essa, vista como condição de ter força - não como sinal de fraqueza.

Discurso para dentro

Os média portugueses não apareceram; ou porque não foram seduzidos e/convocados; ou porque, simplesmente, não têm interesse nem querem saber de Macau. Na estreia lá fora, Sam Hou Fai livra-se assim de perguntas incómodas e sensíveis, mas perde também a oportunidade de falar para o mundo, projetar de vez outra ambição e consequência.

Bote expiatório

Quem quer que venha substituir Tai Kin Ip no Governo, enfrenta um prolema que não é pessoal; é do cargo - e sua circunstância. Há quem advogue que Tai Kin Ip se sentia mal por não conseguir fazer; outros acham que não conseguia fazer por estar mal... E, na verdade, a pasta da economia é um beco sem saída. O próximo secretário arrisca falhar novamente a diversificação económica e o investimento em Hengqin; e volta a ser bode expiatório do Governo.



呂綺穎
Loi I Weng

共建好家園協會
Associação da
Construção Conjunta
de um Bom Lar

以制度思維推廣全民閱讀 PROMOVER A LEITURA PARA TODOS

「開卷澳門·2026全民閱讀活動周」於今周舉辦。閱讀，是人才培養的起點，更是社會創新活力的根基。

值得關注的是，據本澳公共圖書館統計，2025年進館總人次約為274.6萬，較2024年下降約1.1%；圖書外借冊數亦下跌約3.3%。在資訊渠道日益多元的今天，數據的波動提醒我們：持續提升居民閱讀興趣、轉化閱讀習慣，既是挑戰，更是必須堅定推進的工作。

目前，本澳的閱讀推廣多以單項、短期活動為主，缺乏持續性與整合性。為此，本人建議應建立跨部門協調機制，由文化局、教育局、社工局等共同參與，形成「年年有主題、季季有重點、月月有活動」的閱讀推廣體系。同時，可設立「閱讀推廣資助計劃」，鼓勵社團、機構及企業自主舉辦多元化的閱讀活動，讓書香氛圍從政府主導走向社會共創。

閱讀習慣必須從小培養，學校是當中的關鍵載體。本人建議當局牽頭辦學機構，開展系統性的閱讀推廣活動，為學校提供分齡、分科的閱讀活動指引，並持續收集前線閱讀推廣人員的工作反饋，建立經驗分享平台，使閱讀氛圍在校園紮根，在學生心中萌芽。

家庭同樣是兒童閱讀推廣的重要場景。當局自2023年推出的「嬰幼兒閱讀有禮計劃」成效顯著。本人期望當局持續優化並延伸相關計劃，加快研究將計劃擴展至3至5歲兒童的可行性，讓更多幼兒能參與其中。

閱讀推廣的最終目標，是為澳門培育具備綜合素養、創新思維與國際視野的人才。期望特區政府以「全民閱讀活動周」為契機，進一步強化閱讀推廣與人才培育的聯動，讓書香澳門不僅成為文化名片，更成為驅動未來發展的關鍵動能。🕒

A “Macau Lê · Semana Nacional da Leitura 2026” realiza-se esta semana. A leitura é o ponto de partida para a formação de talentos e, mais ainda, a base da vitalidade da inovação social. É de notar que, de acordo com as estatísticas das bibliotecas públicas de Macau, o número total de visitantes em 2025 foi de cerca de 2,746 milhões, uma descida de cerca de 1.1% em relação a 2024; o número de livros emprestados também diminuiu cerca de 3.3%. Com canais de informação cada vez mais diversificados, a flutuação dos dados é um trabalho que deve ser promovido com firmeza.

A promoção da leitura em Macau baseia-se maioritariamente em atividades isoladas e de curto prazo. Sugiro o estabelecimento de um mecanismo de coordenação interdepartamental, com o IC, DSEDJ e IAS, para formar um sistema de promoção da leitura. Assim como um “Plano de Apoio Financeiro à Promoção da Leitura” para incentivar associações, instituições e empresas a organizarem atividades de leitura diversificadas.

O hábito de leitura deve ser cultivado desde a infância, sendo a escola um veículo fundamental para tal. Sugiro

que as autoridades liderem as instituições de ensino no desenvolvimento de atividades sistemáticas de promoção da leitura. Deve-se também recolher continuamente feedback do trabalho dos promotores de leitura e criar uma plataforma de partilha de experiências.

A família é igualmente importante para a promoção da leitura infantil. O “Programa de Leitura para Bebés e Crianças”, lançado em 2023, tem tido resultados notáveis. Espero que as autoridades continuem a otimizar e a alargar o programa, acelerando o estudo sobre a viabilidade da sua extensão a crianças dos 3 aos 5 anos.

O objetivo final da promoção da leitura é formar talentos para Macau com literacia abrangente, pensamento inovador e visão internacional. Espera-se que o Governo aproveite a Semana como uma oportunidade para reforçar ainda mais a articulação entre a promoção da leitura e a formação de talentos, fazendo com que “Macau, Cidade de Leitura” não seja apenas um cartão de visita cultural, mas também uma força motriz essencial para impulsionar o desenvolvimento futuro. 🕒



斐力栢 Filipe Regêncio

澳門與《葡萄牙共和國憲法》 MACAU E A CONSTITUIÇÃO DA REPÚBLICA PORTUGUESA

在康乃馨革命週年紀念及《葡萄牙共和國憲法》生效50週年之際，值得回顧的是，澳門並未缺席當年的制憲會議討論，且《葡國憲法》最初版本亦包含專門針對澳門地位的條文。

1972年，中華人民共和國恢復在聯合國的合法席位時，便要求將澳門從聯合國大會於1960年通過的葡萄牙「非自治領土」名單中剔除。

1974年「四二五」革命後，葡萄牙首次嘗試將澳門交還中華人民共和國，但當時北京並未接受。然而，當時的革命精神主張立即結束殖民戰爭，並承認葡萄牙殖民地享有自決與獨立的權利。秉承這一精神，當時《葡國憲法》第5條第4款將澳門排除在葡萄牙國家領土範圍之外，並確立澳門為「葡萄牙管治下的領土」。

此外，憲法第306條對澳門的地位作出了專門規定，維持2月17日第1/76號法

律（即頒布《澳門組織章程》的法律）的效力。該條文同時訂明，對章程的任何修改或取代，均須由澳門立法會向葡萄牙共和國議會提出建議；若共和國議會對建議作出修改並獲通過，共和國總統必須在取得澳門立法會的贊同意見後，方可予以頒布。

這些憲法規定，不僅為中葡兩國之間的談判鋪平了道路（最終促成1987年《中葡聯合聲明》的簽署），更確保了《澳門組織章程》的實施。值得一提的是，正是該章程早於1976年便在澳門引入了直接選舉制度，而香港直到15年後的1991年選舉，方才落實相關制度。🕒

Na véspera de mais um aniversário da Revolução dos Cravos e da comemoração dos 50 anos da entrada em vigor da Constituição da República Portuguesa (CRP), é importante lembrar

que Macau não esteve ausente das discussões da Assembleia Constituinte e que a versão original da CRP continha artigos específicos sobre a situação de Macau.

Em 1972, aquando da admissão da República Popular da China à Organização das Nações Unidas, aquela exigira a retirada de Macau da lista, aprovada em 1960 pela Assembleia Geral, de “territórios não autónomos” portugueses.

Após o 25 de Abril de 1974, uma primeira tentativa de devolução de Macau à República Popular da China acabaria por ser rejeitada por Pequim. No entanto, na senda do espírito da Revolução, que tinha como princípio, entre outros, o fim imediato da guerra colonial e o reconhecimento do direito à autodeterminação e independência das colónias portuguesas, o então n.º 4 do artigo 5.º da CRP excluía Macau da delimitação do território nacional português, reconhecendo Macau como um território sob administração portuguesa.

Para além disso, o artigo 306.º regulava especificamente o estatuto de Macau, mantendo em vigor a Lei n.º 1/76, de 17 de Fevereiro, que havia promulgado o Estatuto Orgânico de Macau, e impunha que qualquer alteração ao estatuto ou a sua substituição teria de ser proposta pela Assembleia Legislativa de Macau à Assembleia da República, e que, caso a proposta fosse aprovada por esta com modificações, o Presidente da República apenas a poderia promulgar após a Assembleia Legislativa se ter pronunciado favoravelmente.

Estas previsões constitucionais, além de terem pavimentado o caminho para as negociações entre Portugal e a República Popular da China, que culminaram na Declaração Conjunta Luso-Chinesa de 1987, garantiram a vigência do Estatuto Orgânico de Macau, que, importa não esquecer, introduziu logo em 1976 o sufrágio direto, implementado em Hong Kong somente 15 anos depois, nas eleições de 1991. 🕒

努力發揮中國精準聯繫人作用

A FORÇA DE SER PLATAFORMA DA CHINA

古步毅在里斯本報導 PAULO REGO, EM LISBOA



岑浩輝在里斯本留下了三道展現力量的訊息：第一，葡萄牙肯定「一國兩制」模式的成功，這有助於化解在權利、自由與保障等方面的壓力；第二，雙方確認澳門是面向中國的平台，並表態希望「加強聯繫」——換言之，是對中介角色給予應有的重視；第三，澳門在法律體系、語言、經濟環境，乃至於友好歷史所帶來的種種優勢，在某種程度上也平衡了里斯本部分人士傾向於與北京直接打交道的意願。

岑浩輝首次外訪，行程途經馬德里，最終抵達日內瓦和布魯塞爾。不過，這次訪問的政治重心與經濟意義，早在里斯本已經定調。在里斯本，一連串緊湊而份量十足的行程，既展現了此行在官方層面的高規格，也不斷傳遞出一個清晰的訊息：要與葡萄牙「加強合作」、要「突顯平台作用」、要展示澳門的「優勢」，並將經濟多元化與橫琴投資定位為「機遇」。

岑浩輝在啟程前往馬德里前向傳媒總結時強調，這是雙向的：「一方面協助想進入中國市場的葡萄牙企業，另一方面也幫助希望來葡萄牙發展的中國企業。」

這些訊息在幕後低調傳遞，而岑浩輝

則借助媒體，向外界展示葡萄牙官方對他的支持。他向唯一全程隨行、緊貼三日行程的澳門傳媒透露，葡萄牙總統、總理及多位部長都同意將澳門定位為面向中國的平台，並希望「加強雙邊關係」。

此行共安排22場活動，其中17場由岑浩輝親自出席。他也不忘體恤記者的辛勞，笑言打趣道：「我看得出來，你們比我還累。」

葡萄牙傳媒對澳門政府的到訪幾乎毫不關心，報道寥寥無幾；官方的閉門會晤既無對外發言，也未能吸引當地主流媒體的注意。在岑浩輝總結行程的記者會上，更是完全不見葡萄牙記者的蹤影。岑浩輝在會上發表了長篇講話，傳遞了大量訊息，但現場提問卻少之又少，只有三條——一條來自《澳門日報》，兩條來自澳廣視。

平台的三大支柱

這次葡萄牙之行，確立了以國際化推動經濟適度多元化的三大支柱：中葡平台是面向葡語國家的競爭「優勢」；橫琴是經濟發展的「機遇」；經濟適度多元化則是「政治上的優先事項」。正如岑浩輝所形容，這次有史以來最完整的官方行程，本身已具相當的政治分量。

首先，行程安排曾歷一番波折與不確定性。出訪前幾天，能否達到如此規模尚難預料——最終會見了共和國總統、總理、議會代表、兩位部長，乃至國家最高司法機關首長……幾乎所有權力機構的代表都悉數到齊。

其次，中國外交的影響力顯而易見，始終力保此次訪問在官方層面上的高規格。事實上，行政長官本人也為此向中國外交致謝；他明確採取配合國家對外開放與發展大戰略的路線，並重申中央對澳門平台角色的支持。

這是一種務實的論述——有人視之為澳門缺乏自主、代表性不足的軟弱表現；但從體制層面來看，這恰恰證明了澳門所擁有的實力。當有北京在背後撐腰，並且不斷強調這次訪問的「高規格」時，澳門無須強出頭，自然就能穩穩立於中介舞台之上。

岑浩輝在與葡萄牙經濟部長曼努埃爾·卡斯特羅·阿爾梅達 (Manuel Castro Almeida) 會面時指出，澳門是連接中國與葡語國家的橋樑，並強調雙語優勢及法律制度對葡語國家企業極具吸引力。他希望將雙邊合作引導至經濟適度多元化的方向，重點聚焦於科技創新、教育培訓、旅遊、會展等領域。最終目標是招商引資，邀請葡萄牙企業到澳門及橫琴投資。

穩定與進步

阿爾梅達讚揚澳門回歸中國以來的穩定與發展，並肯定葡萄牙企業對澳門、大灣區及中國內地市場的濃厚興趣。這次訪問中，經貿合作的訊息佔了相當大的比重。

在約400位嘉賓出席的官方歡迎晚會上，岑浩輝描繪了一個以法治和可預期性為基礎、在國際化營商環境中實現高質量經濟的願景。活動於MEO競技場舉行，他呼籲葡萄牙企業「把握機遇」，積極開拓澳門、橫琴及中國內地市場。岑浩輝還提出了多個具體行業方向，包括數字經濟、海洋經濟、金融科技、環境可持續發展、跨境電子商務等。

岑浩輝希望與葡萄牙在經貿、科技、旅遊、教育、醫療、會展及文化等多個領域，加強機構與企業之間的合作。此行期間，雙方共簽署61項協議及備忘錄，岑浩輝承諾會推動落實與後續跟進。

在與葡萄牙中資企業協會代表會面時，他強調選擇葡萄牙作為首站外訪目的地，體現了「對加強經貿合作的高度重視」。他因此鼓勵澳門企業加強與葡萄牙的聯繫，並特別提到隨行代表團中，除了澳門，還有來自橫琴及中國內地多個省市的代表。

其他訊息

葡萄牙總統府在會後發表聲明，主張加強與深化雙方的互信關係。會談中，雙方也肯定了土生葡人文化、葡文學校的重要性，以及葡萄牙語的傳承。此外，葡萄牙總統安東尼奧·塞古羅 (António Seguro) 在會上提出了唯一一項帶有政治敏感色彩的保留意見：「必須繼續全面遵守澳門政權移交後所衍生的法律框架」，尤其是在保護權利、自由及保障方面。

岑浩輝與葡萄牙司法部長麗塔·阿拉桑·茹迪斯 (Rita Alarcão Júdice) 會面時，介紹了澳門在融入國家發展大局過程中的法律框架，並呼籲加強兩地司法合作，尤其是在支援雙邊貿易及人員往來方面。葡萄牙司法部長則對澳門取得的進步、葡萄牙語言與文化的保存，以及澳門作為面向中國的平台角色表示肯定。



Sam Hou Fai deixa em Lisboa três mensagens de força: primeiro, Portugal ratifica o sucesso do modelo “Um País, Dois Sistemas”; o que dilui a pressão, por exemplo, no campo dos direitos, liberdades e garantias. Depois, as partes reconhecem Macau como plataforma para a China, querem “reforçar laços”; ou seja, dão face ao mediador. Finalmente, as “vantagens” do sistema jurídico, da língua, do ambiente económico; e, até, da “História” da “amizade”, temperam o impulso da relação direta com Pequim, que há em Lisboa quem prefira.

A primeira visita de Sam Hou Fai ao estrangeiro passa por Madrid, termina em Genebra e Bruxelas; mas o seu epicentro político, e dimensão económica, definem-se logo de início, em Lisboa, onde uma agenda densa e pesada garante a face institucional da deslocação: Mas fixa também a mensagem, repetida e consistente: “reforçar a cooperação” com Portugal; “projetar a plataforma”; oferecer “as vantagens” de Macau; explicar a diversificação e o investimento em Hengqin como “oportunidades”. No duplo sentido, frisa o Chefe do Executivo (CE), no resumo à imprensa antes de partir para Madrid: “Empresas por-

tuguesas que queiram entrar na China”; e “chinesas que queiram vir para Portugal”.

A mensagem passa nos bastidores; Sam Hou Fai projeta nos média o apoio da governação portuguesa. Na voz de Sam Hou Fai, Presidente, primeiro-ministro e ministros “concordam” em usar Macau como plataforma para a China e querem “reforçar relações”. É Sam Hou Fai quem o diz à imprensa de Macau; única a acompanhar, a par e passo, a saga em três dias: 22 eventos - 17 com a presença de Sam Hou Fai; que não se esquece de elogiar a resistência dos repórteres: “Pude ver que estão mais cansados que eu”.

A imprensa portuguesa dá pouca ou nenhuma importância à presença do Governo de Macau; os encontros oficiais à porta fechada, sem declarações, escapam também à tradicional visibilidade mediática; e nenhum jornalista de Portugal se faz notar na conferência em que Sam Hou Fai resume a viagem: longo discurso, muitas mensagens, poucas perguntas: três - uma do Ou Mun; duas da TDM.

PILARES DA PLATAFORMA

A passagem por Portugal fixa os três pilares que erguem a narrativa da internacionalização como braço da diver-

sificação: a plataforma sino-lusófona é uma “vantagem” competitiva para os Países de Língua Portuguesa; Hengqin é uma “oportunidade” económica; a diversificação é a “prioridade política”. Mas a “mais completa agenda institucional de sempre”, como frisa o próprio Sam Hou Fai, tem densidade política própria.

Primeiro, porque houve hesitações e dificuldades de agenda; dias antes da deslocação não era nada líquido que assim fosse: Presidente da República, primeiro-ministro, Assembleia da República, dois ministros; até o mais alto magistrado na nação... o pleno de todos os poderes.

Depois, porque é evidente o peso da diplomacia chinesa, que insiste na face institucional da visita. Aliás, o CE agradece isso mesmo à diplomacia chinesa; assume uma estratégia subsidiária do plano nacional de abertura e crescimento; e confirma o apoio da China ao papel de plataforma. Discurso pragmático; por uns, visto como fraqueza, no sentido da falta de autonomia, menor representatividade; mas que prova a força que tem no campo institucional. Estando o braço de Pequim em jogo; e insistindo na cartada do “alto padrão” da visita, Macau ganha o palco da mediação, sem ter que se impor.

Na reunião com o ministro da Economia, Manuel Castro Almeida, Sam Hou Fai apresenta Macau como elo de ligação entre a China e a Lusofonia; e destaca as vantagens do bilinguismo e do sistema jurídico para as empresas lusófonas. Quer canalizar a cooperação bilateral para a diversificação económica; foca-se em áreas como a inovação científica, educação e formação, turismo, convenções e exposições. Objetivo último: investimento; convidar empresas portuguesas a investir no eixo Macau/Hengqin.

ESTABILIDADE E PROGRESSO

Castro Almeida elogia a estabilidade e o progresso de Macau, desde o regresso à China; e reconhece o interesse das empresas portuguesas em Macau, Grande Baía e Interior da China. Essa vertente empresarial teve peso na mensagem. Na recepção oficial, com cerca de 400 convidados, Sam Hou Fai projeta uma economia de “alta qualidade”, num “ambiente internacional” de negócios, assente no Estado de Direito e na previsibilidade. Evento esse, no MEO Arena, onde apela às empresas portuguesas que “explorem oportunidades” em Macau, Hengqin, e no Interior da China. Sam Hou Fai lança pistas setoriais: economia digital, economia do

mar, tecnologia financeira, sustentabilidade ambiental, comércio electrónico transfronteiriço...

Comércio, tecnologia, turismo, educação, saúde, exposições e cultura, são algumas das áreas em que o CE quer reforçar laços institucionais e empresariais. A viagem fica aliás pontuada por “61 acordos e protocolos”, que Sam Hou Fai promete “fazer cumprir e desenvolver”. No encontro com representantes da Associação de Sociedades Chinesas em Portugal, sublinha a escolha de Portugal como primeiro destino; traduz “a importância dada ao reforço da cooperação económica”. Por isso incentiva as empresas de Macau a reforçarem laços

com Portugal; e destaca, na comitiva, representantes de Macau, Hengqin, e várias outras províncias chinesas.

RECADO SEGURO

A Presidência da República, em comunicado, defende o “reforço” e o “aprofundamento” da “relação de confiança”; após um encontro no qual é valorizada a cultura macaense, a importância da Escola Portuguesa e a manutenção da língua. Mas vem de António Seguro a única ressalva com picante político: “É essencial que continue a haver cumprimento pleno do quadro jurídico decorrente do processo de transferência

da administração”, nomeadamente na proteção dos direitos, liberdades e garantias.

Na reunião com a ministra da Justiça, Rita Alarcão Júdice, Sam Hou Fai explica o quadro jurídico no contexto da integração na China; e pede reforço da

cooperação judiciária; nomeadamente em áreas de apoio ao comércio bilateral e à circulação de pessoas. A governante portuguesa destaca o progresso em Macau, a preservação da língua e da cultura portuguesa; e o papel de plataforma para a China. 🇵🇹



新聞局 GCS



新聞局 GCS

外訪其他亮點

OUTROS MOMENTOS DA VISITA

岑浩輝在里斯本為澳門「一國兩制」成功實踐成果展示會揭幕時強調，這項制度不只是一種政治構想，更是過去數十年來的進步的具體見證。儀式上，葡萄牙議員若澤·塞薩里奧 (José Cesário) 亦有出席，他則更著重強調葡萄牙、中國與澳門之間的「友誼」。岑浩輝在與中國駐葡萄牙大使楊義瑞會面時，重點討論了澳門與葡萄牙之間的合作，以及中葡平台的角色定位。他感謝外交部及大使館在此次訪問中所展現的大力支持。中國駐葡大使則強調了這次官方行程的「規模之大」與「規格之高」，並重申中國政府

對澳門及大灣區發展的支持。

岑浩輝此行還抽空會見過百名在葡澳生，主要修讀法律、翻譯、葡語研究、管理學等，其他還包括體育科學、醫學、人工智能及數據科學、機械工程、經濟學及建築等。

他坦言，這是此行中最讓他感動的一刻，不僅因為這讓他想起自己也曾是留學生，更因為眼前這些年輕人正是未來協助澳門和國家發展的重要力量。他總結道，正因如此，投資於人才培養和跨文化交流才格外重要。說到底，這正是提升澳門真正「勝任」中葡橋樑角色的關鍵。 🇵🇹

Quando inaugura em Lisboa a exposição dedicada ao princípio “Um País, Dois Sistemas”, Sam Hou Fai frisa que o modelo, mais do que mera conceção política, é a prova “do progresso” conquistado nas últimas décadas. A cerimónia conta com o deputado José Cesário, que prefere sublinhar “a amizade” entre Portugal, China e Macau.

No encontro com o embaixador da China em Portugal, Yang Yirui, Sam Hou Fai centra-se na cooperação entre Macau e Portugal e na plataforma lusófona. Agradece o “empenho” e “apoio” do MNE e da embaixada nesta visita; ouvindo o embaixador chinês destacar a “grande dimensão” e o “alto padrão” do programa oficial; para além de garantir o apoio da Chi-

na ao desenvolvimento de Macau e da Grande Baía.

Houve ainda tempo para conhecer mais de uma centena de estudantes de Macau em Portugal; em áreas como Direito, Tradução, Estudos Portugueses, Medicina, Inteligência Artificial, Engenharia, Economia e Arquitetura. O momento “mais comentado” da visita; confessa Sam Hou Fai, porque lhe faz lembrar os tempos em que ele era um deles; mas também porque estes são os “jovens que depois vão ajudar a desenvolver Macau e o país”. Por isso, remata, é tão importante investir “na formação, na comunicação intercultural”... no fundo, na capacidade de Macau “ser competente” no papel de fazer a ponte entre a China e a Lusofonia. 🇵🇹

落實為要 經財新帥將承壓前行

PRESSÃO PARA EXECUTAR

飛俊希·伍振滔 FERNANDO M. FERREIRA, NG CHAN TOU

經濟學者李振國指出，戴建業提前離任，為經濟財政司留下一份相當棘手的施政待辦清單。他認為，「澳門與橫琴及大灣區的融合，至今仍未為大多數市民帶來實質成果」。另一方面，麥建智提醒，當局的「消費大獎賞」及其他刺激消費措施，只屬權宜之計。而以上問題，均是下任司長的挑戰。

在這換帥之際，澳門經濟仍面臨著深層次挑戰，新任司長的特質與魄力成為各界關注焦點。

在技術與政治層面上，澳門大學政府與行政學系助理教授陳建新指出，經財司司長不僅要有知識，更需具備實踐能力。他表示：「司長不僅需要具備宏觀經濟管理、公共財政等專業知識，更重要的是必須擁有將專業知識轉化為有效治理手段的能力。」

陳建新補充，這牽涉到協調與溝通的能力。「這意味著他必須是一位卓越的溝通者，能夠與澳門工商界、勞工界、專業界乃至青年團體等社會各界建立暢通對話渠道。」

澳門城市大學副校長、葡語國家研究院院長葉桂平認為，經財司需兼具政治大局觀與務實精神。在他看來，下任司長「宜具備紮實的財經專業能力、清晰的政治站位與務實的改革擔當」，而「對接中央政策及爭取國家支持」亦相當重要。

葉桂平又認為，新任司長施政應避免追求短期數字與表面成效，而應以產業優化、財政穩健、居民實惠作為施政重心。政策的落地成效，被視為當前施政模式中亟待補強的一環。陳建新點出當中的結構性問題：「當前政策執行中的一個突出短板在於持續跟進與系統評估的不足。澳門統計數據覆蓋不全，對『四新』產業發展缺乏動態監測。」在此背景下，新任司長必須強化制度層面的能力。陳建新認為，新司長「須有強大的政策協調與執行力」，並「建立一套有效的評估及反饋機制」。他指出：「唯有通過這種精細化的治理，才能將宏偉的規劃藍圖轉化為澳門經濟適度多元發展的切實成果。」

經濟層面上，結構性瓶頸仍然存在，其中經濟結構單一的短板與企業生態脆



弱最為明顯。經濟學者李振國認為，公共政策工具需要轉換思維模式：「同樣需要從傳統的補貼思維，轉向以資本入股為基礎、以里程碑作為階段指標的新模式，這樣能產生誘因，吸引外來私營資本。」

區域融合仍是核心課題，但也面臨具體挑戰。李振國強調：「新任司長必須做好把關者的角色，保障澳門的利益，確保本地企業、專業人士及金融機構能夠參與橫琴與大灣區內極具潛力的項目。」相關融合工作距離取得顯著成效尚需時日。李振國表示：「澳門與橫琴及大灣區的融合，至今仍未為大多數市民帶來實質成果，實際成效與社會的普遍期望仍有距離，社會難免對此有疑慮。」

聚焦內部

在內部方面，社區經濟持續受壓。麥建智表示：「社區經濟仍然疲弱。」他認為，當前的「消費大獎賞」作用有限，只是一項「時效與成效都非常有限的權宜之計」。對於這些政策的效用，這位經濟學者直言：「任何經濟學者都會告訴你，透過量化手段刺激需求的做法，不過是治標不治本。」他認為，許多中小企「需要獲得支援，以實現轉型、升級，或者兩者同步進行。」

經濟要復甦，還得靠外部動力。麥建智指出：「旅遊業所帶動的需求必須

大幅增加，社區經濟方可復甦。」他同時觀察到，消費者結構與市場需求都在發生改變。

此外，澳門的國際形象與宣傳也是一大短板。麥建智坦言，「澳門在主要客源市場的直接佈局嚴重不足」，並強調「這方面的重要性絕不應低估」。對於近期的表現，李振國對政府的積極作為表示肯定，但實質效益仍有待彰顯。「特區政府近期推出了多項新

項目，例如澳門科技研發產業園及政府引導基金。」他形容這些措施「必要且方向正確」。

但他亦指出：「雖然旅遊及博彩業復甦強勁，但中小企及非博彩行業仍面臨一系列內外挑戰。」

下任司長雖有既定施政藍圖可循，但在如何確保政策有效落地、理順區域協作機制，並在經濟適度多元上交出實績方面，壓力將有增無減。📌

下任經濟財政司司長理想人選的必備條件： O PERFIL QUE SE IMPÕE:

「強大的協調與執行能力」—— 陳建新
 「卓越的溝通者」—— 陳建新
 「紮實的財經專業能力」—— 葉桂平
 「清晰的政治站位」—— 葉桂平
 「獲中央政府充分認可」—— 李振國
 「發揮把關者角色」—— 李振國
 「善於談判」—— 麥建智

- “Fortes capacidades de coordenação e execução” - Kin Sun Chan
- “Comunicador excepcional” - Kin Sun Chan
- “Sólida formação em economia e finanças” - Kuai Peng Ip
- “Posição política clara” - Kuai Peng Ip
- “Plenamente reconhecido pelo Governo Central” - Henry Lei
- “Papel de garante” - Henry Lei
- “Bom negociador” - Sales Marques

A saída antecipada de Tai Kin Ip deixa uma agenda exigente na pasta da Economia e Finanças, num contexto em que “a integração de Macau com Hengqin e com a Grande Baía (GBA) ainda não produziu resultados tangíveis para a generalidade da população”, afirma o economista Henry Lei, enquanto Sales Marques avisa que os “festivals de consumo” e outros apoios à procura são “paliativos”, apontando para os desafios que passam para o próximo secretário.

A mudança de liderança acontece num contexto em que os principais desafios da economia de Macau permanecem inalterados, colocando o foco no perfil e na capacidade de execução do próximo secretário.

No plano técnico e político, o professor de Administração Pública da Universidade de Macau, Kin Sun Chan refere que o titular da pasta deve possuir não apenas conhecimento, mas capacidade de aplicação: “O secretário deve não só possuir conhecimentos especializados em gestão macroeconómica e finanças públicas, mas, mais importante ainda, a capacidade de traduzir esse conhecimento em instrumentos eficazes de governação”.

Essa exigência inclui também competências de articulação: “Isto implica ser um comunicador excepcional, capaz de estabelecer um diálogo aberto com os setores empresarial e laboral de Macau, bem como com associações profissionais e organizações juvenis”, acrescenta o académico.

Kuai Peng Ip, reitor do Instituto de Investigação sobre os Países de Língua Portuguesa da Universidade Cidade de Macau, acrescenta uma dimensão de orientação política e pragmatismo à função. O próximo secretário deve ter “uma sólida formação em economia e finanças, uma posição política clara e um compromisso pragmático com a reforma”, sendo essencial “alinhar-se com as políticas do Governo Central para assegurar o apoio nacional”.

O académico sublinha ainda a necessidade de evitar resultados superficiais, defendendo que o secretário deve “evitar a busca de indicadores de curto prazo e de resultados superficiais”, privilegiando antes “a otimização industrial, a estabilidade fiscal e os benefícios concretos para os residentes”. A execução surge como uma das principais fragilidades do modelo atual. Kin Sun Chan identifica uma lacuna estrutural: “subsiste margem para melhoria no acompanhamento contínuo das políticas e na avaliação



sistemática”. E concretiza: “a Direcção dos Serviços de Estatística e Censos fornece atualmente relatórios sistemáticos apenas sobre uma parte das indústrias emergentes, faltando uma monitorização abrangente e dinâmica da eficácia do desenvolvimento das ‘Quatro Novas’ indústrias”.

Neste contexto, o novo secretário terá de reforçar a capacidade institucional. “Deve possuir fortes capacidades de coordenação e execução de políticas” e “estabelecer mecanismos eficazes de avaliação e retroalimentação”, defende Kin Sun Chan, sublinhando que “só através de uma governação mais refinada será possível transformar grandes orientações estratégicas em resultados concretos”.

No plano económico, os constrangimentos estruturais mantêm-se, com destaque para a limitada diversificação e a fragilidade do tecido empresarial. Henry Lei defende uma mudança de paradigma nos instrumentos públicos: “É igualmente necessário passar de um modelo convencional baseado em subsídios para um modelo baseado em participação de capital, com uma abordagem assente em marcos (milestones), que possa também criar incentivos para atrair capital privado externo”.

A integração regional continua a ser central, mas com desafios concretos. O economista sublinha que “o novo Se-

cretário deve desempenhar um papel de garante, assegurando os interesses de Macau, incluindo a participação de empresas locais, profissionais e instituições financeiras em projetos em Hengqin e na GBA com forte potencial”. Ao mesmo tempo, os resultados dessa integração continuam limitados. Henry Lei refere que “a integração de Macau com Hengqin e com a GBA ainda não produziu resultados tangíveis para a generalidade da população, o que não só fica aquém das expectativas da sociedade, como também tem gerado dúvidas por parte do público”.

FOCO INTERNO

No plano interno, a economia comunitária continua pressionada. Sales Marques aponta que “a economia comunitária continua deprimida”, num contexto em que “os festivals de consumo” têm um efeito reduzido, sendo “uma medida muito limitada no tempo e nos resultados”.

O economista é claro quanto ao alcance dessas políticas: “Qualquer economista dirá que estes estímulos quantitativos à procura são paliativos”, defendendo que muitas PME “necessitam de apoio para serem reconvertidas, modernizadas ou ambas”.

A recuperação depende também da dinâmica externa. “Só com um aumento

significativo da procura induzida pelo turismo, pode a economia comunitária ressuscitar”, afirma Sales Marques, apontando para mudanças no perfil do consumidor e nas exigências do mercado.

Outro ponto identificado prende-se com a projeção internacional de Macau. Sales Marques considera que “existe um défice bastante elevado na presença directa de Macau junto dos seus principais mercados” e sublinha que “a importância dessa componente não deve ser subestimada”.

Quanto ao legado recente, Henry Lei reconhece iniciativas positivas, mas com impacto ainda limitado. “O Governo da RAEM lançou recentemente vários novos projetos, como o Parque Industrial de Ciência e Tecnologia de Macau e o Fundo de Orientação Governamental”, classificando-os como “essenciais e relevantes”.

Ainda assim, sublinha que, “apesar da recuperação robusta dos setores do turismo e do Jogo, as pequenas e médias empresas e o setor não ligado ao Jogo continuam a enfrentar uma série de desafios internos e externos”.

O próximo secretário assumirá funções com uma agenda definida, mas com pressão acrescida na execução, na coordenação regional e na obtenção de resultados concretos ao nível da diversificação económica.

活動日程 AGENDA



啡嘗澳門·咖啡節
4月18日至6月1日
澳門科學館心形樹廣場

Festival de Café de Macau – “Enjoy Macao with Coffee”
2026/04/18-2026/06/01
Árvore em forma de Coração
(Centro de Ciência de Macau)



塔石藝墟
4月23日至26日；4月30日至5月3日
塔石廣場

Feira de Artesanato do Tap Siac
2026/04/23-2026/04/26 - 2026/04/30-
2026/05/03
Praça do Tap Siac

特首訪葡：歡迎儀式上的暖心報章

古步毅在里斯本報導 PAULO REGO, EM LISBOA 攝 SARA NEVES



在官方行程正式開始前，一場名為「中國文化之窗」的展覽以報章摘錄的形式呈現，成為澳門代表團遠赴里斯本的聚腳點。為期三天的緊湊行程，就在這個溫馨氛圍中拉開序幕——現場盡是熟悉的面孔，大家圍繞著葡萄牙《新聞日報》與《澳門日報》合作推出逾兩年的系列專題，彼此熱絡交流。

何敬麟是《新聞日報》的股東，也是當年促成兩報合作的關鍵人物。如今，他再次凝聚各方力量，推動澳門中葡文化交流友好協會與澳門文化局攜手，在行政長官出訪期間於里斯本舉辦了這場展覽。

在樓下展區，岑浩輝為「澳門『一國兩制』成功實踐成果展」主持開幕儀式。

而在非正式交流與正式活動之間的一個半小時空檔裡，澳門代表團趁機聚在中華文化主題的展板前交流互動。大家幾乎都在同一時間抵達，當中包括禮賓人員、企業家、官員，還有老朋友。有些是隨團成員，有些則是因身在葡萄牙趁機露個面，見見同事與朋友，也聽聽各方消息。有人藉此一解思念之情，有人忙著拓展人脈，更多人則忙著拍照留念。

展場中央設有一組裝置藝術，格外引人注目，成為所有人自拍留念的熱門背景。策展人薩拉·內維斯（Sara Neves）深有感觸，她表示：「這次展覽是特別為澳門科學文化中心4樓的空間量身打造的，分為兩個彼此呼應的展區。展廳正中央，里斯本的自然光從天窗灑落，照亮了一組靈感源自傳統報章

印刷工藝的裝置，有多份不同版本的報紙版面鋪陳於布料之上。」

這份實體展品喚起了中國與世界之間歷史與文化的連結——從穿越絲綢之路的絲綢，到駛抵澳門的葡萄牙帆船。統籌這次展覽的協會主席華年達（Neto Valente）在正式致辭中強調：「中國與葡萄牙媒體之間的合作，清楚展現了文明交流的重要性。正是透過這種對話，我們促進了彼此之間更深的理解、相互尊重，以及文化的交流與豐富。」

他亦分享個人感受：「作為土生土長的澳門人，我對澳門的成就深感自豪。這座城市已成為世界知名的歷史文化名城，東西方傳統在這裡獨特而和諧地共存。」

社會文化司司長柯嵐與澳門文化局局長

一同主持剪綵儀式。隨後，會場人群逐漸散去，少數人留下繼續交談，其餘則移步到庭院——那裡正有舞龍表演，準備迎接行政長官的到來。

策展人薩拉·內維斯進一步說明，展覽的第二部分「從《新聞日報》特刊中精選出多則趣聞軼事，結合窗外眺望太加斯河的景色，帶領觀眾展開一場探索之旅」。

她又指：「這個概念源自歐洲文藝復興時期的『珍奇櫃』，將一系列關於中國的事實與圖像分為六大類別呈現：節慶、歷史人物與傳統；地方、景觀與建築；藝術、工藝與非物質文化遺產；以及美食、風味與烹飪。」

活動日程 AGENDA



寶寶的第一場音樂會

2026年04月25日 (六) 11:00 ; 14:45 ; 17:00
澳門文化中心黑盒II

O Primeiro Concerto do Meu Bebê

2026/04/25 Sáb. 11:00; 14:45; 17:00
Estúdio II, Centro Cultural de Macau



輕拂若美—杜美娟水彩作品展

2026年03月01日至04月29日 (11:00-18:00, 逢週一休館)
瘋堂十號創意園 地下青年藝術家展室

Exposição "A Beautiful Glimpse" de Hana Tou Mei Kun

2026/03/01 - 2026/04/29 (11:00-18:00, fechado às segundas-feiras)
10 Fantasia, Calçada da Igreja de S. Lázaro 10

JORNAIS DO ALENTO NAS BOAS VINDAS A PORTUGAL



Na antecâmara do programa oficial, "Um Vislumbre da Cultura Chinesa", exposição feita de extratos de jornal, acabou por ser o ponto de encontro da delegação que foi de Macau a Lisboa. Três dias intensos arrancaram aí, nesse lugar de conforto com gente conhecida à volta da série que o Diário de Notícias (DN), em parceria com o Macao Daily News, publica todas as quintas-feiras, há mais de dois anos.

Kevin Ho, acionista do DN, é o pivot que lá atrás junta os jornais; e agora une es-

forços entre a Associação Sino-Lusófona de Amizade e Intercâmbio Cultural de Macau e o Instituto Cultural de Macau, que organiza a exposição à margem da visita do Chefe do Executivo.

Nos andares abaixo, Sam Hou Fai inaugura a exposição principal: "Os Êxitos de Um País, Dois Sistemas". Entre a paralela, hora e meia antes; e a formal, em modo de espera, a delegação de Macau junta-se à volta dos retratos de cultura chinesa.

Chegam uns vindos de um hotel, outros vindos de outro; há quem venha direto do aeroporto; todos mais ao

menos à hora: protocolo, empresários, governantes e amigos; uns porque vêm na comitiva; outros porque, estando em Portugal, aproveitam para aparecer; ver colegas e amigos, ouvir dizer coisas. Uns matam saudades, outros ganham contatos; muitos tiram fotos. Há uma instalação que nos prende ao centro da sala; *background* que pedetodas as *selfies*. Sara Neves, curadora, sente o impacto: "A exposição foi desenhada especificamente para o espaço do 4.º andar do Centro Científico e Cultural de Macau; em duas partes que dialogam entre si: no centro da sala,

iluminada pela luz de Lisboa que entra pela claraboia, a instalação inspirada no processo tradicional de impressão de jornais, mostrando várias edições dispostas sobre tecido.

A materialidade evoca os laços históricos e culturais entre a China e o resto do mundo; desde as sedas que cruzam a Rota da Seda às velas dos navios portugueses que aportam em Macau".

Jorge Neto Valente, presidente da associação que projeta o evento, assegura o discurso formal: "A colaboração entre os órgãos de comunicação social da China e de Portugal demonstra de forma clara a importância do intercâmbio entre civilizações.

É através deste diálogo que promovemos maior compreensão, respeito mútuo e enriquecimento cultural entre os nossos povos". Mas também dá uma nota pessoal: "Como macaense, sinto um profundo orgulho no que Macau se tornou; uma cidade histórica e cultural de referência mundial, onde tradições orientais e ocidentais convivem de forma única e harmoniosa".

O Lam, secretária para os Assuntos Sociais e Cultura, corta a fita ao lado da presidente do Instituto Cultural de Macau; e a sala perde audiência. Ficam os últimos à conversa, os outros descem ao pátio; onde a dança do dragão anuncia o Chefe do Executivo.

A segunda parte da exposição, completa Sara Neves, "propõe um percurso por curiosidades extraídas das edições especiais do Diário de Notícias, em diálogo com a vista para o rio Tejo.

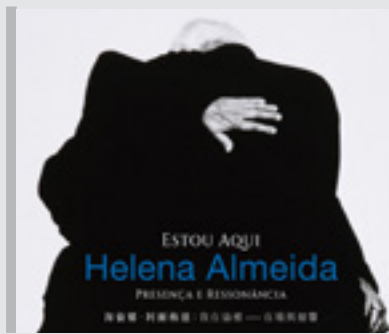
O conceito tem por base os antigos Curiosity Cabinets, da Europa renascentista; e apresenta um conjunto de factos e imagens da China organizado em seis categorias: festivais, figuras históricas e tradições; lugares, paisagem e arquitetura; arte, artesanato e património imaterial; gastronomia, sabores e culinária". Está explicado. 📖

活動日程 AGENDA



博物櫃：生命，記憶與意義
4月4日至4月26日
九澳聖母村H2H畫廊

Exposição "Botanique Cabinet: Life, Memory and Meaning" de Kris Wong
2026/04/04-2026/04/26
Galeria H2H, Vila da Nossa Senhora de Ká-Hó



海倫娜·阿爾梅達：我在這裡——在場與迴響
2026年01月24日至04月26日
澳門藝博館

Estou Aqui - Helena Almeida: Presença e Ressonância
2026/01/24 - 2026/04/26
Museu de Arte de Macau

藝博館「山川響答——中國國家博物館藏明清山水畫展」揭幕

PAISAGEM CLÁSSICA CHEGA AO MAM

澳門平台 PLATAFORMA



「山川響答——中國國家博物館藏明清山水畫展」將於4月25日起在澳門藝術博物館向公眾開放，展出中國國家博物館館藏65件（套）創作於15至19世紀的山水畫作精品，搭配3套數字展項，為公眾提供沉浸式的山水行旅美學體驗。

由文化局及中國國家博物館主辦、澳門藝術博物館執行的畫展，將展出一系列創作於15至19世紀的山水畫作精品。被譽為中國傳統繪畫藝術高峰的明清時期文人山水畫作，不僅細膩描繪自然景觀，更蘊含畫家對人生哲思與審美理想的深刻寄託。

是次展覽薈萃眾多名家傑作，包括王緘《北京八景圖》、沈周《飛來峰圖》、黃向堅《萬里尋親圖》、董其昌《北固山圖》、龔賢《白雲錦樹圖》、徐揚《乾隆南巡圖》選段，以及唐寅、石濤、王原祁、吳歷等名家佳作。同時亦將展出徐揚的《乾隆南巡圖》選段，以細膩

筆觸描繪18世紀中葉中國的政治與文化面貌。

為豐富觀展體驗，除展出原作外，展覽亦特設數字展項，包括《北京八景圖》VR沉浸式體驗，以及多幅經典畫作的展示，透過數字科技展現名畫風采，以動態形式呈現傳統之美。

展覽分為「攬勝山川」與「寄興林泉」兩各部分，展示中國明清山水畫各具面貌的藝術圖景，即寫真與寫意、對景與傳心、丘壑與筆墨、自然與抽象、再現與表現，共同呈現中國古代書畫山水題材的作品概貌。

展覽期間將舉辦「《乾隆南巡圖》漫談」專題講座、導賞活動、親子工作坊，以及「樂享·藝博館」音樂會，並邀請澳門中樂團現場演奏，透過多元形式推廣文化藝術。透過展覽，公眾可全面感受中國山水畫數百年來的發展歷程與美學演變。展期至7月26日，免費入場。

Exposição "Duetos da Natureza: Pinturas de Paisagem das Dinastias Ming e Qing do Museu Nacional da China" abre ao público a 25 de abril no Museu de Arte de Macau (MAM), reunindo 65 obras de mestres da pintura chinesa clássica e cruzando tradição e tecnologia numa experiência imersiva.

Organizada pelo Instituto Cultural e pelo Museu Nacional da China, com execução do MAM, a mostra apresenta um conjunto de pinturas de paisagem produzidas entre os séculos XV e XIX, consideradas o auge da pintura tradicional chinesa. As obras, muitas delas de literatos, refletem não apenas a observação da natureza, mas também a dimensão filosófica e estética associada à relação entre o homem e o mundo natural.

Entre os destaques estão peças como "Oito Visões de Pequim", de Wang Fu, "Pico de Feilai", de Shen Zhou, ou "Montanha de Beigu", de Dong Qichang, a par de obras de artistas como Tang Yin, Shitao e Wang Yuanqi. A exposição inclui ainda uma secção da pintura monumental "Viagem Meridional do Imperador Qianlong", de Xu Yang, que ilustra o contexto político e cultural da China do século XVIII. Para além das obras originais, a exposição integra três projeções digitais, incluindo uma experiência de realidade virtual baseada em "Oito Visões de Pequim" e versões digitais de pinturas clássicas, procurando aproximar o público contemporâneo da estética tradicional chinesa.

A mostra está organizada em duas sec-



ções - "Explorar Paisagens Magníficas" e "Expressar Sentimentos através da Natureza" - e propõe uma leitura da pintura de paisagem como espaço de diálogo entre representação e experiência interior, entre observação da natureza e expressão pessoal.

O programa inclui ainda uma palestra sobre a obra "Viagem Meridional do Imperador Qianlong", visitas guiadas, oficinas para famílias e um concerto da Orquestra Chinesa de Macau, integrando diferentes formas de mediação cultural.

A exposição estará patente até 26 de julho, com entrada gratuita, procurando oferecer ao público uma leitura abrangente da pintura de paisagem chinesa e da sua evolução ao longo de vários séculos.

強化西語系樞紐 拓展平台功能

REFORÇAR O EIXO ESPANHOL

澳門平台 PLATAFORMA

澳門行政長官岑浩輝對此次西班牙之行給予積極評價。他形容，拓展與西語系國家的合作，為澳門的國際交往再打開一扇窗。在馬德里期間，岑浩輝強調，澳門正致力鞏固作為國家對外開放平台的角色，而西班牙或成為這一進程中的重要門戶。

日前，岑浩輝率領企業家代表團對西班牙進行正式訪問。他在馬德里表示，積極拓展與西語國家的合作是特區政府的戰略發展方向。

在總結此次行程時，岑浩輝形容，著眼於西語系國家的發展佈局，是為澳門拓展國際關係再開一扇窗。他重申，澳門期盼進一步夯實作為國家對外開放窗口的作用，並期望西班牙能在此過程中發揮「切入點」的功能。訪問期間，岑浩輝透露，期望未來能將澳門駐里斯本經濟貿易辦事處的服務範圍延伸至西班牙，強化澳門在當地的官方實體佈局，並提升與西班牙市場的對接與協調能力。

在馬德里舉行的官方宣介活動上，岑浩輝特別提到，2025年特區政府和橫琴執委會共同建立了中國—葡語（西語）國家經濟貿易服務中心，並設立初期規模10億元人民幣的中葡（西）經貿發展基金，積極推動中葡平台功能延伸至西語國家，大力拓展市場機遇，加強經貿往來。他亦表示，此次率團訪問

O Chefe do Executivo, Sam Hou Fai, fez um balanço positivo da visita a Espanha, defendendo que a aposta nos países de língua espanhola representa “mais uma janela aberta” nas relações internacionais de Macau. Em Madrid, o líder do Governo sublinhou ainda a ambição de consolidar Macau como plataforma de abertura da China ao exterior, apontando Espanha como possível porta de entrada.

Sam Hou Fai, afirmou em Madrid que a cooperação com os países de língua espanhola é uma orientação estratégica do Governo da Região Administrativa Especial de Macau (RAEM), no âmbito de uma visita oficial a Espanha acompanhada por uma delegação empresarial.

No balanço da deslocação, Sam Hou Fai considerou que a aposta dirigida ao espaço hispânico constitui “mais uma janela aberta” no desenvolvimento das relações internacionais de Macau. O governante defendeu ainda que a Região quer conso-

lidar o seu papel como janela de abertura da China ao mundo, acrescentando que Espanha poderá funcionar como uma porta de entrada nesse processo.

Durante a visita, o Chefe do Executivo admitiu também que gostaria de ver um prolongamento dos serviços da delegação de Macau em Lisboa até Espanha, numa indicação de que pretende reforçar a presença institucional e a capacidade de articulação com o mercado espanhol.

Na receção oficial realizada em Madrid, Sam Hou Fai destacou a criação, em 2025, de um Centro de Serviços Económicos e Comerciais e de um Fundo de Desenvolvimento, com um montante inicial de mil milhões de renminbi, destinados a promover a cooperação entre a China, os Países de Língua Portuguesa e espanhola.

Segundo o Chefe do Executivo, esta iniciativa visa alargar o papel de Macau enquanto plataforma de ligação ao exterior, reforçando as relações económicas e comerciais e criando novas oportunidades de mercado. A visita a Espanha, disse,

teve também como objetivo dar seguimento ao consenso alcançado entre os líderes da China e de Espanha, bem como explorar novas áreas de cooperação.

A delegação integrou cerca de 120 empresários provenientes do Interior da China, de Macau e da Zona de Cooperação de Hengqin, representando setores como tecnologia, saúde, turismo e infraestruturas. O objetivo passou por promover contatos com empresas espanholas e fomentar parcerias em áreas como comércio, turismo, convenções e exposições, inovação tecnológica e indústrias sustentáveis.

No encontro com a segunda vice-presidente do Senado espanhol, Concha Andreu Rodríguez, e na reunião com o ministro dos Negócios Estrangeiros de Espanha, José Manuel Albares, foi ma-

nifestada disponibilidade para aprofundar a cooperação económica, comercial, cultural, turística e tecnológica. No balanço final da visita, Sam Hou Fai referiu ainda a assinatura de 48 acordos de colaboração, sublinhando o resultado positivo da deslocação a Madrid e o interesse mútuo em reforçar as ligações entre Macau e Espanha.

No setor do turismo, o Chefe do Executivo reuniu-se também com a secretária-geral da Organização Mundial do Turismo, Shaikha Al Nuwais, com quem discutiu o aprofundamento da cooperação em áreas como formação, investigação e promoção internacional. Sam Hou Fai segue agora para Genebra e Bruxelas, onde termina a viagem pela Europa, regressando a Macau no domingo.

在旅遊方面，岑浩輝與世界旅遊組織秘書長謝赫·阿勒努韋斯（Shaikha Al Nuwais）舉行會談，就深化人才培訓、學術研究及國際推廣等方面的合作進行了探討。結束西班牙行程後，岑浩輝將轉赴日內瓦及布魯塞爾，完成其歐洲之行，並預計於週日返抵澳門。

在經貿、文化、旅遊及科技等領域深化合作的積極意願。岑浩輝在總結行程時表示，政府及隨團的企業家期間與西班牙方面簽署 48 項合作協議。他形容馬德里之行成果豐碩，充分展現了雙方加強兩地聯繫的共同意願。

在馬德里舉行的官方宣介活動上，岑浩輝特別提到，2025年特區政府和橫琴執委會共同建立了中國—葡語（西語）國家經濟貿易服務中心，並設立初期規模10億元人民幣的中葡（西）經貿發展基金，積極推動中葡平台功能延伸至西語國家，大力拓展市場機遇，加強經貿往來。他亦表示，此次率團訪問

結束西班牙行程後，岑浩輝將轉赴日內瓦及布魯塞爾，完成其歐洲之行，並預計於週日返抵澳門。

結束西班牙行程後，岑浩輝將轉赴日內瓦及布魯塞爾，完成其歐洲之行，並預計於週日返抵澳門。

PUB 廣告

官樂怡基金會
FUNDAÇÃO RUI CUNHA



veja aqui o programa

ANIVERSÁRIO
por macau, mais e melhor

去年登記吸毒130人降1成 Consumo de drogas caiu em 2025

澳門日報 MACAU DAILY NEWS

社工局防治賭毒成癮預防藥物濫用處長唐振宇受訪表示，去年全年澳門「濫用者中央登記系統」共錄得132宗個案，較2024年下降逾1成。其中21歲以下年輕人個案有2宗，並未涉及未成年人。

他指出，目前吸食的毒品仍以冰毒和大麻等傳統毒品為主。在新興毒品方面，公眾較為關注的依托咪酯，自立法列為受管制物質後，去年全年錄得4宗登記個案，整體情況未見特別嚴重，但當局會持續關注。吸食依托咪酯主要透過電子煙，購買途徑多樣。濫藥行為具有一定隱蔽性，資料顯示吸食地點主要為自己或朋友家中。

預防濫藥推廣方面，唐振宇透露，當局今年工作重點轉向以年輕人為本，除推出「粵港澳大灣區青年禁毒研學計劃」，促進三地青年共同設計和推動預防宣傳內容外，亦正推動第二屆「澳門青年國際禁毒大使培訓計劃」。

“Sistema Central de Registo de Toxicodependentes” identificou 132 casos no ano passado, uma redução superior a 10 por cento face a 2024, segundo Tong Chan U, do Instituto de Ação Social (IAS). Foram registados dois casos entre jovens com menos de 21 anos, sem envolver menores. As substâncias mais consumidas continuam a ser a metanfetamina (“ice”) e a canábica. Já o etomidato, entretanto classificado como substância controlada, teve quatro registos, sem agravamento visível, embora se mantenha sob monitorização contínua. O consumo ocorre sobretudo por via de cigarros eletrónicos, muitas vezes em ambiente doméstico. Em 2026, o instituto vai reforçar os programas antidroga dirigidos aos jovens, tanto em Macau como na Grande Baía.

澳航5、6月取消逾400航班 Air Macau cancela mais de 400 voos

澳門日報 MACAU DAILY NEWS

澳門航空證實取消多個航班，有關調整主要集中在5至6月，目前共取消400多個往返航班。澳航表示，航班取消主因是國際航空燃油價格大幅上漲，航油價格從每桶97美元飆升至205美元，漲幅高達110%，導致航班運營成本急劇增加，燃油附加費上漲幅度亦難以完全覆蓋持續高企的運營成本。受影響航線包括中國內地多個城市，以及東京、大阪、首爾、新加坡、吉隆坡、雅加達等國際航線。

Air Macau confirmou o cancelamento de mais de 400 voos, sobretudo entre maio e junho, justificando a decisão com a forte escalada do preço do combustível de aviação. Segundo a companhia, o valor por barril subiu de 97 para 205 dólares norte-americanos, um aumento de 110 por cento, pressionando os custos operacionais e anulando o efeito do agravamento da sobretaxa de combustível. As ligações afetadas abrangem várias cidades da China continental e destinos internacionais como Tóquio, Osaka, Seul, Singapura, Kuala Lumpur e Jacarta.

科技園項目方案設計直判北京公司 Macau adjudica parque tecnológico

葡文電台 TDM - RÁDIO MACAU

澳門政府以透過直接判給方式，將「澳門科技研發產業園項目方案設計」判給「北京市工業設計研究院有限公司」，金額超過1.97億澳門元，公司須在2027年底交付方案。

未來的園區旨在作為中國科技企業拓展國際市場（尤其是葡語國家市場）的平台，並與負責生產環節的橫琴聯動發展。該產業園將聚焦生物醫藥、集成電路、數字技術及航空航天等領域，主要包括新城E1區西側地段（佔地 17.7 萬平方米）以及偉龍馬路地段（佔地 8.3 萬平方米）兩個園區。

Macau adjudicou por ajuste direto um contrato no valor de 197 milhões de patacas ao Beijing Industrial Design and Research Institute, empresa estatal sob controlo do Governo Municipal de Pequim, para a conceção de um novo centro de investigação científica e tecnológica. O planeamento deverá estar concluído até ao final de 2027 e insere-se na estratégia de diversificação da economia local. O futuro polo destina-se a servir de plataforma para a expansão internacional de empresas tecnológicas chinesas, sobretudo para os países lusófonos, em articulação com Hengqin, responsável pela componente produtiva.



金沙中國組織員工參觀2026年 「全民國家安全教育展」 公司職業素養培訓系列其中一環 Sands China Organiza Visita de Colaboradores à Exposição sobre a Educação da Segurança Nacional 2026 Iniciativa integrada no programa de formação profissional da Sands China

為響應國家第十一個「全民國家安全教育日」，金沙中國有限公司組織50名公司管理層成員，於4月16日參觀2026年「全民國家安全教育展」。自澳門於2018年首辦該展覽以來，金沙中國已連續第八度組織員工觀展。

金沙中國行政副主席王英偉博士表示：「我們希望透過參觀是次年度重要展覽，加深強化團隊成員深入認識國家安全體系，增強對國家發展利益的認識，提升愛國愛澳情懷與社會責任感，從而更順利融入國家發展大局，攜手共建幸福澳門、法治澳門。」

此外，為進一步宏揚中國歷史文化，持續培養愛國愛澳精神，公司於4月11日組織金沙中國關懷大使及其子女，前往位於澳門回歸賀禮陳列館的「青少年愛國愛澳教育基地」共同參觀學習，讓愛國愛澳的情懷從家裏紮根。透過專業導賞與多角度的展示，共同深度了解國家與澳門之間重要的中華文化傳承，以及憲法與基本法對維護社會繁榮穩定的重要性。

公司至今已舉辦超過100次職業素養相關的培訓活動，共超過17,000人次參加。



Por ocasião do 11.º Dia da Educação da Segurança Nacional, a Sands China Ltd. organizou, a 16 de abril, uma visita para 50 colaboradores de cargos de gestão à Exposição sobre a Educação da Segurança Nacional 2026, em Macau. Esta é a oitava visita da Sands China desde a estreia da exposição em 2018.

O Dr. Wilfred Wong, vice-presidente executivo da Sands China Ltd., afirmou: “Esperamos que, através da visita a esta importante exposição anual, possamos aprofundar e reforçar o conhecimento dos nossos colaboradores sobre o sistema de segurança nacional, consciencializar os mesmos relativamente aos interesses do desenvolvimento nacional e elevar o seu patriotismo, o amor por Macau e o sentido de responsabilidade social”.

Com o objetivo de continuar a promover a história e a cultura chinesas e de cultivar o orgulho e o amor por Macau e pelo país, a empresa organizou, a 11 de abril, uma visita à Base de Educação do Amor pela Pátria e por Macau para Jovens, no Museu das Ofertas Sobre a Transferência de Soberania de Macau, para os Embaixadores do Sands Cares e os seus filhos, sensibilizando os mesmos para a importância da Constituição e da Lei Básica na manutenção da prosperidade e estabilidade sociais.

A Sands China realizou mais de 100 ações de formação profissional, envolvendo mais de 17.000 participantes.

廣東太平嶺核電站首機組投產 NOVA CENTRAL NUCLEAR INAUGURADA EM GUANGDONG

葡新社 LUSA



中國廣東省惠州市一座新的核電機組已正式具備商業運營條件，預計年發電量超過90億千瓦時。

據內地傳媒報導，該機組採用中國自主研发的「華龍一號」核電技術，由中國最大核電營運商中國廣核集團建設。

該機組位於距離澳門約150公里的惠州市，年發電量預計超過90億千瓦時，足夠滿足數百萬居民的用電需求。

據《中國日報》報導，「華龍一號」是中國自主研发的首個第3代核電技術，已在福建、浙江等多個省份投入運營。

中廣核惠州核電有限公司董事長章國強向環球時報介紹：「項目1號機組此前已經完成全部性能試驗和168小時滿功率連續運行考核，目前各項參數正常穩定，機組狀態良好。」

中山大學中法核工程與技術學院院長王為亦向該報表示，該核電機組將為大灣區經濟高質量發展提供穩定的能源支撐。據報導，大灣區對清潔穩定能源的需求持續上升。2025年，廣東省全社會用電量達9,589.7億千瓦時，按年增長4.93%，位居全國首位。

廣東省已是中國重要的核電基地，擁有大亞灣、陽江、台山等多個大型核電站。太平嶺項目計劃分三期建設六台「華龍一號」機組，全面投產後預計年發電量超過550億千瓦時，每年可節約標準煤約1,665萬噸，減少二氧化碳排放約5,082萬噸。這些減碳舉措契合中國2060年實現碳中和的國家戰略，核電亦在該戰略中各核電亦在該戰略中被定位為「關鍵支柱」。

Uma nova central nuclear com capacidade de produzir mais de nove mil milhões de quilowatt-hora (kWh) por ano foi inaugurada na província de Guangdong.

Segundo meios de comunicação chineses, uma unidade nuclear Hualong One desenvolvida pelo Grupo Nuclear Geral da China, o maior operador nuclear do país, entrou oficialmente em operação comercial no início da semana, em Huizhou, uma cidade a cerca de 150 quilómetros de Macau.

Esta unidade tem capacidade para produzir mais de nove mil milhões de quilowatt-hora por ano, suficiente para abastecer milhões de residentes da região.

Segundo o jornal estatal *China Daily*, o Hualong One é a primeira tecnologia nuclear de terceira geração desenvolvida de forma independente pela China e já está em operação em várias províncias, incluindo Fujian e Zhejiang.

O presidente da *CGN Huizhou Nuclear Power*, Zhang Guoqiang, indicou ao jornal *Global Times*, que a unidade passou por todos os testes de desempenho e funcionou durante 168 horas consecutivas em carga máxima, apresentando resultados “estáveis e seguros”.

Ao mesmo jornal, o diretor do Instituto Sino-Francês de Tecnologia Nuclear da Uni-

versidade Sun Yat-sen, Wang Wei, considerou que a unidade nuclear será uma fonte de energia estável para apoiar o desenvolvimento económico de alta qualidade na Grande Baía.

Segundo o jornal, a procura por energia limpa e estável na região tem vindo a aumentar, com o consumo total de eletricidade da província de Guangdong a atingir 958,97 mil milhões de kWh em 2025, um crescimento de 4.93% em relação ao ano anterior, colocando a província no topo do consumo energético nacional.

A província de Guangdong já é um importante polo de energia nuclear na China, e detém várias centrais nucleares de grande dimensão, incluindo Daya Bay, Yangjiang e Taishan.

O projeto Taipینگling, entretanto, prevê a construção de seis unidades Hualong One em três fases.

Quando concluído, espera-se que produza mais de 55 mil milhões de kWh por ano, o que permitirá poupar cerca de 16,65 milhões de toneladas de carvão padrão e reduzir aproximadamente 50,82 milhões de toneladas de emissões de dióxido de carbono.

Estes esforços fazem parte da estratégia nacional para atingir a neutralidade carbónica até 2060, na qual a energia nuclear foi incluída como “ pilar essencial”.

習近平捍衛霍爾木茲海峽正常航行

XI DEFENDE LIVRE NAVEGAÇÃO NO ESTREITO DE ORMUZ

新華社 XINHUA

中國國家主席習近平本周與沙特阿拉伯王儲兼首相穆罕默德 (Mohammed bin Salman) 通電話時強調，霍爾木茲海峽應該保持正常通行，這符合地區國家和國際社會共同利益。習近平表示，中方高度重視發展對沙關係，始終堅持相互尊重、平等相待、互利共贏原則。

習近平指出，今年適逢中沙建立全面戰略夥伴關係10週年，中方願以此為契機，深化戰略互信，加強務實合作，擴大各層級交往，持續拓展中沙關係的廣度和深度，為中國與阿拉伯國家關係發展發揮示範作用。

O Presidente da China, Xi Jinping, afirmou esta semana que deve ser assegurada a passagem normal no Estreito de Ormuz. As declarações foram feitas durante uma conversa telefónica com o príncipe herdeiro e primeiro-ministro da Arábia Saudita, Mohammed bin Salman Al Saud.

Xi Jinping sublinhou que a China atribui grande importância ao desenvolvimento das relações com a Arábia Saudita, reiterando que estas assentam nos princípios de respeito mútuo, igualdade e benefício recíproco.

Recordando que este ano assinala o 10.º aniversário da parceria estratégica abrangente entre os dois países, o líder chinês afirmou que Pequim está disponível para aproveitar a ocasião para aprofundar a confiança política, reforçar a cooperação prática e intensificar os intercâmbios a todos os níveis, com o objetivo de expandir continuamente a dimensão e profundidade das relações bilaterais e servir de exemplo para as relações en-

tre a China e os países árabes. Relativamente à situação no Médio Oriente e na região do Golfo, Xi defendeu um cessar-fogo imediato e abrangente, bem como o fim das hostilidades, manifestando apoio a todos os esforços que contribuam para o restabelecimento da paz e reiterando o compromisso com a resolução de conflitos por vias políticas e diplomáticas.

O Presidente chinês destacou ainda que a manutenção da navegação normal no Estreito de Ormuz corresponde aos interesses comuns dos países da região e da comunidade internacional. Acrescentou que a China apoia os países da região na construção de um espaço comum baseado na boa vizinhança, no desenvolvimento, na segurança e na cooperação, promovendo uma paz e estabilidade duradouras.

Por sua vez, Mohammed bin Salman afirmou que as relações entre a Arábia Saudita e a China são estratégicas e que o seu reforço é vital para o reino.

莫桑比克望中企支持基建

MOÇAMBIQUE PEDE APOIO CHINÊS PARA INFRAESTRUTURAS

葡新社 LUSA

莫桑比克總統希望中國企業協助修復該國主要幹道「一號國道」(EN1)，並推進馬派(Mapai)水壩工程，以應對強降雨造成的破壞及迫切的防洪需求。

莫桑比克總統查波(Daniel Chapo)日前參訪中國一家能源企業時表示，一號國道是莫桑比克的主要交通幹道，但常因地理位置及雨季(尤其是1月至3月)的強降雨而嚴重損壞，是政府的一大關切問題。他認為，中國企業具備強大實力，能夠協助莫桑比克「把這條公路修好」。

對此，查波強調必須尋求長效的治本之道，包括提升基礎設施質量，以及加強與具備相關技術能力的國際合作夥伴的合作。

在水利基建方面，查波指出，位於加沙省(Gaza)北部林波波河(Rio

Limpopo)沿岸的馬派水壩，是防洪減災的戰略工程。「如果能建成這座水壩，將大幅提升治水成效。我們相信貴企業有能力開展水利研究，並在合適的地點建造水壩。」

參訪期間，查波對中國企業在太陽能、風能及水能領域的技術能力表示印象深刻，呼籲加強合作，擴大莫桑比克的能源生產能力。他補充，為推動國家能源結構多元化，莫桑比克政府希望借鑑中國的經驗，推動新的發電項目。☑

Presidente moçambicano pediu apoio a empresas chinesas para reabilitar a Estrada Nacional Um (EN1), a principal do país, e avançar com a barragem de Mapai, lembrando os danos causados pelas chuvas e

a necessidade de controlo hídrico. “Na área de estradas, a estrada nacional número um, que é a principal estrada em Moçambique (...) é uma das nossas grandes preocupações e achamos que a empresa tem uma grande capacidade (...) para podermos fazer essa estrada como deve ser”, disse Daniel Chapo, citado hoje pela comunicação social, durante uma visita a uma empresa chinesa do setor energético.

Segundo o chefe de Estado, a EN1 tem sido recorrentemente danificada durante a época chuvosa, sobretudo entre janeiro e março, devido à intensidade das precipitações e à localização geográfica de Moçambique. Daniel Chapo defendeu, por isso, a necessidade de soluções estruturais

e duradouras, incluindo a melhoria da qualidade das infraestruturas e o reforço da cooperação com parceiros internacionais com capacidade técnica no setor.

O Presidente destacou neste contexto a importância de investimentos em infraestruturas de gestão de recursos hídricos, apontando a barragem de Mapai, localizada no norte da província de Gaza, ao longo do rio Limpopo, como projeto estratégico para o controlo de cheias.

“Temos uma barragem que a ser construída seria muito bom para o controlo das águas (...) e achamos que a empresa tem esta capacidade de fazer um estudo do controlo das águas e construirmos barragens nos locais certos”, afirmou Chapo. ☑

Patrocinador principal • 冠名贊助 • Title Sponsor

銀河娛樂
GALAXY ENTERTAINMENT

Galaxy Entertainment Group apresenta
銀河娛樂集團呈獻 • Galaxy Entertainment Group Presents

LETRAS & Companhia

Festival Literário e Cultural para Pais e Filhos
「字母和它的朋友們」親子文學與文化節
Literary and Cultural Festival for Parents and Children "Alphabet & Friends"

5-24
Maio / 五月 / May
2026

Organização - 主辦機構 - Organizer: IPOR, CONSULADO GERAL DE PORTUGAL EM MACAU E HONG KONG
Apoio - 支持機構 - Support: COMÓES, 澳門基金會 FUNDACÃO MACAU
Parceiros - 合作夥伴 - Partners: C&S, reprojecção, Porto Editora, Silabo

美國稀土公司收購巴西礦企

MINERADORA DOS EUA COMPRA EMPRESA DE TERRAS RARAS

葡新社 LUSA

美國稀土公司 (USA Rare Earth) 宣佈達成協議，收購巴西稀土企業 Serra Verde 集團，交易總值約28億美元 (23.7億歐元)。

根據美國稀土公司公布的消息，Serra Verde 擁有位於戈亞斯 (Goiás) 州的 Pela Ema 礦場，是亞洲以外唯一量產四種磁性稀土元素的企業，為高科技磁鐵提供關鍵原料。

美國稀土公司預計，到2027年底，新公司每年可開採約6,400公噸稀土氧化物。該收購交易預計於2026年第三季完成，目前尚待巴西監管機構批准。根據協議，美國稀土公司將支付3億美元 (2.54億歐元)，並向 Serra Verde 股東發行約1.268億美元 (1.075億歐元) 的新股。目前，Serra Verde 由兩家美

國公司 (Denham Capital 及 EMG) 及一家英國公司 (Vision Blue) 控股。

美國稀土公司表示，交易獲得美國政府支持。今年1月，雙方已就一項16億美元 (13.5億歐元) 的融資方案達成協議。今年2月，Serra Verde 亦與美國簽訂了一項5.65億美元 (4.79億歐元) 的融資協議。雖然這些協議並不意味著資金即時到位，但標誌著美國的財務支持將分階段進行，其核心戰略目標是，降低美國關鍵科技與安全領域對亞洲，尤其是中國的依賴。稀土是17種化學元素的總稱，多國均有豐富蘊藏，主要應用於尖端科技，對能源轉型至關重要。據巴西礦能部 (MME) 表示，巴西擁有全球第二大稀土儲量，這已引起白宮對盧拉政府的高度關注及施壓。

A mineradora norte-americana USA Rare Earth anunciou um acordo para adquirir a brasileira Serra Verde Group, de terras raras, numa transação total avaliada em 2,8 mil milhões de dólares (2,37 mil milhões de euros). Proprietária da mina Pela Ema, no estado de Goiás, a Serra Verde é a única produtora em larga escala fora da Ásia dos quatro elementos de terras raras magnéticas essenciais para produção de ímãs em tecnologias avançadas, segundo comunicado.

A previsão da USA Rare Earth é que, até o fim de 2027, a nova mineradora faça extração de cerca de 6,4 mil toneladas métricas de óxidos de terras raras por ano.

A conclusão da compra está prevista para o terceiro trimestre de 2026 e ainda depende de aprovações regulamentares no Brasil.

Nesse sentido, a USA Rare Earth

pagará 300 milhões de dólares (254 milhões de euros) e emitirá cerca de 126,8 milhões de dólares (107,5 milhões de euros) em novas ações para os acionistas da Serra Verde. Atualmente, a Serra Verde é controlada por duas companhias norte-americanas, Denham Capital e EMG, e uma britânica Vision Blue.

Ainda no comunicado, a USA Rare Earth destacou que conta com apoio do Governo norte-americano, sendo que em janeiro, concordou um pacote de financiamento de 1,6 mil milhões de dólares (1,35 mil milhões de euros).

Por sua vez, a Serra Verde fechou um acordo de financiamento no valor de 565 milhões de dólares (479 milhões de euros) com os EUA no mês de fevereiro. Na prática, os acordos não representam libertação imediata de recursos.

Ainda assim, os acordos sinalizam



que o apoio financeiro dos EUA é estruturado em etapas e tem como objetivo estratégico central reduzir a dependência de fornecedores asiáticos, em especial da China, em setores críticos para a segurança e tecnologia norte-americana.

Terras raras é um conjunto de 17 elementos químicos encontrados em abundância em vários países, e

são utilizados essencialmente para tecnologia de ponta e fundamentais para a transição energética.

Segundo o Ministério de Minas e Energia (MME) do Brasil, o país tem a segunda maior reserva de terras raras do mundo, o que tem provocado forte cobiça e pressão da Casa Branca sobre o Governo de Lula da Silva.



澳門平台
Plataforma

www.plataformamedia.com

業權人, propriedade: 平台多媒體項目有限公司 Plataforma Projectos Multimédia, Lda • 社長 diretor-geral: 古步毅 Paulo Rego • 數字及特別項目總監 diretor digital e projetos especiais: 古澤霖 Guilherme Rego • 副總監 subdiretor: 飛俊希 Fernando M. Ferreira • 美術總監 diretor criativo: Miguel Gomes • 記者 jornalistas: 陸紹明 Gonçalo Francisco, 伍振滔 Ng Chan To, 孫修远 Diogo Pereira, Martim Fialho • 翻譯及修訂 tradução e revisão: 羅嘉華 Carol Law, 萬淑華 Victoria Man • 合作夥伴 parcerias: 中國日報 (中國) China Daily (China), 南方日報 Nanfang Daily, 澳廣視 TDM, 葡文澳門電台 Rádio Macau 新聞報 (葡萄牙) Jornal de Notícias, 每日新聞 Diário de Notícias, TSF, 金錢世界 Dinheiro Vivo, O Jogo (Portugal), 聖保羅真報 Folha de São Paulo, TV Bandeirantes, Grupo Isto É (Brasil), 安哥拉日報 Jornal de Angola, 國家報 (安哥拉) O País (Angola) • 通訊社 agências: 新華社 Xinhua, 葡新社 Lusa, 巴新社 Agência Brasil, 法新社 AFP • 發行 distribuição: Feliciano Santiago • 廣告 publicidade: 馬菲莉 Filipa Rodrigues 編輯部 Redação: 澳門南灣大馬路715號永利大廈3樓P座 | Avenida da Praia Grande n. 715, Edifício Veng Lei, andar 3P, Macau; T. (853) 2882 2020 | F. (853) 2882 2028

電郵 Email: info@plataformamedia.com | 廣告 comercial: sales@plataformamedia.com | 印刷 impressão: 華輝印刷 (澳門) Tipografia Welfare, Macau



澳門： MACAU COMO ESPAÇO

澳門特區素被譽為中國與葡語世界的橋樑。然而，此一比喻雖簡潔有力，卻已不足以涵蓋澳門當下所需承擔的角色複雜度。

縱觀當今國際格局，經濟碎片化加劇、監管規則分歧突顯以及陣營博弈持續升溫。在此背景下，澳門的功能絕不可僅局限於地理層面的連通；其核心價值與獨特優勢，正是在於有能力成為一個讓不同經濟、法律、文化乃至文明體系相互交融的匯合點。

結合中央近期的重要指示精神，尤以全國「兩會」期間所傳達的要旨：澳門特區不僅須堅守對外開放的根本定位，更

應充分發揮其獨特的制度優勢，進一步深化並拓展其作為對外聯繫平台的核心功能。

中央屢次強調澳門的「獨特優勢」，充分體現了國家對澳門在國家發展大局中特殊地位的高度認可：基於悠久的中西文明交融史，澳門成功實現了多元法律傳統、經貿慣例及文化底蘊的和諧共存。傳統國際中心多以產業規模及服務效能取勝，但澳門的立足之道，在於打造一個跨體系兼容平台。實現經濟體的互聯互通，屬政策導向與物流運作的範疇；而推動多重體系的兼容並蓄，則是一項涵蓋制度、技術與文化層面的系統工

程，極需建立高度互信、穩定的政策預期，以及卓越的協調斡旋能力。

置身於國家發展大局之中，澳門承襲的大陸法系（葡國法律體系）具備顯著的差異化優勢。此一法制基礎，對於銳意拓展歐洲法系市場的內地企業而言，實為不可或缺的戰略資產。同時，對於葡語系乃至伊比利亞半島的合作夥伴，澳門不僅是進入中國內地市場的重要門戶，更能在一個規範、可預期的營商環境中，確保其與中國體系實現高效對接與良性互動。

此一邏輯同樣適用於金融體系的構建：伴隨人民幣國際化進程的穩步推進，以

及中葡金融合作創新工具的相繼出台，客觀上極需一個能跨貨幣與跨監管的運作平台。澳門特區正切實履行此一職能，其定位並非追求超大規模的傳統金融中心，而是致力於打造高度專業化的金融服務接口。其核心競爭力不在於業務體量，而在於構建跨體系及跨地域的金融業務能力。

此種融合趨勢亦延伸至全球化專業服務領域，如國際仲裁及標準對接等。隨著中國與葡語系國家的經貿合作日益深化與精細化，建立有效機制以化解法律、商務及制度差異的迫切性，正變得日益明顯。



Posicionamento de Macau tem sido frequentemente descrito como ponte entre a China e o mundo lusófono; mas a metáfora, embora simples e eficaz, torna-se insuficiente para a complexidade do papel que a Região é hoje chamada a desempenhar.

Num contexto internacional de fragmentação económica, divergências regulatórias e crescente tensão entre blocos, Macau não pode limitar-se a ligar geografias; o seu maior valor de afirmação reside na capacidade de operar como espaço de convergência entre sistemas distintos económicos e jurídicos, mas também culturais e civilizacionais.

As orientações mais recentes de Pe-

quim, nomeadamente no contexto das “Duas Sessões”: Mais do que simplesmente manter a sua vocação de abertura, Macau deve aprofundar o seu papel como plataforma de ligação ao exterior, tirando partido das suas especificidades institucionais. A referência às suas “vantagens únicas” traduz o reconhecimento de que Macau ocupa uma posição singular no quadro da China: diferentes tradições jurídicas, práticas económicas e referências culturais coexistem em resultado de uma História longa de contacto entre civilizações.

Os centros internacionais geralmente vingam pela sua escala na produção e competência nos serviços; mas Macau pode afirmar-se por ser um espaço

onde sistemas distintos se encontram e se tornam compatíveis. Ligar economias é um ato político, um exercício logístico; compatibilizar sistemas é um processo institucional, técnico e cultural; exige confiança, previsibilidade e capacidade de mediação.

No contexto chinês, a matriz do Direito português é altamente diferenciadora. Desde logo, é um ativo relevante para as empresas chinesas que procuram expandir-se para mercados com sistemas jurídicos de inspiração europeia. No caso dos parceiros lusófonos - ou ibéricos - para além de ser um porto de entrada, Macau garante uma interação mais eficaz com o sistema chinês, em ambiente previsível e estruturado.

A mesma lógica aplica-se ao sistema financeiro: a crescente internacionalização do renminbi e a criação de instrumentos de cooperação sino-lusófona exigem plataformas capazes de operar entre diferentes regimes monetários e regulatórios. Macau tem desempenhado esse papel, não como centro financeiro de grande escala, mas como interface especializado. A sua relevância não depende do volume, mas da capacidade de estruturar operações que envolvam múltiplos sistemas e jurisdições.

Esta convergência estende-se à prestação de serviços globalizantes, tais como a arbitragem e à harmonização de normas. À medida que a coope-

打造跨界融合樞紐 DE CONVERGÊNCIA ENTRE SISTEMAS

作為中介，澳門特區不僅應持續強化其調解與斡旋功能，更應致力鞏固其作為處理、轉化乃至在條件允許下對接各方差異的核心平台地位。

從文化角度來看，基於特區深厚的歷史底蘊與獨特的社會結構，澳門擁有發揮此作用的獨有優勢。當今世界兩極化趨勢加劇，不同意識形態敘事、發展模式、治理理念及價值觀的分歧日益擴大，構建增進互信與理解空間的能力，其重要性更勝以往。澳門未必需要直接扮演政治博弈的參與者；其首要任務是持續且務實地促進不同世界觀之間的交流與互動。

就此而言，澳門特區實可作為文明交流互鑑的斡旋空間。多元文化的和諧共生，不僅為特區珍貴的歷史遺產，更是極具現實意義的時代資產。在當前緊張且碎片化的全球格局下，特區所展現的包容共存與靈活適應能力，將有效緩解國際摩擦，並推動形成更為均衡的合作模式。

正是在此宏觀框架下，將特區的葡語平台優勢延伸至伊比利亞半島市場（特別是西班牙），具有深遠的戰略意義。此舉絕非旨在淡化澳門作為中葡平台的核心定位，而是深刻認識到，特區的中介平台功能，完全具備向文化及法制相近

的其他歐洲板塊拓展的潛力。此一戰略部署既有助於進一步提升澳門的國際影響力與輻射規模，又能維持戰略定位的連貫性。

全國「兩會」精神進一步明確了澳門未來的發展路徑，即必須全面提升其職能層次與內涵，推動特區由單一的「連繫平台」向深層次的「融合基礎設施」轉型升級。此一轉型過程，無疑對制度創新、人才培育以及服務供給的廣度與深度提出了更高要求。但與此同時，這亦是澳門在日益碎片化的國際體系中，實現差異化發展、脫穎而出的重大歷史機遇。

當前，世界各地競逐全球戰略定位的競爭日趨白熱化，但鮮有地方能如澳門般，憑藉其獨特的歷史與制度架構，而非城市規模，具備如此優越的先天條件。特區當前面臨的核心挑戰，已不在於釐清職能定位，而是如何將中央賦予的各項戰略任務全面、精準地落到實處。

綜上所述，澳門特區的角色遠超乎單純的「橋樑」；澳門更應致力成為推動不同體制，乃至不同世界觀，相互借鑒、協同運作的核心空間。在當今時代，這種強大的融合與協調能力，或許正是澳門最為寶貴且無可替代的戰略資產。📍



ração entre a China e os Países de Língua Portuguesa se torna mais sofisticada, a necessidade de mecanismos que permitam gerir diferenças legais, comerciais e institucionais torna-se mais evidente. Nesse espaço intermédio, mais do que potenciar mediação, Macau pode consolidar-se com plataforma onde essas diferenças são tratadas, traduzidas; e, sempre que possível, alinhadas.

Do ponto de vista cultural, pela sua História - e configuração - a RAEM possui condições únicas para desempenhar esse papel. Num mundo cada vez mais polarizado, no qual crescem as distâncias entre narrativas concorrentes, modelos de desenvolvimento, governança e va-

lores, a capacidade de criar espaços de entendimento ganha relevância acrescida. Por vezes não é preciso ser um ator político direto; importa sobretudo interagir entre mundos, de forma contínua, pragmática.

Neste sentido, a Região pode ser entendida como espaço de mediação civilizacional. A convivência entre referências culturais distintas não é apenas um legado histórico; é um ativo contemporâneo. Num contexto global tenso e fragmentado, a capacidade de coexistir e de se adaptar, reduz fricções e facilita formas de cooperação mais equilibradas.

É também neste enquadramento que ganha sentido estender a lógica lusófona aos mercados ibéricos, particu-

larmente a Espanha. Não para diluir a vocação lusófona de Macau, mas para reconhecer que a plataforma de intermediação pode ser expandida a outros contextos europeus com proximidade cultural e jurídica. Por um lado, permite reforçar a escala e a relevância internacional da cidade; por outro, mantém a coerência e o posicionamento estratégico.

As “Duas Sessões” reforçam a ideia de que o futuro de Macau passa por elevar o perfil e a natureza das suas funções, evoluindo de plataforma de ligação para infraestrutura de convergência. Transição, essa, exigente em termos institucionais, na qualificação de recursos humanos e na densidade dos serviços oferecidos.

Mas também uma oportunidade de diferenciação num sistema internacional cada vez mais fragmentado. Há uma forte competição entre cidades que competem por um posicionamento global, mas poucas dispõem das condições que Macau tem, não por dimensão, mas por configuração histórica e institucional. O desafio não está na definição de funções, mas sim na concretização plena da que lhe está atribuída.

Mais do que uma ponte, Macau pode ser o espaço onde sistemas diferentes - em última instância, diferentes visões do mundo - aprendem a funcionar em conjunto. A capacidade de convergência será hoje talvez o grande *asset* estratégico de Macau. 📍

澳門大學躋身亞洲大學30強

UNIVERSIDADE DE MACAU NO TOP 30 DAS UNIVERSIDADES ASIÁTICAS

葡新社 LUSA



澳門 迎來歷史性突破，首次有高等院校躋身《泰晤士高等教育亞洲大學排名》前30名。根據本周公佈的最新排名，澳門大學較去年上升6位，名列第28。

澳門另有兩所高等院校上榜：澳門科技大學位列第52名（並列），而澳門城市大學則首次入榜，排在第201至250名之間。《泰晤士高等教育》亞洲大學排名是根據「論文引用、研究卓越性、專利、國際化程度及教學環境」等指標來評比，被譽為亞洲最全面的大學評估。

《泰晤士高等教育》2026年度排名再次確立中國的領先地位。清華大學連續第8年蟬聯榜首，北京大學則穩居第2。該機構全球事務總監菲爾·巴蒂（Phil Baty）在新聞稿表示，這些結果充分展現了「中國在高等教育及研究領域的卓越實力」。他同時指出，東南亞地區的影響力正不斷提升，其中馬來西亞更迅速崛起，成為「不僅在亞洲，更在全球高等教育界的重要參與者」。

在亞洲大學排名前10名中，有5所是中國內地的大學，另有兩所來自新加坡、兩所來自香港，以及一所來自日本。東京大學升至並列第4位，是10年來的最佳成績。馬來西亞的表現同樣亮眼，國油科技大學首次躋身前40名，位列並列第35位。

馬來西亞打入百強的大學數量較去年倍增至6所，其中，雙威大學排名躍升近60位，並列第84名。整體而言，今年共有來自36個國家及地區的929所大學上榜，較2025年的853所再創新高。印度是上榜院校最多的國家，共128所；其次為日本（115所）與土耳其（109所）。澳門則首次有大學入榜，塔伊茲大學位列第501至600名區間。

Macau tem pela primeira vez um representante no top 30 do ranking do ensino superior na Times Higher Education (THE) Asia University Rankings.

De acordo com o ranking, divulgado esta semana, a Universidade de Macau subiu seis posições para o 28.º lugar.

A cidade conta ainda com mais duas instituições classificadas: a Universidade de Ciência e Tecnologia de Macau (MUST), em 52.º lugar conjunto, e a Universidade Cidade de Macau, que se estreia na faixa 201-250. O ranking asiático da THE baseia-se em métricas como “citações, excelência em investigação, patentes, internacionalização e ambiente de ensino”, oferecendo o que a organização descreve como a avaliação mais abrangente das universidades da região.

A edição de 2026 confirma a liderança da China, com a Universidade de Tsinghua a manter o primeiro lugar pelo oitavo ano consecutivo e a Universidade de Pequim em segundo.

O diretor de assuntos globais da THE, Phil Baty, afirmou num comunicado que os resultados demonstram “o desempenho extraordinário da China no ensino superior e na investigação”, destacando também a crescente influência do Sudeste Asiático, com a Malásia a emergir como “um importante protagonista no ensino superior, não apenas no continente, mas no mundo”. Cinco das dez primeiras posições são ocupadas por instituições chinesas, acompanhadas por duas universidades de Singapura, duas de Hong Kong e uma do Japão. A Universidade de Tóquio subiu para o quarto lugar conjunto, a melhor posição em uma década.

A Malásia também registou progressos, entrando no top 40 pela primeira vez com a Universiti Teknologi Petronas em 35.º lugar conjunto.

O país duplicou a presença no top 100 para seis universidades, incluindo a Sunway University, que deu um salto de quase 60 posições para o 84.º lugar conjunto. No total, um recorde de 929 universidades de 36 países e regiões foram classificadas este ano, contra 853 em 2025.

A Índia é o país mais representado, com 128 instituições, seguida pelo Japão (115) e pela Turquia (109). O Iémen surge pela primeira vez na tabela, com a Universidade de Taiz na faixa 501-600.

中國對非洲國家實施零關稅政策

中國宣佈，由5月1日起，將對53個非洲建交國全面實施零關稅舉措，同時將透過升級綠色通道等，進一步擴大非洲輸華產品准入。相關措施在莫桑比克總統查波訪華後的官方新聞稿中公布。查波訪問期間，中國國家主席習近平與他會面時表示，不斷深化中莫友好合作符合兩國人民共同期待，也順應全球南方加強團結協作、攜手應對挑戰的時代大勢。

盧拉結束訪葡行程

巴西總統盧拉在葡萄牙貝倫宮與葡萄牙總統會面後，出席午宴，正式結束訪葡之行。他形容此行「非常好、非常精彩」。盧拉抵達葡國貝倫宮約兩小時後離開，期間與葡萄牙總統塞古羅會談，接著參加雙方聯合午宴，葡萄牙總理蒙特內格羅以及兩國政府多位部長也一同出席。

幾內亞比紹遭罷黜總統可自由參選

幾內亞比紹過渡政府總理伊利迪奧·維埃拉·特（Ilídio Vieira Té）表示，在政變中被推翻的總統烏馬羅·西索科·恩巴洛（Umaro Sissoco Embaló）「若有意願」，「可以自由參加」12月6日舉行的總統大選。維埃拉·特在總結近期訪美行程的記者會上強調：「恩巴洛有參選自由。」另外，他此行曾在華盛頓與國際貨幣基金組織舉行會議。

Tarifas zero a países africanos

A China vai aplicar, a partir de 1 de maio, tarifas zero aos países africanos com os quais mantém relações diplomáticas, para ampliar o acesso dos produtos africanos ao mercado chinês, anunciou Pequim. A medida consta de um comunicado oficial divulgado no final da visita do Presidente moçambicano, Daniel Chapo, a Pequim, durante a qual o Presidente da China, Xi Jinping, defendeu o reforço da cooperação com Moçambique e o aprofundamento da coordenação entre os países em desenvolvimento, durante um encontro com o homólogo moçambicano.

Lula terminou visita a Portugal

O Presidente do Brasil, Lula da Silva, terminou a visita oficial a Portugal com um encontro com o seu homólogo português no Palácio de Belém, seguido de almoço alargado, tendo qualificado a visita como “muito boa, maravilhosa”. Lula da Silva deixou o Palácio de Belém cerca de duas horas depois de ter chegado, a tempo para um encontro com o Presidente da República, António José Seguro, seguido de um almoço que também contou com a presença do primeiro-ministro, Luís Montenegro, e de ministros dos dois governos.

PR guineense deposto é livre de se candidatar

O primeiro-ministro de transição da Guiné-Bissau, Ilídio Vieira Té, afirmou que Umaro Sissoco Embaló, Presidente deposto num golpe de Estado, “é livre de se candidatar” nas eleições presidenciais de 6 de dezembro, “se assim o entender”. “Umaro Sissoco Embaló é livre de se candidatar”, destacou Vieira Té que falava numa conferência de imprensa de balanço da sua recente missão aos Estados Unidos de América onde participou numa reunião com o Fundo Monetário Internacional (FMI).